

Мировой лидер

Годовой отчет и финансовая отчетность
АО «МХК «ЕвроХим» за 2019 год

УТВЕРЖДЕНО
Решением единственного голосующего
акционера Акционерного общества
«Минерально-химическая компания
«ЕвроХим»
03 августа 2020



ЕВРОХИМ

Кто мы

Один из ведущих производителей минеральных удобрений в мире

Наша миссия

Повысить качество жизни растущего населения планеты, помогая выращивать полезные и доступные продукты питания без вреда для окружающей среды

Наши планы до 2025 году

Стать самым безопасным, прибыльным, быстрорастущим и привлекательным производителем удобрений в мире

Стратегический отчет

- 02 Сведения о положении в отрасли и приоритетные направления деятельности
- 10 Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям
- 48 Отчет об устойчивом развитии, incl. информацию об объеме использованных энергетических ресурсов
- 64 Описание основных факторов рисков, связанных с деятельностью Общества

Корпоративное управление

- 72 Состав Совета директоров и сведения о Генеральном директоре
- 75 Основные положения политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов
- 76 Сведения о соблюдении принципов корпоративного поведения
- 77 Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов
- 78 Перечень совершенных Обществом сделок

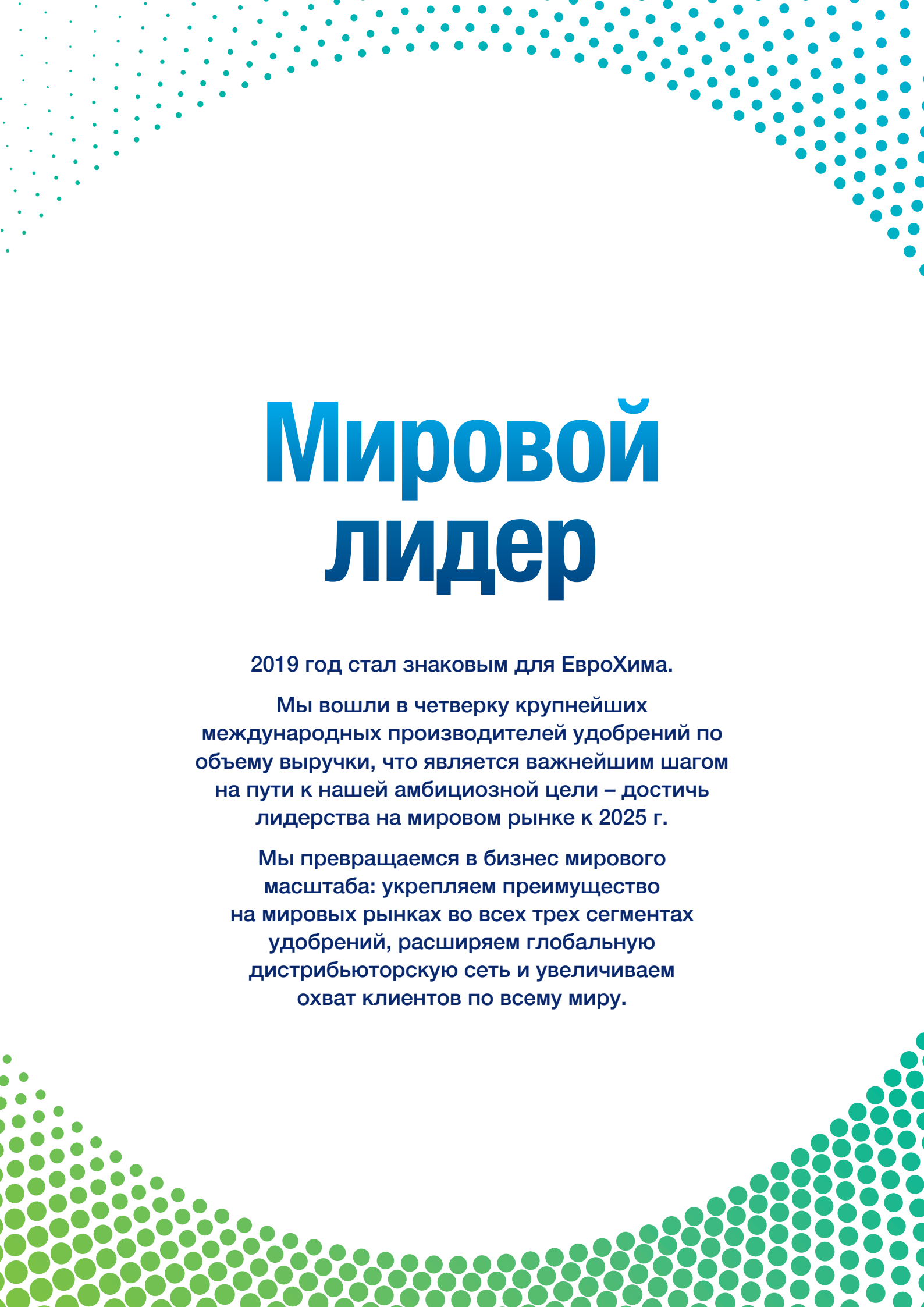
Финансовая отчетность

- 81 Аудиторское заключение о бухгалтерской (финансовой) отчетности
- 95 Бухгалтерская (финансовая) отчетность
- 216 Консолидированная финансовая отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора



Более подробная информация доступна на сайте Группы

www.eurochemgroup.com/ru/



Мировой лидер

2019 год стал знаковым для ЕвроХима.

Мы вошли в четверку крупнейших международных производителей удобрений по объему выручки, что является важнейшим шагом на пути к нашей амбициозной цели – достичь лидерства на мировом рынке к 2025 г.

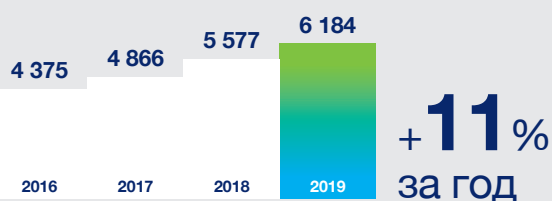
Мы превращаемся в бизнес мирового масштаба: укрепляем преимущество на мировых рынках во всех трех сегментах удобрений, расширяем глобальную дистрибьюторскую сеть и увеличиваем охват клиентов по всему миру.

Уверенно двигаясь к лидерству

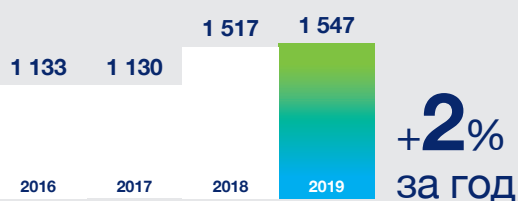
Сильные результаты

В 2019 г. мы достигли достойных результатов, несмотря на падающие цены на мировом рынке удобрений. Наша бизнес-модель позволяет нам добиваться высоких показателей практически на любом этапе сырьевого цикла.

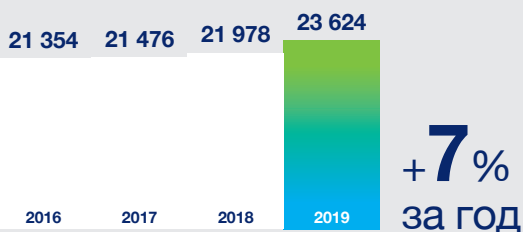
Объем продаж (млн долл. США)



EBITDA (млн долл. США)



Объем продаж (тыс. т)



Свободный денежный поток (млн долл. США)



Ключевые события

700 млн долл.
США

Выпуск еврооблигаций

Сделка ЕвроХима стала крупнейшим выпуском долговых ценных бумаг российским эмитентом неинвестиционного уровня рейтинга с июня 2017 г.



Новый Председатель Совета директоров

В июне 2019 г. Петтер Остбо приступил к работе в ЕвроХиме в качестве CEO EuroChem Group AG и в ноябре - Председателя Совета директоров АО МХК ЕвроХим. Г-н Остбо имеет успешный опыт работы в международной индустрии удобрений. И это чрезвычайно важно для реализации стратегии ЕвроХима - укрепления рыночной позиции и достижения лидерства в отрасли.



Расширение масштабов деятельности в Бразилии

В июне на базе дочерней компании ЕвроХима Fertilizantes Tocantins открылся новый завод по блендингу удобрений, ознаменовав новый этап расширения присутствия Группы в Южной Америке.

Март

Апрель

Июнь

52 МЛРД РУБ.

Выпуск рублевых облигаций

В период с апреля по август 2019 г. Группа выступала активным игроком на локальном публичном российском рынке заемного капитала и разместила четыре выпуска рублевых облигаций объемом 52 млрд руб.

791 ТЫС. Т



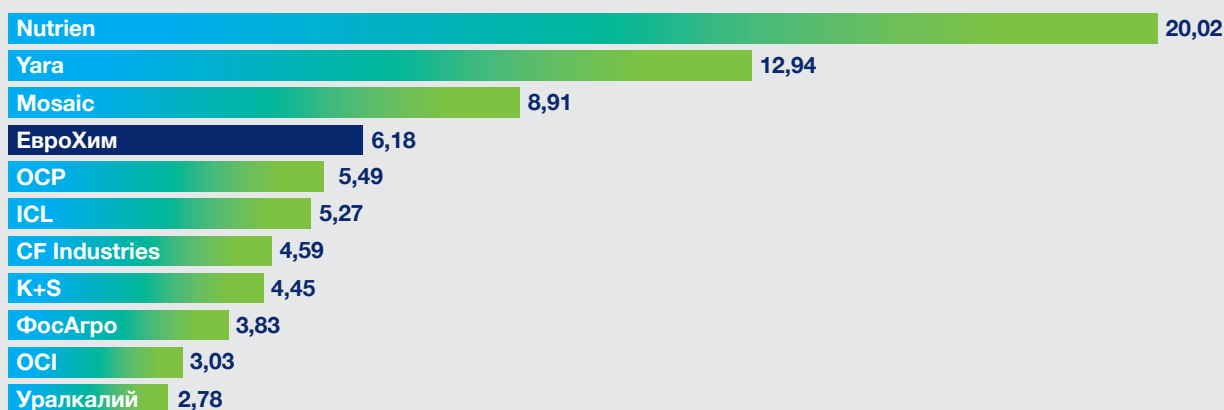
Аммиака выпущено с момента запуска предприятия «ЕвроХим – Северо-Запад»

В июне 2019 г. в городе Кингисепп состоялось официальное открытие предприятия по производству аммиака «ЕвроХим – Северо-Запад», строительство которого обошлось в 0.9 млрд долл. США. Завод, проектная мощность которого составляет 1 млн т в год, позволяет Группе ЕвроХим полностью покрыть собственные потребности в аммиаке.

Наше конкурентное преимущество

Полная вертикальная интеграция – от добычи сырья до доставки клиентам – позволяет нам осуществлять беспрецедентный контроль над цепочкой создания стоимости, тем самым укрепляя свои позиции на каждом из рынков присутствия.

Мировые производители удобрений по объему выручки¹ (млрд долл. США)



1. За последние 12 месяцев, на основе отчетов компаний, по состоянию на 31 декабря 2019 г.

18 лет со дня основания

18-я годовщина с момента основания ЕвроХима ознаменовалась интенсивным ростом объемов пробной добычи калия, которая ставит нас в ряд лишь трех основных игроков мировой отрасли удобрений, обладающих собственными мощностями по производству всех основных видов питательных веществ.

1 МЛН Т

Объем пробной добычи калия

В сентябре Группа достигла важную точку в своем развитии: объем тестового производства калия на Усольском калийном комбинате достиг 1 млн т с момента его запуска в 2018 г.

Август



Соглашение с American Plant Food

В рамках стратегии Группы по расширению ее присутствия на Американском континенте в сентябре 2019 г. было подписано долгосрочное соглашение с корпорацией American Plant Food на поставку различных удобрений на блендинговые предприятия компании в США.

Декабрь



Новый терминал по перевалке аммиака в Эстонии

В ноябре Группа открыла новый терминал для хранения и перевалки аммиака в Силламяэ. Он увеличивает наши логистические мощности, представляя особую ценность для экспорта аммиака, произведенного на заводе в Кингисеппе.

Глобальное преимущество

ЕвроХим – одна из всего трех компаний в мире, которые имеют прямой доступ к сырью для производства всех групп питательных веществ. Полная вертикальная интеграция в сочетании прямым доступом к природному газу и собственным производством аммиака и калия позволяют минимизировать издержки и благодаря этому дают нам уникальное стоимостное преимущество перед конкурентами.





Азот

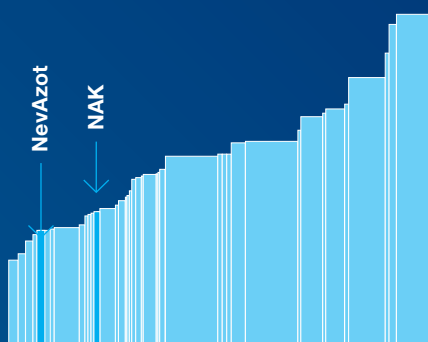


Фосфор



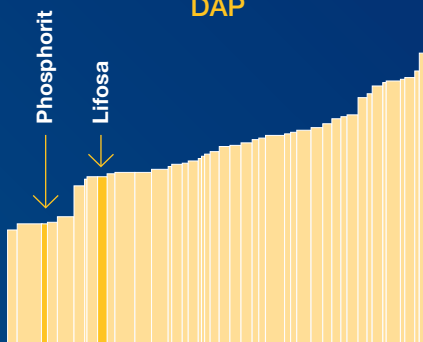
Калий

Глобальная кривая себестоимости карбамида



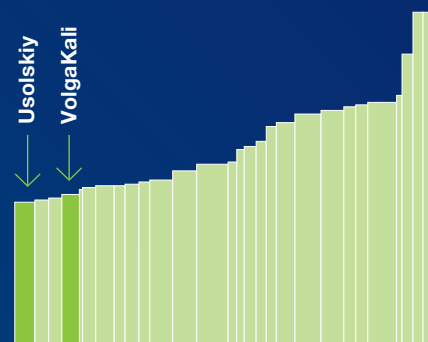
1 квартал на
глобальной кривой
себестоимости
карбамида

Глобальная кривая себестоимости DAP



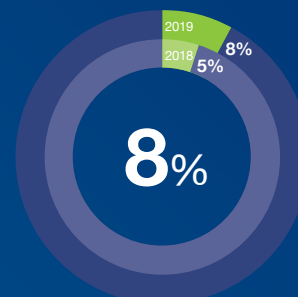
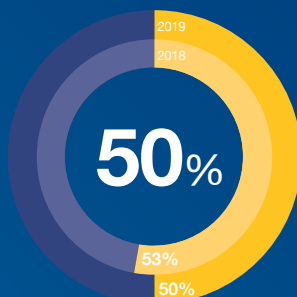
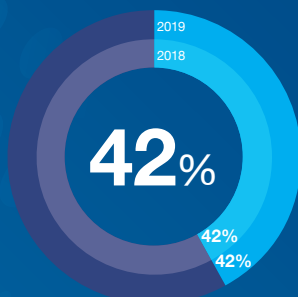
1-2 квартал на
глобальной кривой
себестоимости DAP

Глобальная кривая себестоимости MOP



Производитель
хлористого калия (MOP) с
одними из самых низких
издержек в мире

Объем продаж в разбивке по питательным веществам



Глобальный масштаб

По мере наращивания наших производственных мощностей и расширения глобальной дистрибьюторской сети мы постоянно дополняем ассортимент и увеличиваем объемы продукции, которую выводим на рынок. Поэтому мы непрерывно удовлетворяем растущие потребности все большего числа фермеров во всем мире.



ПОДРОБНЕЕ СМ. ОБЗОР
РЕЗУЛЬТАТОВ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДИВИЗИОНА
«ГОРНОРУДНЫЙ»
НА СТР. 30



ПОДРОБНЕЕ СМ. ОБЗОР
РЕЗУЛЬТАТОВ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ДИВИЗИОНА
«УДОБРЕНИЯ» НА СТР. 36



ПОДРОБНЕЕ СМ. ОБЗОР
РЕЗУЛЬТАТОВ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
КОММЕРЧЕСКОГО
ДИВИЗИОНА НА СТР. 40

Доля на мировом
рынке удобрений по
результатам 2019 г.

2.8%

Место в мировом
рейтинге компаний
отрасли по выручке

#4

Рост продаж
за год

+11%

Виды продуктов,
реализуемых Группой

>100

Новый терминал
для хранения
и перевалки амми-
ака в г. Силламяэ,
Эстония, перева-
лочной мощностью
1 млн т

Открыт новый завод
по блендингу удобрений в
Бразилии (г. Арагуари, штат
Минас-Жерайс) с произ-
водственной мощностью
6 тыс. т в день и емкостью
хранения 100 тыс. т

Запустилось новое пред-
приятие по производству
аммиака в Кингисеппе
(Россия) – объем произ-
водства в 2019 г. состав-
ил 791 тыс. т

Объем производ-
ства на калийном
месторождении
в Усолье вырос
до 1,1 млн т
по результатам
2019 г.

Горнорудный

- 01 Ковдорский ГОК
- 02 ЕвроХим-Волгакалий
- 03 ЕвроХим-УКК
- 04 ЕвроХим-Удобрения

Удобрения

- 05 Новомосковский Азот
- 06 Невинномысский Азот
- 07 ЕвроХим-Антверпен
- 08 Лифоса
- 09 Фосфорит
- 10 ЕвроХим-СевероЗапад
- 11 ЕвроХим-БМУ
- 12 ЕвроХим-Мигао

Продажи

- 13 Мексика
- 14 US (Tulsa)
- 15 US (Tampa)
- 16 Бразилия
- 17 Аргентина
- 18 Испания
- 19 Франция
- 20 Германия
- 21 Швейцария
- 22 Италия
- 23 Греция
- 24 Сербия
- 25 Венгрия
- 26 Беларусь
- 27 Болгария
- 28 Молдавия

Логистика

- 29 Россия
- 30 Китай
- 31 Сингапур
- 32 Польша
- 33 Туапсе
- 34 Мурманск
- 35 Силламяэ
- 36 ЕвроХим-Антверпен



ОБЗОР ПОКАЗАТЕЛЕЙ
ДИВИЗИОНА «ГОРНО-
РУДНЫЙ», СТР. 32



ОБЗОР ПОКАЗАТЕЛЕЙ
ДИВИЗИОНА «УДОБРЕ-
НИЯ», СТР. 38



ОБЗОР ПОКАЗАТЕЛЕЙ
КОММЕРЧЕСКОГО
ДИВИЗИОНА, СТР. 42



ОБЗОР ПОКАЗАТЕЛЕЙ
ДИВИЗИОНА «ЛОГИ-
СТИКА», СТР. 47

Глобальный охват

Мы тесно сотрудничаем с фермерами в ключевых сельскохозяйственных регионах мира, стараясь лучше понять их потребности, поделиться передовым опытом применения удобрений и обеспечить доставку нужного продукта для нужной культуры в нужное время.

Структура продаж по регионам
(млрд долл. США)



ПОДРОБНЕЕ СМ. ОТЧЕТ
ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ
НА СТР. 48



**ПРИСЛУШИВАЯСЬ
К МНЕНИЮ НАШИХ
КЛИЕНТОВ**

Q&A

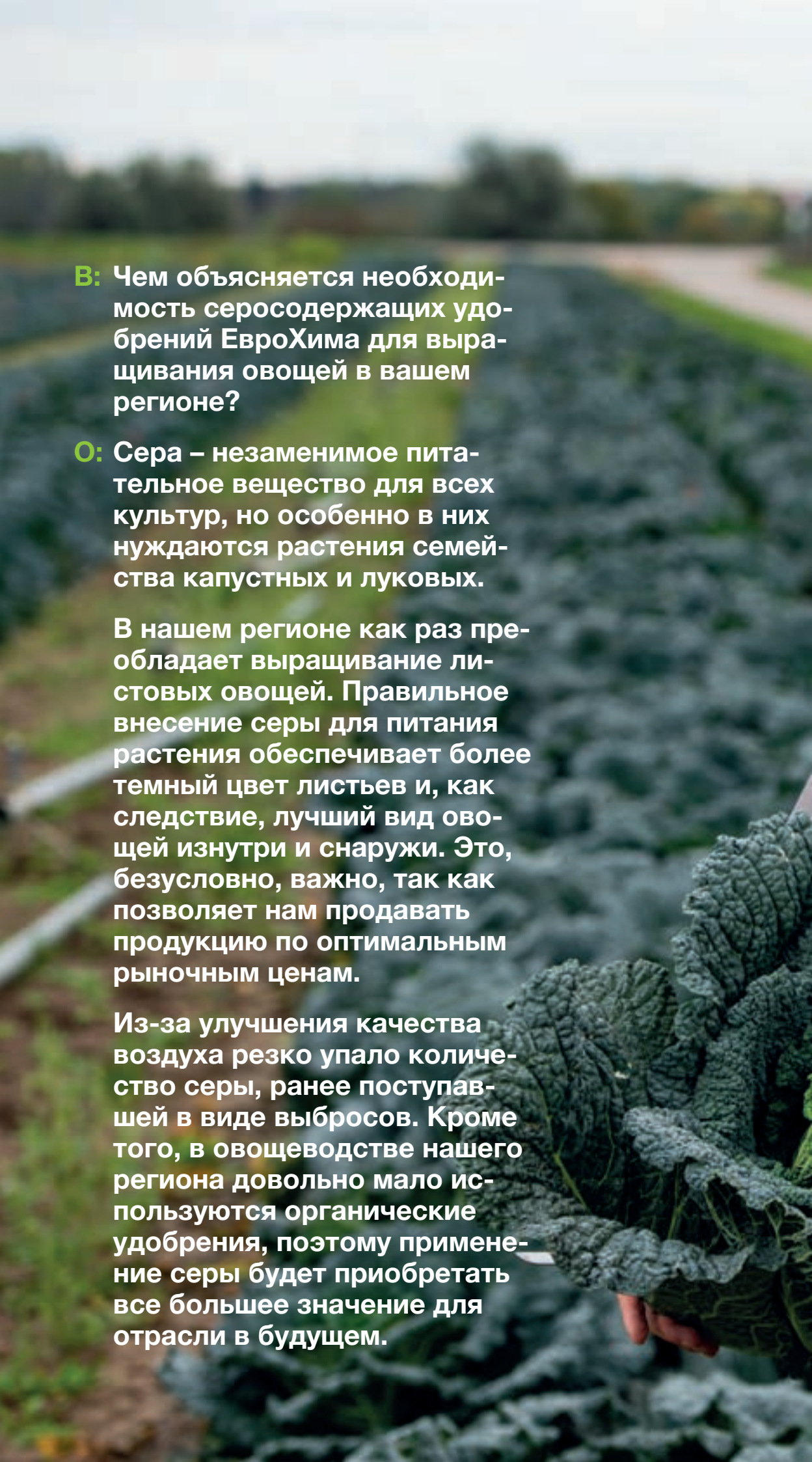


Маркус Кемпф
МЕНЕДЖЕР ПО УДОБРЕНИЯМ КОМПАНИИ ОМУА,
ШВЕЙЦАРИЯ



В: Как производимое ЕвроХимом удобрение ENTEC®26 может помочь в решении экологических проблем?

О: Самой сложной проблемой для швейцарских фермеров будет соблюдение новых экологических требований. Все больше внимания уделяется взаимосвязи между производством и экологией. Удобрение ENTEC®26 помогает сократить выбросы азота и значительно повысить урожайность сельскохозяйственных культур. Наши закупки получили поддержку фонда по защите климата KliK, который субсидирует приобретение ENTEC®26 из-за его экологических преимуществ.



В: Чем объясняется необходимость серосодержащих удобрений ЕвроХима для выращивания овощей в вашем регионе?

О: Сера – незаменимое питательное вещество для всех культур, но особенно в них нуждаются растения семейства капустных и луковых.

В нашем регионе как раз преобладает выращивание листовых овощей. Правильное внесение серы для питания растения обеспечивает более темный цвет листьев и, как следствие, лучший вид овощей изнутри и снаружи. Это, безусловно, важно, так как позволяет нам продавать продукцию по оптимальным рыночным ценам.

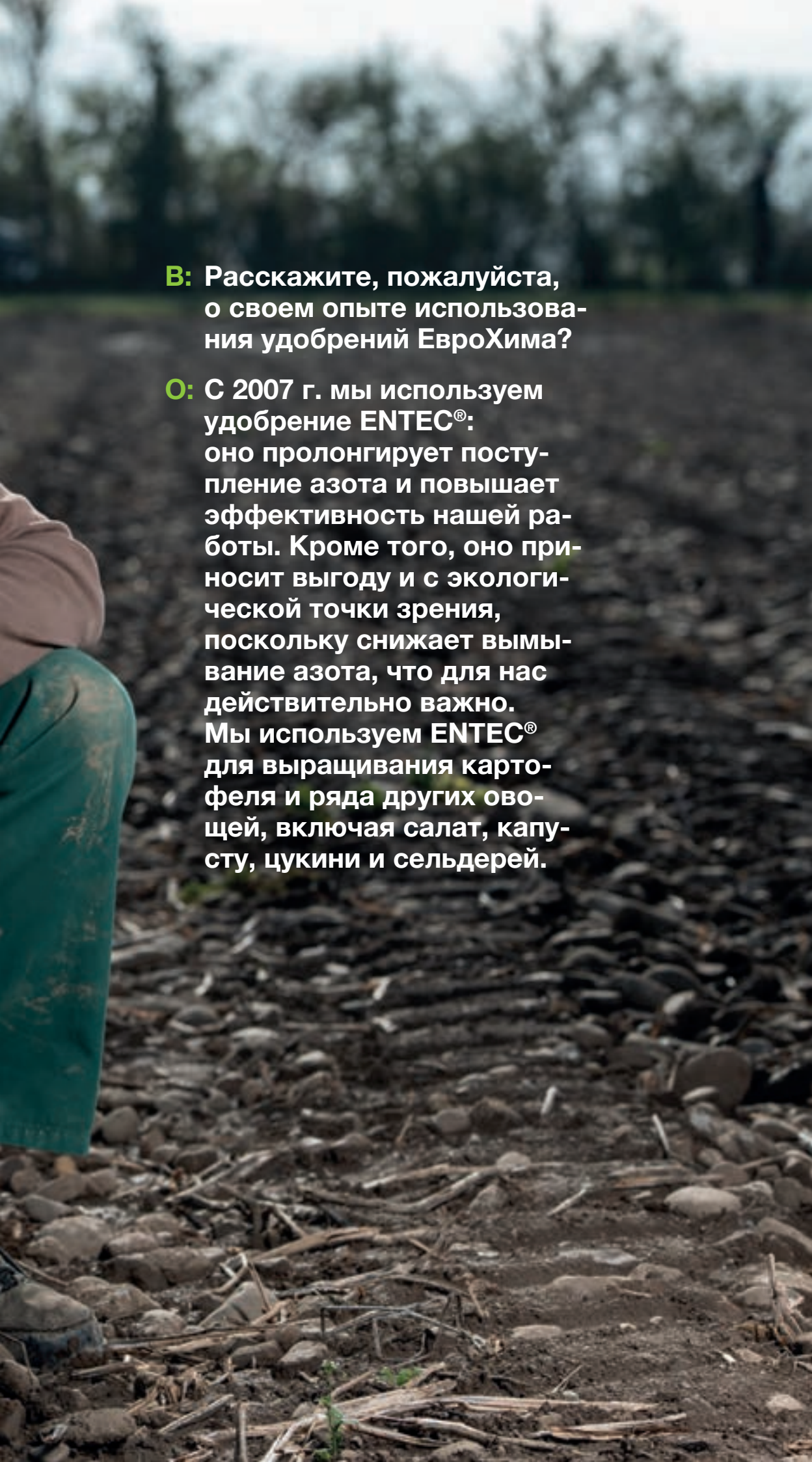
Из-за улучшения качества воздуха резко упало количество серы, ранее поступавшей в виде выбросов. Кроме того, в овощеводстве нашего региона довольно мало используются органические удобрения, поэтому применение серы будет приобретать все большее значение для отрасли в будущем.



Лотар Ребхолц
КОНСУЛЬТАНТ ПО ЗАЩИТЕ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ,
ГЕРМАНИЯ



Фреди Умбрихт
УПРАВЛЯЮЩИЙ ПРЕДПРИЯТИЯ ПО ПРОИЗВОДСТВУ
ВИННОЙ И ОВОЩНОЙ ПРОДУКЦИИ, ШВЕЙЦАРИЯ

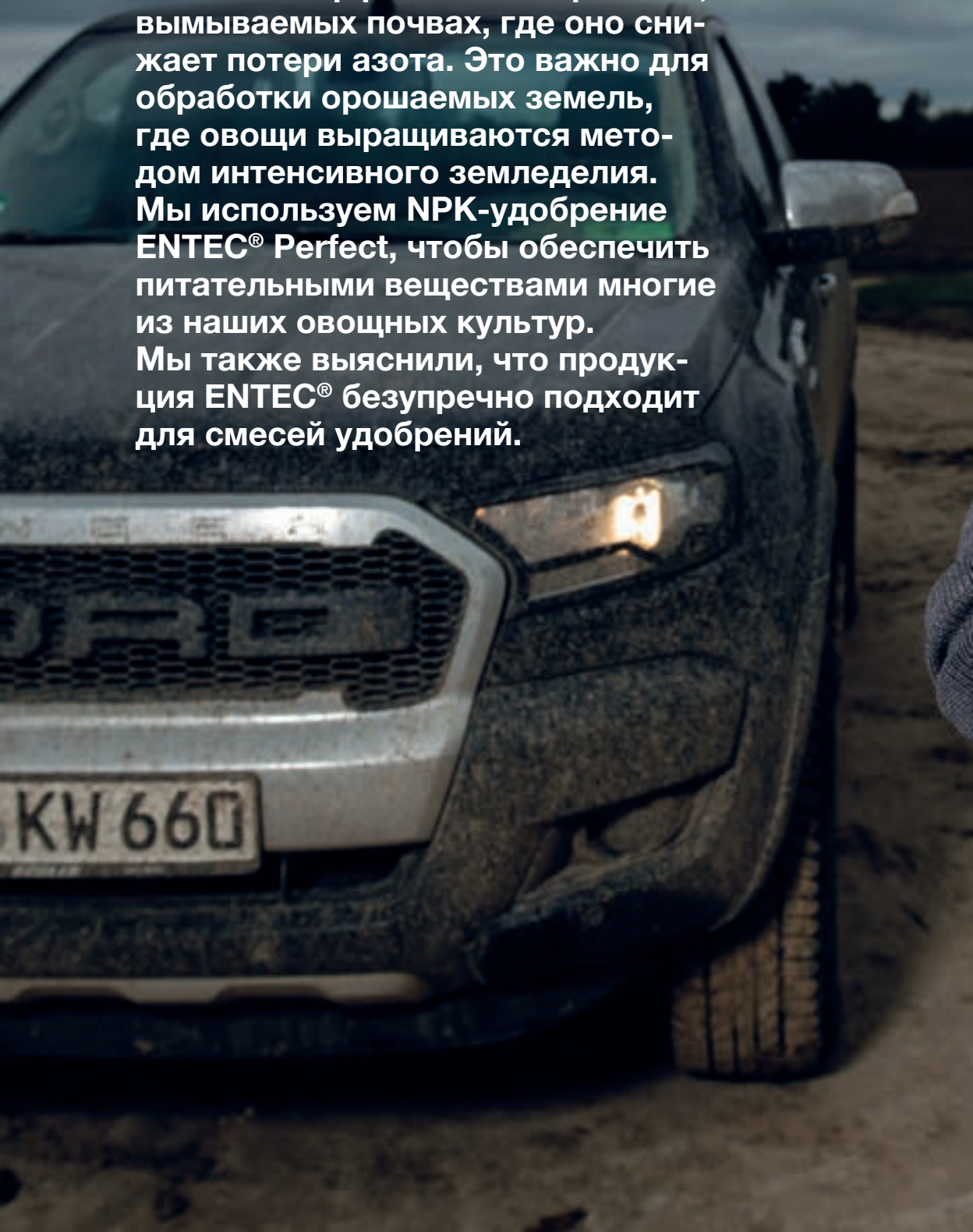
A person wearing a light-colored long-sleeved shirt and green rubber boots is standing in a field of dark, tilled soil. The background is a blurred line of trees under a cloudy sky.

В: Расскажите, пожалуйста, о своем опыте использования удобрений ЕвроХима?

О: С 2007 г. мы используем удобрение ENTEC®: оно пролонгирует поступление азота и повышает эффективность нашей работы. Кроме того, оно приносит выгоду и с экологической точки зрения, поскольку снижает вымывание азота, что для нас действительно важно. Мы используем ENTEC® для выращивания картофеля и ряда других овощей, включая салат, капусту, цукини и сельдерей.

В: Как давно вы используете удобрение ENTEC®?

О: Мы успешно используем его уже почти 20 лет. На наш взгляд, оно особенно эффективно на рыхлых, вымываемых почвах, где оно снижает потери азота. Это важно для обработки орошаемых земель, где овощи выращиваются методом интенсивного земледелия. Мы используем NPK-удобрение ENTEC® Perfect, чтобы обеспечить питательными веществами многие из наших овощных культур. Мы также выяснили, что продукция ENTEC® безупречно подходит для смесей удобрений.





Патрик Маузер
МЕНЕДЖЕР ПО ПРОИЗВОДСТВУ КОМПАНИИ KESSLER-WEISS GBR,
ГЕРМАНИЯ



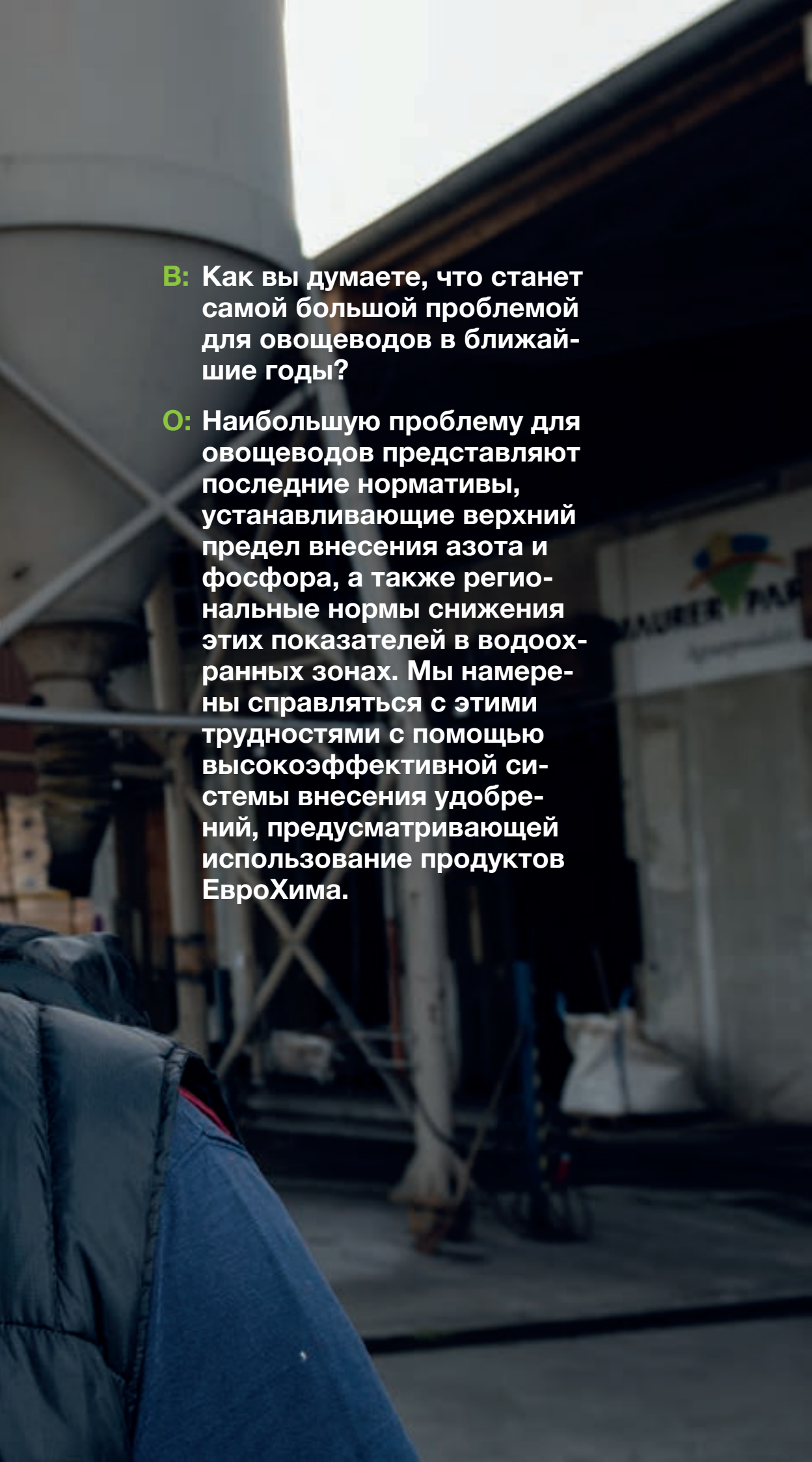
В: Как время года влияет на внесение питательных веществ и рост растений?

О: Время года, безусловно, очень значимо. На большой ферме, где выращиваются различные культуры, нам приходится тщательнейшим образом следить за погодными условиями. Зная, как меняются потребности растений в питательных веществах, мы можем принимать решение о правильном соотношении калия, фосфора и азота во вносимых удобрениях, что позволяет нам добиться необходимой урожайности. Мы ценим поставщика, который может предоставить нам специализированные смеси, адаптированные к потребностям культур на нашей ферме, и который может предложить различные бизнес-решения.



Александр Бресс

МЕНЕДЖЕР ПО ПРОДАЖАМ КОМПАНИИ MAURER PARAT GMBH,
ГЕРМАНИЯ



В: Как вы думаете, что станет самой большой проблемой для овощеводов в ближайшие годы?

О: Наибольшую проблему для овощеводов представляют последние нормативы, устанавливающие верхний предел внесения азота и фосфора, а также региональные нормы снижения этих показателей в водоохранных зонах. Мы намерены справиться с этими трудностями с помощью высокоэффективной системы внесения удобрений, предусматривающей использование продуктов ЕвроХима.







Наша обновленная стратегия
позволит ЕвроХиму укрепить
свою конкурентную позицию
на годы вперед.

Наиболее динамичная компания отрасли

Ключевые события 2019 года

2019 год стал знаковым для ЕвроХима, наглядно продемонстрировав, насколько этот период интересен и плодотворен для компаний в мировой индустрии удобрений. Мы продолжили развитие Группы и в этом году вошли в четверку крупнейших мировых производителей удобрений по выручке. Но что наиболее важно, мы начали реализацию обновленной стратегии, которая приблизит ЕвроХим к установленной цели – достижению лидерства на мировом рынке к 2025 г.

Кроме того, мы совершили несколько крупных прорывов в производственной деятельности, значительно расширив международное присутствие и успешно запустив новый завод по производству аммиака в Кингисеппе. Важным событием стало расширение производства калия на Усольском комбинате и начало поставок его продукции по всему миру.

Выросло признание достижений ЕвроХима по целому ряду областей: от успехов в части экспорта до качества корпоративной отчетности, что позволило нам получить ряд наград и высоких оценок в течение года. Одним словом, сегодняшний ЕвроХим является движущей силой международной отрасли удобрений, и заявляет о себе как о мировом производителе трех основных групп питательных веществ – азотных, фосфорных и калийных удобрений.

Прошедший год не был легким. Как и другие компании нашей отрасли, мы столкнулись с финансовыми, экологическими, производственными рисками, а также рисками, связанными с безопасностью, которые неизбежно возникают у компаний высококонкурентного сырьевого сектора. Для того, чтобы снизить их влияние на бизнес, мы разработали обновленную стратегию, которая позволит укрепить нашу конкурентную позицию на несколько лет вперед.

Ответственное отношение к окружающей среде

ЕвроХиму предстоит сыграть существенную роль в обеспечении будущего благополучия людей, сообществ и народов всей планеты. По мере роста населения земного шара будет расти и стремление фермеров к увеличению производства продуктов питания на тех же земельных ресурсах. Уже сегодня ЕвроХим помогает сельхозпроизводителям удовлетворять растущий спрос, используя наши передовые решения в области стандартных и премиальных удобрений. В то же время мы продолжаем разрабатывать и производить все более действенные и надежные продукты, учитывающие индивидуальные потребности наших клиентов, и чрезвычайно гордимся достижениями ЕвроХима в этой области.

Испытания, проведенные в 2019 г., продемонстрировали, что наши продукты нового поколения имеют большие перспективы, и мы смотрим в будущее с уверенностью и надеждой.

Коммерческая деятельность

В течение 2019 г. мы добились значительного прогресса в расширении присутствия Группы на рынках практически всех континентов, о чем свидетельствует география наших продаж (см. стр. 7). Это связано преимущественно с существенным преобразованием нашей организационной структуры. Реструктурировав целый ряд коммерческих операций и передав их в ведомство единого подразделения – Коммерческого дивизиона, мы сумели оптимизировать бизнес-процессы и повысить операционную эффективность, благодаря чему существенно улучшили наш подход к позиционированию на рынке.

В предстоящем году мы намерены продолжить движение в этом направлении. Мы стремимся к тому, чтобы в ЕвроХиме были созданы оптимальные возможности для адаптации к часто меняющимся условиям ведения бизнеса, и с таким же усердием будем работать над достижением статуса самой безопасной, самой прибыльной и быстрорастущей компании отрасли.

Расширение масштабов деятельности и географии присутствия Группы ведет к необходимости принимать на себя все большую ответственность. Мы признаем, что должны приложить гораздо большие усилия, чтобы ограничить воздействие на окружающую среду – в рамках деятельности как собственных предприятий, так и клиентов ЕвроХима, использующих наши продукты. Мы продолжаем работать над созданием новых высокоэффективных удобрений, при внесении которых не требуются большие объемы воды и выделяется меньше парниковых газов. Испытания, проведенные в 2019 г., продемонстрировали, что наши продукты нового поколения имеют большие перспективы, и мы смотрим в будущее с уверенностью и надеждой.

Наши сотрудники

Разумеется, все эти достижения стали возможны благодаря профессионализму и мастерству наших 27 000 сотрудников, за что мы им глубоко благодарны.

Однако мы понимаем, что еще не достигли того, чего хотели бы или должны были бы достичь в обеспечении безопасности персонала, и мы удваиваем наши усилия в этом направлении.

Мы уже реализовали несколько важных инициатив, таких как программа «Безопасная работа на высоте» (Working Safely at Height), и значительно расширили программы обучения для всех сотрудников, но впереди нас еще ждет большая работа. Характер промышленных и производственных объектов Группы требует создания устойчивой, профессиональной культуры безопасности, и мы делаем все возможное, чтобы обеспечить безопасность на рабочем месте для всех сотрудников ЕвроХима и наших подрядчиков.

Так, в течение 2019 г. мы реализовали ряд новых существенных преобразований. Внедренные дополнительные ключевые показатели эффективности (КПЭ) помогут выявлять потенциально опасные ситуации и учитывать все регистрируемые происшествия, независимо от того, приводят ли они к получению травм. Извлекая уроки из таких ситуаций, мы сможем сделать ЕвроХим более безопасным местом работы. Кроме того, в 2019 г. Совет директоров стал более тщательно следить за управлением проектами и снижением уровня рисков, включив в него вопросы безопасности и производительности. Наконец, наша новая стратегия роста и повышения производительности отводит безопасности центральное место в деятельности ЕвроХима.

Новый Главный исполнительный директор Группы ЕвроХим

Группа приветствовала назначение Главным исполнительным директором Петтера Остбо, приступившего к работе в ЕвроХиме в июне. В прошлом г-н Остбо занимал руководящие должности в компании Yara, в том числе пост Исполнительного вице-президента, ответственного за производство на почти 30 отдельных промышленных площадках. Богатый опыт работы г-на Остбо в нашей отрасли и глубокие знания в области стратегического консалтинга и повышения производительности в будущем станут важным преимуществом для ЕвроХима.

Наконец, мы хотели бы вместе поблагодарить наших сотрудников за преданность ЕвроХиму и помощь в претворении в жизнь его устремлений. Мы выражаем благодарность каждому из них.



Петтер Остбо
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
ГЛАВНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
EUROCHEM GROUP AG

Безопасность, производи- тельность, рост

Петтер Остбо вступил в должность Главного исполнительного директора ЕвроХима в июне 2019 г., сменив на этом посту Кузьму Марчука, исполнявшего обязанности Главного исполнительного директора Группы с сентября 2018 г. по май 2019 г. Последующие месяцы г. на Остбо в ЕвроХиме были отмечены интенсивной работой, включая посещение всех производственных объектов Группы и разработку новой стратегии, ориентированной на безопасность, производительность и рост. В начале своей деятельности г-н Остбо продемонстрировал решимость сделать ЕвроХим самой успешной компанией в мировом секторе удобрений.

В: Каким был этот год для Вас и для ЕвроХима?

О: Я считаю большой удачей возможность присоединиться к компании, в которой работает так много талантливых и активных сотрудников, обеспечивается должное техническое обслуживание и перевооружение производственных объектов и шахт, а коммерческая деятельность ведется в соответствии с лучшими мировыми стандартами.

За свою пока еще совсем недолгую историю ЕвроХим шел путем непрерывного роста и на сегодняшний момент занял четвертую позицию по выручке среди компаний отрасли.

Поразительно, что всего за 18 лет мы создали бизнес, способный бросить вызов самым крупным и лучшим компаниям в нашем секторе.

Это яркое свидетельство таланта и энергии менеджеров и руководителей, которые работали в Группе до меня.

Однако, говоря о бизнесе, следует отметить, что уровень техники безопасности все еще далек от совершенства. В 2019 г. слишком много наших коллег пострадали в результате несчастных случаев на предприятиях ЕвроХима. Я уверен, что все сотрудники согласятся с тем, что уровень безопасности необходимо повышать.

Говоря о положительных моментах, я особенно подчеркну достижения прошедшего года, которые стали важными вехами в истории нашего развития. Например, в 2019 г. на калийном руднике ЕвроХима в Усолье в режиме пробной добычи было получено более 1 млн т продукта. Кроме того, в июне мы ввели в эксплуатацию завод по производству аммиака «ЕвроХим – Северо-Запад» в г. Кингисепп, что внесло значительный вклад в годовые результаты. В отношении продаж этот год стал рекордным в истории ЕвроХима по объемам поставок, количеству заказчиков и охваченных стран.

И вместе с тем мы должны признать, что отрасль удобрений не стоит на месте. В

Поистине замечательно, что всего за 18 лет мы создали бизнес, способный бросить вызов самым крупным и лучшим компаниям в нашем секторе.

последующие годы ЕвроХим уже не будет иметь тех преимуществ, которыми он пользовался в течение нескольких последних лет.

В: Что Вы имеете в виду, говоря о преимуществах прошедших лет?

О: Мы приближаемся к завершению почти двух десятилетий высоких цен и вступаем в 2020 г. в ситуации, когда конкуренты снижают мощности, а цены упали до многолетних минимумов. В то время, когда ранее были существенные региональные различия в ценах на газ, сейчас страны с исторически высокими ценами получают выгоду от наличия большого количества дешевого природного газа, например, как в Соединенных Штатах. Поэтому мы больше не можем рассчитывать на исторически сложившиеся преимущества, которые способствовали успеху нашего бизнеса. Мы должны приложить все возможные усилия и работать над повышением производительности, чтобы сохранить статус прибыльной и быстрорастущей компании.

В: А в чем заключается повышение производительности?

О: Работа на наших заводах хорошо отлажена, но пространство для совершенствования всегда остается. Если взглянуть на то, как организована работа на разных предприятиях ЕвроХима, становится ясно, что нам есть чему поучиться – как у самих себя, так и у коллег по отрасли, и даже у ведущих компаний других отраслей.

Для этого мы запустили «Бизнес-систему ЕвроХима» (EuroChem Business System). Она позволяет отслеживать потенциальные улучшения в управлении нашими производственными и вспомогательными процессами, внедрение которых в совокупности может принести дополнительно несколько сотен миллионов долларов прибыли в год. Мы опробовали этот подход на двух наших

шахтах и на одном заводе по производству удобрений в третьем квартале 2019 г. К 2021 г. Бизнес-система ЕвроХима станет частью всех наших предприятий и вспомогательных процессов.

В: Что Вы считаете основными приоритетами Вашей работы в ЕвроХиме?

О: Каждый день все мои действия направлены на достижение трех целей: повышение безопасности, производительности и темпов роста.

Что касается безопасности, хочу сказать следующее: свою цель я вижу в том, чтобы все наши сотрудники возвращались домой без травм. Мы ведем свою работу в карьерах и шахтах, на заводах и терминалах – небезопасных по своей природе. Но для компании ни один продукт и ни один завод не настолько ценен, чтобы допустить риск причинения вреда здоровью хотя бы одного нашего сотрудника, вместо того чтобы остановить производство.

Каждый несчастный случай является напоминанием о том, что мы можем и должны прилагать больше усилий для повышения безопасности. Поэтому я повысил статус службы ОТ и ПБ – теперь она отчитывается непосредственно передо мной. Кроме того, мы будем совершенствовать методы обеспечения безопасности труда и производственных процессов в рамках недавно разработанной Бизнес-системы ЕвроХима. Мы не намерены искать легких решений и сделаем все возможное для того, чтобы стать компанией с более высоким уровнем безопасности.

Поскольку мы планируем продолжить рост, благодаря которому вошли в четверку крупнейших компаний отрасли, нам необходимо быть уверенными в своем превосходстве над конкурентами во всех аспектах нашей работы. Мы должны действовать более целенаправленно, более эффективно, словом, добиваться больших результатов по всем направлениям.

Что касается роста, мы активно изучаем все возможности для развития – как за счет собственных ресурсов, так и за счет приобретений. Для нас представляют интерес крупные производители с низким уровнем затрат и высокоэффективной дистрибуторской сетью.

При этом мы будем обеспечивать соблюдение нормативно-правовых требований на мировом уровне в рамках всей Группы.

Наконец, для реализации целей нам необходимо работать всей командой, чтобы стать обучающейся организацией, показывающей высокие результаты. Мы должны обучать сотрудников всех уровней, разрабатывать ясные пути для их продвижения и механизмы использования внутреннего кадрового резерва, чтобы наши ведущие специалисты представляли себе перспекти-

вы карьерного роста. Так ЕвроХим создаст наилучшие условия для развития лидеров и обеспечит удовлетворение и комфорт каждого из своих сотрудников.

В: Какие приобретения Вы планируете?

О: Нам интересны все крупные компании с низким уровнем затрат. За семь месяцев моей работы в ЕвроХиме мы не совершили никаких приобретений, но сумели продвигаться в реализации внутренних инициатив. Мы воспользовались опытом наших предприятий мирового класса – двух калийных рудников и передового аммиачного завода – и на их основе создаем базу для внутренних инвестиционных проектов, которая улучшит наши возможности по проектированию, строительству и вводу в эксплуатацию заводов и рудников.

В: Каким Вы видите ЕвроХим под своим управлением?

О: Я бы хотел, чтобы мы стали организацией мирового уровня во всех аспектах деятельности. Я намерен уделять особое внимание повышению безопасности и производительности, опираясь на Бизнес-систему ЕвроХима, а также используя нашу базу инвестиционных проектов, чтобы обеспечить постоянный рост Группы за счет слияний и поглощений или строительства новых объектов.

Одновременно с этой работой мы должны наращивать цепочку поставок и сбытовые мощности. Специалисты Коммерческого дивизиона работают над расширением присутствия Группы в США, Бразилии и на других крупных рынках. Они уделяют большое внимание совершенствованию наших портов и терминалов, что позволяет поставлять продукцию клиентам своевременно и с минимальными затратами. Все это мы делаем, строящимся образом соблюдая экологические требования и уделяя должное внимание охране окружающей среды.

Наша стратегия очень амбициозна, и нам необходимо выполнить ряд непростых задач, чтобы добиться успеха в ее реализации. Однако я твердо верю, что со способностями моих коллег и их преданностью общему делу мы сможем достичь цели. И я не сомневаюсь, что это позволит сделать ЕвроХим мировым лидером.

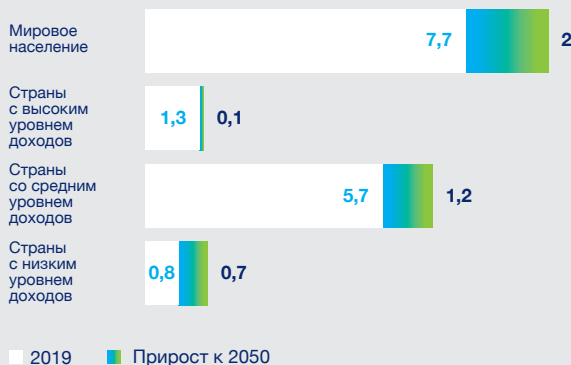
Петтер Остбо
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
ГЛАВНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
EUROCHEM GROUP AG

Определяющие характеристики отрасли

Под продовольственной безопасностью понимают ситуацию, при которой все люди в каждый момент времени имеют физический и экономический доступ к достаточной в количественном отношении, безопасной и питательной пище, которая соответствует их предпочтениям и диетическим потребностям для ведения активной и здоровой жизни.

1 Рост численности мирового населения в основном приходится на страны со средним и низким уровнем доходов

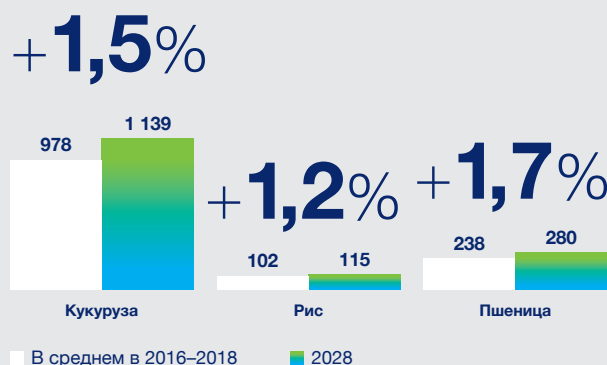
Численность мирового населения (млрд чел.)



Источник: Исследование «Перспективы роста мирового населения» Департамента по экономическим и социальным вопросам ООН

2 Где сохраняются самые высокие темпы роста потребления

Прогноз дневного потребления белков на душу населения (г/чел. в день)



Источник: Сельскохозяйственный прогноз ОЭСР ФАО на 2019–2028
Темпы роста представлены в виде процентов, в годовом выражении

Мировой спрос на продукты питания порождает потребность в удобрениях на основе азота, фосфора и калия. Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН (ФАО) прогнозирует рост спроса на продукты питания на 6,3 % – с 188 966 тыс. т в 2018 г. до 200 919 тыс. т в 2021 г. Эту тенденцию продолжают поддерживать ряд факторов, в том числе увеличение численности населения и изменение рациона питания в связи с ростом благосостояния в странах с развивающейся экономикой. В целом, это свидетельствует о наличии привлекательных перспектив для нашей отрасли.

Удобрения играют важнейшую роль в обеспечении мировой продовольственной безопасности в ее широко принятом понимании, предложенном ООН. Согласно одному научному журналу, «оценка, выполненная в ходе продолжительных исследований, показала, что доля урожая, полученного благодаря внесению удобрений, обычно составляет в среднем от 40 до 60 % в умеренном климате (США и Англия) и

может быть намного выше в тропическом климате»^{1,2}

Это демонстрирует важность удобрений для мира, столкнувшегося с целым рядом трудностей: от роста населения, изменения климата и погодных катаклизмов до утраты сельскохозяйственных угодий и растущих ожиданий в отношении образа жизни.

Рост численности населения

Население Земли ежедневно увеличивается более чем на 200 000 человек и, как ожидается, достигнет 8,6 млрд к 2030 г., 9,8 млрд к 2050 г. и 11,9 млрд к 2100 г. (по сравнению с 7,7 млрд на сегодняшний день)³. Прогнозируется значительный дефицит продовольствия и затруднение доступа к нему.

Мы уверены, что постоянно развивающиеся удобрения помогут сельхозпроизводителям сохранить в своих почвах жизненно важные питательные вещества и повысить урожайность. Но мы также осознаем, что производителям придется преодолеть серьезные проблемы в области распреде-

ления продукции, для того чтобы обеспечить странам с самым быстрым ростом населения возможность прокормить свой народ.

По мнению ООН, девять стран обеспечат половину прироста населения мира к 2050 г.: Индия, Нигерия, Демократическая Республика Конго, Пакистан, Эфиопия, Объединенная Республика Танзания, Соединенные Штаты Америки, Уганда и Индонезия⁴. Поэтому очень важно, чтобы в этих регионах были созданы условия для гарантированного производства продуктов, и удобрениям предстоит сыграть в этом ключевую роль.

Рост благосостояния и потребления

Остался позади переломный момент, когда более половины населения мира перешло в средний класс⁵.

Его численность растет главным образом в развивающихся странах, при этом пищевые привычки их жителей меняются, так как

1. У. М. Стюарт и Т.М. Робертс, Procedia Engineering

2. Исследование «Перспективы роста мирового населения» (World Population Prospects), Департамент по экономическим и социальным вопросам ООН (2017 г.)

3. Исследование «Перспективы роста мирового населения» (World Population Prospects), Департамент по экономическим и социальным вопросам ООН (2017 г.)

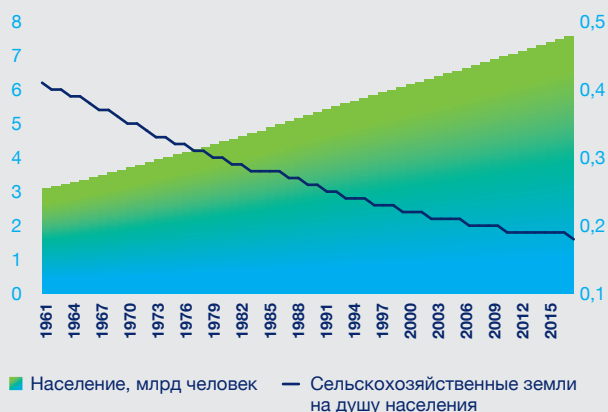
4. «Беспрецедентный рост мирового среднего класса» (The Unprecedented Expansion of the Global Middle Class), X. Харас (2017 г.)

5. «Ведущие тренды 2017 года в потреблении готовых продуктов: исследование тенденций потребления мяса, рыбы и морепродуктов; макаронных изделий, лапши и риса; готовых блюд; закусок; супов; заменителей мяса (Top Trends in Prepared Foods 2017: Exploring trends in meat, fish and seafood; pasta, noodles and rice; prepared meals; savory deli food; soup; and meat substitutes), GlobalData (2017 г.)

3 Что влечет за собой необходимость в повышении продуктивности

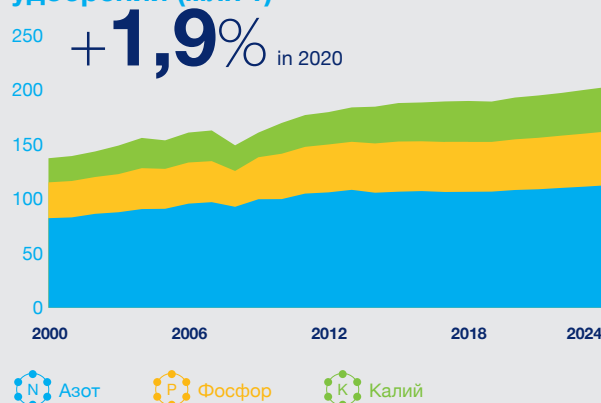
4 Что в свою очередь способствует росту мировых темпов потребления удобрений

Площадь пахотных земель на душу населения



Источник: ФАОСТАТ

Мировые объемы потребления удобрений (млн т)



Источник: Международная ассоциация производителей удобрений (IFA)

они все чаще стараются добавлять в свой рацион сложные и богатые белками блюда. Под этим подразумевается большое количество мяса, птицы и молочных продуктов, производство которых требует значительных ресурсов.

Распространение строгого вегетарианства, или веганства, в развитых странах (рост веганства в США в период 2014–2017 гг. составил 600 %)⁶ поможет в некоторой степени сбалансировать эту тенденцию.

Однако, хотя темпы роста веганства могут показаться впечатляющими, его приверженцы по-прежнему составляют лишь незначительную долю от общей численности населения: их количество выросло с 1 до 6 % жителей планеты. Все это означает, что, для того чтобы веганство оказало на мировое производство действительно значимое влияние, сопоставимое с нынешними тенденциями в Азии и Африке, масштабы его распространения должны быть гораздо более значительными.

Спрос на продукцию сельского хозяйства

Ожидается, что мировой спрос на продукты питания будет ежегодно расти на 1,4 % в течение 2015–2030 гг.⁷ Хотя этот рост несколько ниже наблюдавшегося в прошлые годы, тем не менее, он по-прежнему значителен. К 2030 г. объем производства продуктов питания будет на 23,2 % выше, чем 15 лет назад.

Это создает все более высокие требования к эффективности возделывания земель, причем именно в то время, когда земля изымается из сферы производства продуктов питания и передается для использования под строительство зданий, объектов инфраструктуры или производства биотоплива. Кроме того, применение более интенсивных методов ведения сельского хозяйства, ставших необходимыми для удовлетворения спроса, привело к снижению плодородия почвы, а это, в свою очередь, — к снижению потенциальной урожайности.

Для восстановления питательных веществ в истощенных почвах необходимо использовать удобрения. Мы понимаем, что для повышения урожайности в долгосрочной перспективе необходимы усовершенствованные удобрения, а также лучшее управление их применением и более эффективные методы внесения. Индустрия удобрений должна работать в тесном сотрудничестве со специалистами других отраслей, чтобы выработать коллективный подход к таким проблемам, как вредители, болезни растений и нехватка воды.

Мировые объемы потребления удобрений

Мировая индустрия удобрений имеет все возможности для удовлетворения растущего спроса на ее продукцию в течение ближайших пяти лет. Согласно данным ФАО, в настоящее время отрасль обладает потенциалом, который позволит выпускать продукцию в объемах, превышающих спрос на азотные, фосфорные и калийные удобрения⁸. Ожидается, что этот разрыв сократится до 19,3 млн т к 2022 г. — к сроку, когда ЕвроХим планирует существенно увеличить свою долю на растущем мировом рынке удобрений.

6. «Ведущие тренды 2017 года в потреблении готовых продуктов: исследование тенденций потребления мяса, рыбы и морепродуктов; макаронных изделий, лапши и риса; готовых блюд; закусок; супов; заменителей мяса (Top Trends in Prepared Foods 2017: Exploring trends in meat, fish and seafood; pasta, noodles and rice; prepared meals; savory deli food; soup; and meat substitutes), GlobalData (2017 г.)

7. <http://www.fao.org/3/y3557e/y3557e06.htm>

8. <http://www.fao.org/3/ca6746en/CA6746EN.pdf>

Динамика рынка удобрений

Ослабление валют в ряде стран-импортеров, рост напряженности в торговых отношениях в других регионах и сложные погодные условия повлияли на баланс спроса и предложения на удобрения в 2019 г. Рост спроса на азотные удобрения был умеренным, в то время как спрос на фосфорные и калийные удобрения несколько снизился.

Спрос

Предложение



Азот

В целом, в течение 2019 г. мировое потребление азотных удобрений выросло на 0,2 % и достигло 106,4 млн т. Самый интенсивный рост наблюдался в Юго-Восточной Азии, где нетрадиционно благоприятный сезон дождей побудил сельхозпроизводителей использовать большее количество удобрений для поддержания хорошего весеннего урожая. Стабилизация экономики Украины и увеличение площади сельскохозяйственных угодий в России способствовали росту рынка в странах СНГ и Балтии. Политические проблемы и засухливые погодные условия привели к падению спроса в Латинской Америке, а ужесточение законодательства Германии о применении азота сказалось на объемах продаж в Западной и Центральной Европе.

Ожидается, что в 2020 г. мировые мощности по производству аммиака не претерпят значительных изменений – предполагается лишь незначительный рост до 182 млн т. Выпуск продукции недавно введенными в эксплуатацию заводами в СНГ, Индии и Нигерии, вероятно, будет сбалансирован закрытием и реорганизацией производств в Бразилии, Тринидаде, Кувейте, Румынии и особенно в Китае, где ужесточаются требования природоохранного законодательства. Что касается мирового производства карбамида, мы ожидаем роста предложения с 208 млн т в 2019 г. до 213 млн т в 2020 г., когда будут введены в эксплуатацию новые предприятия в Индии, Нигерии и СНГ.



Фосфор

Значительные региональные различия были выравнены в течение 2019 г., что привело к снижению спроса на фосфорные питательные вещества на 0,3 % по сравнению с прошлым годом. В то же время, интенсивный рост был отмечен на Ближнем Востоке, в СНГ и Латинской Америке, в частности, в Бразилии, где был собран обильный урожай. Однако ряд факторов, включая эпидемию африканской свиного гриппа и обострение торговых отношений между США и Китаем, обусловили возникновение значительной неопределенности на других мировых сельскохозяйственных рынках, что привело к существенному снижению спроса в Европе, Северной Америке, Африке, Юго-Восточной Азии и Океании.

Ожидается, что мировые мощности по производству фосфорной кислоты к 2020 г. достигнут 60,4 млн т P₂O₅, что в среднем на 1 % выше, чем в 2018 г. Несмотря на закрытие или консервацию некоторых предприятий в США и Канаде, глобальная мощность переработки фосфатов вырастет, как ожидается, лишь незначительно – с 48,1 млн т P₂O₅ в 2019 г. до примерно 48,3 млн т. Такие страны, как Марокко, Саудовская Аравия и Египет наращивают мощности по производству фосфатов, в то время как Россия, Бразилия, Индия и Турция также вводят дополнительные производственные мощности. Однако это соотношение может измениться в результате осуществляемой в Китае реструктуризации.

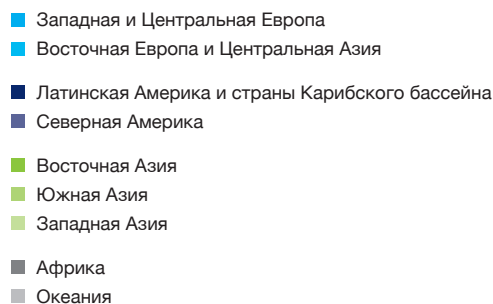


Калий

Мировой спрос на калий, как и ожидалось, снизился на 1,5 % – до 37 млн т K₂O, что было обусловлено сразу несколькими факторами. Среди них обострение торговых отношений с США и резкое падение потребления удобрений в Юго-Восточной Азии, вызванное снижением цен на пальмовое масло и засухой в Малайзии и Таиланде. При этом выросло потребление калия в других регионах, в том числе в Африке, где важную роль сыграла поддержка, оказанная правительством. Спрос также вырос в Европе, Латинской Америке и Океании.

В течение 2019 г. наблюдался лишь незначительный рост мирового калийного производства, в среднем оставшегося на уровне 60 млн т K₂O. Сдерживающим фактором стало медленное увеличение, а местами и снижение объемов некоторых ключевых потребительских рынков, что привело к заметному снижению импорта и как следствие сокращению предложения многими производителями. Как бы то ни было, в 2020 г. ожидается увеличение производственных мощностей на 5 % – до 63 млн т K₂O, что в основном обусловлено вводом в эксплуатацию новых мощностей в России и странах СНГ.

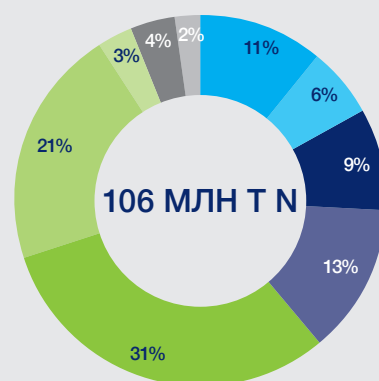
Примечание: данные Международной ассоциации производителей удобрений (IFA), агентств CRU и Fertecon



Динамика рынка

В течение 2019 г. разрыв между предложением и спросом на азотные удобрения увеличился, поскольку умеренный рост в их потреблении не соответствовал росту производства. Увеличению рынка помешали и некоторые сложности, с которыми столкнулись производители удобрений, в том числе первое международное соглашение по регулированию выбросов азота и ряд новых национальных требований, направленных на сокращение выбросов парниковых газов. Изменения тарифов ЕС и снижение цен на газ в США и Европе также повлияли на условия ведения бизнеса в целом. Кроме того, более чем вдвое экспорт карбамида увеличил Китай, что оказало значительное влияние на ситуацию в мировой торговле.

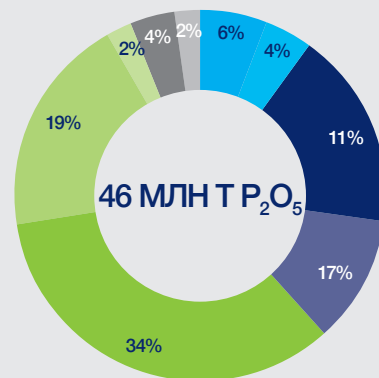
Мировые объемы потребления удобрений в разбивке по регионам



Средние рыночные цены (долл. США/т)

	2019 г.	2018 г.	Изменение за год, %
Аммиак (FOB Черное море)	233	286	-18%
Приллированный карбамид (FOB Южный)	239	251	-5%
Аммиачная селитра (FOB Балтика)	186	188	-1%

Спрос на фосфатное сырье в 2019 г. оставался стабильным, при этом производство фосфорной кислоты и фосфорных удобрений выросло. По нашим прогнозам, в 2020 г. дисбаланс между предложением и спросом на фосфорную кислоту сохранится и может достичь 3 млн т P₂O₅ по сравнению с 2,9 млн т в 2019 г. и 2,6 млн т в 2018 г. Такая ситуация обусловлена, среди прочего, строгим регулированием в Европе условий и способов обращения с отходами фосфогипса, побочного продукта при производстве удобрений из фосфатного сырья, а также в отношении содержания кадмия в фосфорных удобрениях. Отметим, что фосфатное сырье ЕвроХима полностью соответствует требованиям по ограничению содержания кадмия.



	2019 г.	2018 г.	Изменение за год, %
МАФ (FOB Балтика)	339	413	-18%
Фосфатное сырье (FOB Марокко)	89	90	-2%
Сера (FOB Черное море)	78	123	-37%

Дисбаланс спроса и предложения на мировом рынке калийных удобрений в 2020 г. будет расти в связи с вводом в эксплуатацию в 2018–2020 гг. новых мощностей, в основном, в России и Беларуси.

В то же время ожидается, что спрос на хлористый калий (MOP) определяется во многом увеличением спроса на импорт этого продукта в Юго-Восточной Азии и Бразилии после замедления на 1,5 % в 2019 г., и предполагается, что в 2020 г. мировая торговля MOP восстановится.

В соответствии с прогнозами, результатом этого в 2020 г. станет рост диспропорции между спросом и предложением – примерно на 2,3 млн т, что приведет к падению уровня загрузки мировых мощностей ниже 87 %.



	2019 г.	2018 г.	Изменение за год, %
Стандартный хлористый калий (FOB Балтика, спот)	265	256	3%
Гранулированный хлористый калий (CFR Бразилия, спот)	330	320	3%
Стандартный хлористый калий (CFR Юго-Восточная Азия, спот)	298	284	5%

Выстраивая долгосрочные отношения

Глобальное присутствие Группы означает, что мы ведем кропотливую работу по взаимодействию со многими лицами и организациями: от сотрудников, клиентов и местных сообществ до правительственных органов и средств массовой информации.

Основные группы заинтересованных сторон

Сотрудники



Инвесторы



Ключевые направления деятельности

Мы осознаем свои обязательства, сопряженные со статусом социальной-ответственной компании, – особенно в вопросах заботы об окружающей среде, о регионах, в которых мы работаем, и о наших сотрудниках. Поэтому мы считаем своим долгом вносить позитивный вклад в жизнь общества и вести свою деятельность прозрачно и ответственно, создавая долгосрочные преимущества для всех заинтересованных сторон. В этом мы придерживаемся передовых международных практик. Так, работая над снижением нашего воздействия на окружающую среду, мы стремимся к соблюдению «Наилучших доступных методов/технологий» (НДТ) и систем природоохранного менеджмента ISO 14001. Не менее ответственно мы заботимся о здоровье и безопасности наших сотрудников на всех производственных объектах ЕвроХима в соответствии с наилучшей отраслевой практикой, а Совет директоров и руководство Группы пристально следят за соблюдением политики в области ОТ, ПБ и ООС и соответствующими показателями деятельности. Мы стремимся предоставить своим сотрудникам комфортные условия для реализации их потенциала, предлагая им возможности для обучения и профессионального развития, поддерживая и поощряя каждого.

- Признание того, что мы можем и должны предотвращать любые происшествия, в которых может пострадать работник, подрядчик или представитель общественности
- Обеспечение безопасных условий труда и проведение обучения в области политики и процедур ОТ, ПБ и ООС
- Привлечение и удержание высококвалифицированных и мотивированных сотрудников
- Создание возможностей для личного и профессионального развития

- Соответствие всем ожиданиям в области устойчивого развития и достижение требуемых показателей в сфере ESG
- Обеспечение высоких экономических результатов, измеряемых рядом финансовых показателей
- Поддержание положительной репутации среди потребителей, аналитиков, инвесторов и экспертных агентств
- Ведение постоянной активной работы с широким кругом заинтересованных лиц

Способы взаимодействия

Мы усердно работаем над выстраиванием долгосрочных отношений со всеми заинтересованными сторонами, включая сотрудников, клиентов, жителей близлежащих к нашим заводам населенных пунктов, органы власти, средства массовой информации и прочие организации. Взаимодействуя как с отдельными лицами, так и с группами в составе местных сообществ, мы стремимся создавать ценность для каждого. С этой целью мы реализуем общественные инициативы, призванные обеспечить экономические выгоды и социальные преимущества, необходимые для устойчивого развития. Это означает не только создание рабочих мест, но и поддержку строительства школ, оздоровительных учреждений, объектов водоснабжения и прочей инфраструктуры. Мы открыто взаимодействуем со всеми заинтересованными сторонами на многих уровнях, начиная от обсуждений с местными жителями до проведения встреч с представителями законодательных органов, государственной власти и иными лицами. Работая с сельхозпроизводителями, мы продолжаем развивать дополнительные услуги по консультированию и предоставлению информации через нашу сеть агроцентров. Мы стремимся к тому, чтобы наши сотрудники были хорошо информированы и заинтересованы в вопросах устойчивого развития, особенно в области безопасности. С этой целью мы проводим инструктаж руководства и «дни семьи», а также предоставляем подробную информацию на онлайн-ресурсах.

Наши HR-службы на общекорпоративном и местном уровнях координируют тренинги и программы развития, организуют наставничество и проводят обзоры результатов нашей деятельности. Мы осуществляем прозрачное информационное взаимодействие, проводя регулярные собрания, на которых руководители высшего звена встречаются с работниками различных предприятий, а сотрудники могут узнать о текущих проектах и планах компании. Работники также могут задавать свои вопросы через многочисленные каналы обратной связи.

ЕвроХим – частная компания, поэтому наши бенефициары широко вовлечены в нашу деятельность. Группа совершает сделки на публичных финансовых рынках. В 2019 г. мы неоднократно успешно выходили на российский и международный рынки заемного капитала, что отражает положительное восприятие финансового положения Группы. ЕвроХим поддерживает тесные отношения с организациями, работающими на финансовых рынках, в формате регулярных брифингов, личных встреч, групповых мероприятий, организации посещения объектов, а также подробной отчетности о деятельности компании и подготовки годовых отчетов.

Принимаемые меры

Выявление наиболее существенных вопросов помогает нам определить приоритеты в области устойчивого развития для коммерческой деятельности Группы и заинтересованных сторон. Мы учитываем мнения внутренних заинтересованных лиц, а точка зрения «со стороны» обеспечивает дополнительный контекст для оценки новых и уже существующих рисков и возможностей. Взаимодействие с заинтересованными сторонами является как фактором, так и результатом нашей стратегии устойчивого развития. Среди основных существенно важных вопросов – ОТ и ПБ, обеспечение экологичности продукции, реагирование на проблему изменения климата, а также решение задач, связанных с продовольственной безопасностью.

- ОТ и ПБ
- Отношения с сотрудниками
- Многообразие и равные возможности
- Обучение и развитие
- Оплата труда и карьерный рост

- Открытость и честность
- Инвестиции
- Финансовые показатели
- Стратегия
- Управление рисками
- Репутация

 БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ ПРИВЕДЕНА В ОТЧЕТЕ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ НА СТР. 48

Фермерские хозяйства и основные поставщики



- Обучение и консультирование по вопросам экологически оптимальных практик и методов работы
- Совместная разработка новых видов продукции
- Работа с поставщиками для обеспечения своевременной поставки продукции высокого качества в необходимых объемах
- Создание и укрепление репутации производителя высококачественной и экологичной продукции среди сельхозпроизводителей

Государственные органы



- Стимулирование национального и регионального экономического развития, благодаря которому создаются рабочие места и обеспечивается повышение благосостояния
- Развитие производственной и социальной инфраструктуры
- Проведение экологических мероприятий, отвечающих требованиям государственных и/или муниципальных органов власти

Местные сообщества



- Обеспечение долгосрочной занятости
- Экономический рост и повышение осведомленности о выгодах региона
- Экологические аспекты деятельности, воздействие на природу и способы его минимизации
- Поддержка развития инфраструктуры образования, здравоохранения и материально-технической базы

СМИ



- Прозрачное и открытое освещение результатов и направлений работы Группы
- Вступление в общественный диалог с заинтересованными сторонами

Мы взаимодействуем с сельхозпроизводителями как напрямую, так и через партнеров-дистрибьюторов. Наша сеть агроцентров позволяет предоставлять обширный диапазон консультационных услуг в ряде стран. Мы регулярно посещаем выставки, конференции и прочие мероприятия, встречаемся с сельхозпроизводителями, кооперативами, торговыми организациями и другими группами производителей. Мы готовы отвечать на вопросы сельхозпроизводителей и максимально быстро реагировать на их просьбы; мы прилагаем все усилия, чтобы понять и удовлетворить их меняющиеся потребности.

Значительное количество ресурсов выделяется на работу с федеральными, региональными и местными органами власти. Мы сотрудничаем и обсуждаем проблемы отрасли с торговыми организациями. Во всех регионах присутствия мы проводим встречи с представителями администрации, чтобы убедиться, что мы действуем в соответствии с требованиями экономического и социального развития. В 2019 г. мы содействовали городу Ковдору, расположенному в Мурманской области, в продвижении бренда «Ковдор – столица Гипербореи», превратившего малоизвестный городок в популярное туристическое направление.

Мы инвестируем значительные средства в социальную инфраструктуру регионов, в которых размещены наши мощности. Важной задачей для нас является налаживание конструктивных отношений с местными заинтересованными сторонами, включая предпринимателей, владельцев инфраструктуры, местных жителей, образовательные учреждения и различные организации. Многие наши предприятия организуют экскурсии, дни открытых дверей и прочие мероприятия специально для местных жителей, работников, их друзей и родных, а также для более широкой аудитории. Таким образом создаются необходимые условия для консультирования, активного участия и реагирования на выявленные потребности.

Помимо регулярной деятельности, включающей объявление финансовых результатов, публикацию ежегодных отчетов и проведение публичных мероприятий, Группа активно сотрудничает со средствами массовой информации в онлайн и офлайн форматах. Мы предоставляем им экспертные комментарии, публикуем сообщения для прессы и посещаем конференции. Группа также приглашает журналистов на свои ключевые объекты для оценки достигнутых результатов. Работая в средствах массовой информации, свидетельствует об успешной коммуникационной стратегии Группы.

- Работа с сельхозпроизводителями через агроцентры и дистрибьюторов, на выставках и конференциях
- Регулярное консультирование и рекомендации, реагирование на запросы
- Вывод на рынок новой продукции

- Национальный и местный уровни инвестирования
- Взаимодействие с госорганами-партнерами
- Сотрудничество с общественностью

- Инвестирование в спорт, медицинские учреждения, систему образования, экологические мероприятия, региональные благотворительные организации и культурную деятельность
- Своевременные расчеты по налогам на уровне Группы и дочерних компаний

- Знание и понимание заинтересованными сторонами стратегии и деятельности Группы
- Регулярные мероприятия для СМИ и встречи с журналистами на протяжении года

Вертикальная интеграция создает максимальную стоимость

Идея поддержания устойчивой цепочки создания стоимости лежит в основе всех аспектов деятельности Группы. При этом, помимо экономических успехов, мы стремимся поддерживать на высоком уровне отношения с сотрудниками, культуру безопасности на производстве, рациональное природопользование и взаимодействие с заинтересованными сторонами.

Наши ресурсы

Природные

Доступ к высококачественным минеральным ресурсам, включая калийное и фосфатное сырье, обеспечивает устойчивый рост и конкурентоспособность Группы.

Кадровые

Навыки и опыт более чем 27 000 сотрудников, выполняющих различные функции в ЕвроХиме, обеспечивают формирование нашего уникального ценностного предложения.

Интеллектуальные

Глубина и широта нашей информированности охватывает все аспекты бизнеса Группы – от НИОКР до внутренних систем и процессов.

Финансовые

Наш опыт ведения коммерческой деятельности, мощная финансовая структура и разумный подход обеспечивают доступ к привлекательным вариантам финансирования, что позволяет гарантировать долгосрочный рост бизнеса.

Коммерческие

Наша бизнес-модель включает в себя производственные, перерабатывающие и портовые мощности, железнодорожные и судоводные активы, а также глобальную дистрибьюторскую платформу.

Социальные

Мы выстраиваем долгосрочные отношения с заинтересованными сторонами, включая поставщиков и подрядчиков, деятельность которых отвечает нашим высоким стандартам профессиональной этики, охраны труда и безопасности производства.

Цепочка создания стоимости



Сырье/
Ресурсы



Производство

Аммиак (NH_3)



100% самообеспечение

3 завода азотных
удобрений

12,9 млн т
мощность производства азота

Апатит/фосфатное
сырье



70% самообеспечение²

3 завода фосфат-
ных удобрений

4,3 млн т
мощность производства фосфатов

Ресурсная база K_2O



100% самообеспечение

2 калийных
рудника

8,2 млн т¹
мощность производства калия

Что делает нас уникальными

Экономическая эффективность

Низкая стоимость сырья, портфель стандартной и премиальной продукции, а также доступ к международным рынкам приближают нас к достижению глобального лидерства.

Все виды питательных веществ

ЕвроХим – один из трех глобальных производителей удобрений, работающих одновременно во всех основных сегментах – азотном, фосфорном и калийном.

Специализированные удобрения

В условиях меняющихся требований по охране окружающей среды и нужд сельхозпроизводителей передовые и специализированные удобрения являются необходимой составляющей портфеля продукции Группы.

Корпоративное управление

Эффективная система корпоративного управления Группы гарантирует ответственность, прозрачность и этику в каждом аспекте деятельности.

1. После выхода на проектную мощность двух очередей Усольского калийного комбината и ВолгаКалия до 70%



Логистика



Продажи

Портовые перевалочные мощности
в России, Эстонии и Бельгии
>7 000 железнодорожных вагонов
12,8 млн т пропускная способность
портов

>100 стран
охвачено торговыми
точками
>10 000
конечных потребителей

Созданная ценность



Для сотрудников

Квалифицированные и мотивированные сотрудники обеспечивают развитие Группы. Мы предлагаем привлекательные карьерные возможности с перспективой роста, а также тренинги и обучающие программы.



Для инвесторов

Наша бизнес-модель создает возможность инвестирования по всей цепочке создания стоимости, обеспечивая долгосрочную финансовую стабильность и неизменную доходность.



Для фермерских хозяйств

Перед фермерскими хозяйствами стоит непростая задача – увеличивать объемы производства продовольствия для удовлетворения потребностей растущего населения планеты. ЕвроХим предоставляет продукцию, необходимую для достижения этой цели.



Для государственных органов

Мы выстраиваем прочные деловые отношения с федеральными и региональными органами государственной власти и местного самоуправления, подтверждая наше ответственное отношение к экономике регионов нашего присутствия.



Для региональных сообществ

Наша компания играет активную роль в жизни регионов присутствия, инвестируя в их инфраструктуру и таким образом способствуя повышению уровня жизни населения.



Для СМИ

Мы публикуем информацию об успехах компании, чтобы рассказать о пользе нашей деятельности и стремлении к устойчивому росту.

Вертикальная интеграция

Наша бизнес-модель обеспечивает низкие издержки и гибкость производства, увеличивает доходность на инвестированные средства и снижает финансовые риски.

Производственные мощности по всему миру

Расширение международного присутствия дает нам возможность размещать предприятия в непосредственной близости от высококачественных источников сырья и ключевых рынков сбыта.

Конкурентоспособное сырье

Компания имеет доступ к высококачественным природным ресурсам, необходимым для обеспечения производственных процессов, а также экономически эффективную логистическую платформу.

Глобальная дистрибуция

Доступ к ключевым мировым рынкам позволяет ЕвроХиму поставлять клиентам продукцию в требуемых объемах на протяжении всего года.

Достижение нашей цели

ЕвроХим станет самым безопасным, прибыльным, быстрорастущим и привлекательным производителем удобрений в мире. Мы добьемся этого благодаря нашим конкурентным преимуществам, которые заключаются в доступных по стоимости ресурсах, глобальном присутствии, наличии широкого ассортимента продуктов, ориентированности на нужды клиентов и наших мотивированных и талантливых сотрудников.

Наша миссия

Мы стремимся повышать качество жизни растущего населения планеты, помогая фермерам выращивать полезные и доступные продукты питания без вреда для окружающей среды

Стратегические цели

1

Профессиональное развитие наших сотрудников

Упрочить нашу позицию высокоэффективной международной обучающейся организации, обеспечивая понимание сотрудниками целей своей работы, развивая их потенциал, разрабатывая пути для карьерного развития и программы преемственности персонала.

2

Ориентированность на клиента

Развивать культуру клиентоориентированности.

3

Безопасность труда

Стать компанией с самым высоким уровнем охраны труда и промышленной безопасности в отрасли по показателям общего количества случаев травмирования работников (TRI), и случаев аварий и инцидентов (LOPC).

4

Повышение рентабельности

Добиться самой высокой рентабельности в отрасли.

5

Тщательный выбор направлений для вложения капитала

Повысить качество отбора и реализации инвестиционных проектов для достижения более высокой чистой приведенной стоимости (NPV) по всему портфелю.

6

Соблюдение нормативных требований (комплаенс)

Обеспечивать соблюдение нормативных требований на уровне мировых стандартов в рамках всей Группы ЕвроХим.



**Калийный проект
УКК, Россия**

Объем производства
на новом калийном
руднике в 2019 г.
достиг 1,1 млн т.

Стратегическая ориентация на безопасность, производительность и рост

Наши усилия сосредоточены на повышении безопасности, производительности и рентабельности по всем направлениям нашей деятельности. Мы стремимся постоянно совершенствовать базу активов Группы и развивать наших сотрудников, помогая им полностью реализовать свой потенциал.

1

Безопасность труда

Цель

Повысить уровень охраны труда и промышленной безопасности, увеличить производительность и обеспечить устойчивое развитие нашей деятельности при одновременном снижении влияния на окружающую среду.

КПЭ

Общее количество случаев травмирования работников (TRI)

Количество случаев аварий и инцидентов (LOPC)

Лучшие показатели в области охраны труда и промышленности безопасности

Риски

- Изменение климата создает риски, которые могут повлечь за собой негативные долгосрочные последствия.
- Риски в области охраны труда, окружающей среды, промышленной безопасности.
- Горно-геологические риски.

2

Профессиональное развитие наших сотрудников

Сделать ЕвроХим уникальной компанией, формируя лидерские навыки у всех, от работников цехов до членов Совета директоров, привлекая, развивая и удерживая лучших специалистов в нашей отрасли и за ее пределами.

Вовлеченность персонала

Акцент на профессиональном развитии

- ЕвроХим может испытать трудности в связи с нехваткой квалифицированного персонала или возникновения трудовых споров.

3

Клиентоориентированность

Стремиться быть еще лучше для наших клиентов, предлагая расширенный ассортимент продукции, постоянно повышая наш уровень надежности, компетентности и качества товаров.

Индекс потребительской лояльности (NPS)

Производство, организованное в соответствии с требованиями заказчика

Ориентированность на нужды клиентов

- Изменения пищевых предпочтений и урожайности.
- Возникновение новых технологий.
- Возможные задержки поставок.

 БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПРИВЕДЕНА В РАЗДЕЛЕ, ПОСВЯЩЕННОМ УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ, НА СТР. 66

4

Повышение рентабельности

Стабильно расширять свои возможности, увеличивая продажи и трейдинг, улучшая логистику, что позволит реализовывать растущий объем производства. Мы намерены развивать наш цифровой потенциал для создания конкурентных преимуществ.

EBITDA

Доходность выше средней по отрасли

- Воздействие цикличности и конкурентной борьбы на мировом и внутреннем рынках удобрений.
- Сокращение производства, дефицит сырья и колебания цен.
- Подверженность кредитному, процентному, валютному рискам, риску ликвидности.

5

Тщательный выбор направлений для вложения капитала

Использовать капитал более эффективно, чем кто-либо ещё, чтобы сохранять высокие темпы роста, ориентируясь в первую очередь на строительство или приобретение крупных активов с низкой себестоимостью, которые станут дополнением Группы и создадут для нас новые возможности.

Чистая приведенная стоимость (NPV)

Реалистичные и консервативные параметры для улучшения NPV

- Риски и факторы неопределенности, связанные с текущими и планируемыми программами капитальных затрат ЕвроХима.

6

Соблюдение нормативных требований (комплаенс)

Взять на себя роль лидера в заботе о городах нашего присутствия, уменьшая воздействие на окружающую среду и повышая устойчивость своего развития.

Комплаенс-рейтинг

Соответствие наших методов работы лучшим мировым практикам

- Изменения в государственной политике или законодательстве.
- Риски, связанные с лицензиями, разрешениями, свидетельствами и прочей документацией.

Стабильность результатов в условиях волатильности на рынке удобрений

2019 финансовый год был обнадеживающим для ЕвроХима: мы наблюдали первые положительные результаты недавних инвестиций в производственные активы и повышение эффективности. Наши вертикально интегрированная структура, растущая диверсификация и оперативность позволили адаптироваться под меняющийся спрос и неустойчивые экономические условия, что дало возможность увеличить продажи как в стоимостном, так и в объемном выражении.

Наши результаты

По состоянию на 31 декабря 2019 г. консолидированный объем продаж составил 6,2 млрд долл. США, что на 11% выше показателя 2018 г. Такой результат был достигнут прежде всего благодаря росту продаж на 7% и сохранению в первом полугодии благоприятных цен на наши основные продукты, установившихся еще в 2018 г.

В результате высокоэффективной работы на протяжении всего года показатель EBITDA Группы за 2019 г. составил 1,55 млрд долл. США, что на 2% выше уровня 2018 г. Помимо увеличения объема продаж, положительное влияние на показатель EBITDA оказало то, что наши расходы деноминированы в рублях (средний курс рубля к доллару США в 2019 г. составил 64,7 по сравнению с 62,7 в 2018 г.).

Мы считаем, что рост EBITDA в 2019 г. мог быть более значительным, если бы не снижение цен во второй половине года. Несмотря на это, рентабельность Группы по EBITDA сократилась всего на два процентных пункта по сравнению с предыдущим годом, что мы считаем положительным результатом, учитывая неблагоприятные рыночные условия.



Кузьма Марчук
ГЛАВНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР
EUROCHEM GROUP AG

Значительный вклад в рост
выручки Группы внесли новые
продукты «ЕвроХим – СевероЗапад»
и Усольского калийного комбината.
Мы имеем основания рассчитывать
на достижение еще более высоких
результатов в 2020 году

Продажи и рынки

В 2019 г. продажи удобрений выросли на 13% до 16 млн т. В денежном выражении показатель также демонстрировал рост на 13%, составив 5 млрд долл. США. Объемы продаж увеличились во всех сегментах удобрений, но наилучшие результаты были достигнуты в продажах калийной продукции, которые выросли на 75% после ввода в эксплуатацию новых производственных мощностей на Усольском калийном комбинате. Рост продаж азотных удобрений составил 11%, фосфорных и комплексных удобрений – 10%. В целом, достигнутые результаты можно считать положительными.

Калий

Объем реализации калийных удобрений достиг более чем 1,1 млн т, почти вдвое увеличив долю этого сегмента в совокупном объеме продаж (с 5% в 2018 г. до 9% в 2019 г.). Большая часть глобальных поставок ЕвроХима пришлось на Северную и Южную Америку. Группа продолжает наращивать дистрибьюторские мощности в этих регионах, чтобы обеспечить выгоду от высокой маржинальности поставок.

Положительные результаты были достигнуты на фоне стабильности рыночных цен на калийную продукцию, которые в течение года выросли на 3%. Однако в этот период нам пришлось столкнуться с некоторыми сложностями. Если в первой половине года существовал устойчивый баланс спроса и предложения, то во второй половине он был слегка нарушен из-за наращивания запасов в Китае. Возникший дисбаланс был частично нивелирован за счет сокращения производства несколькими крупными производителями в четвертом квартале.

Азот

Ситуация на рынке аммиака в 2019 г. была непростой. На него оказывали влияние низкие цены на природный газ в Западной Европе и проливные дожди в США. Тем не менее, третьим сторонам было продано порядка 240 000 т аммиака, произведенного на новом заводе «ЕвроХим – Северо-Запад» в Кингисеппе. Объем производства аммиака на предприятии по результатам 2019 г. составил 791 тыс. т, при этом в 2020 г. мы планируем вывести его на полную проектную мощность (1 млн т в год).

Карбамид является основным продуктом в портфеле азотных удобрений Группы. Несмотря на снизившийся спрос и слабую сезонную активность применения удобрений в Европе и США, в этом году нам удалось увеличить продажи карбамида на 16%. В результате они составили 43% от общего объема продаж 2019 г.

В конце года Евросоюз изменил предварительную 34-процентную антидемпинговую пошлину (ввозную пошлину, начисляемую сверх обычной таможенной пошлины) на поставки в Европу карбамидо-аммиачной смеси (КАС). Пошлина была установлена в фиксированном размере 27,77 евро за тонну. По итогам года наши поставки КАС в Европу сократились на 43%. Однако Группа успешно перенаправила КАС в другие регионы (в основном – в Россию и Северную и Южную Америку), в результате чего доля КАС в продажах азотных удобрений практически не изменилась. В целом реализация КАС выросла в объемном исчислении на 4% по сравнению с предыдущим годом.

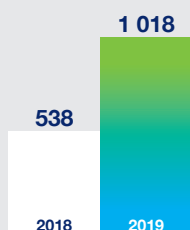
Рост EBITDA

+2%

Свободный денежный поток (FCF)

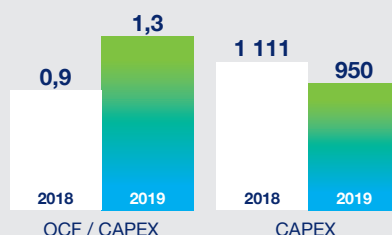
0,3 млрд долл. США

Чистая прибыль (млн долл. США)



+89%

Операционный денежный поток/CAPEX¹ (млн долл. США)



-15% CAPEX

¹ Operating cash flow to capital expenditure

После введения ЕС в прошлом году новых пошлин на импорт товаров российских производителей, а также продукции из США и Тринидада структура торговых потоков КАС значительно изменилась. Несмотря на это, мы уверены, что у нас есть все средства для продолжения работы с нашими европейскими клиентами в этом году, что позволит получить ожидаемый положительный результат.

Фосфаты

Рынок фосфорных удобрений в течение прошедшего года также оказался под ударом в связи с запланированным вводом новых производственных мощностей и снижением спроса в США, Латинской Америке и Азии. Совместное воздействие этих факторов привело к падению цен до минимального уровня за последние 12 лет и сокращению продаж в сегменте фосфорных удобрений на 2% в годовом исчислении. В то же время в сегменте комплексных удобрений продажи наших НРК-продуктов оказались в меньшей степени подвержены колебаниям цен на фоне цикличности рынка. В результате продажи в этом сегменте продемонстрировали годовой рост на 16% в денежном выражении. Исходя из имеющихся признаков сокращения запасов, особенно в США, мы ожидаем высокий спрос на импортные удобрения в 2020 г.

Железорудный концентрат

Цены на рынке железорудного концентрата демонстрировали рост на протяжении 2019 г. В результате продажи выросли на 16% в денежном выражении, несмотря на сокращение объема продаж на 6%. Чтобы использовать представившиеся возможности, мы сократили долю железной руды, реализуемой на внутреннем российском рынке, и перенаправили потоки в Азию, где открывались лучшие перспективы для получения более высокой маржинальности. После стремительного роста в 2019 г. цены на железную руду стабилизировались. Ожидается, что они останутся на данном уровне в течение первого полугодия 2020 г.

Географическая направленность деятельности

Мы осуществляем продажу своих продуктов во всех наиболее значимых сельскохозяйственных регионах мира. Несмотря на некоторое снижение доли российского рынка в общем объеме продаж, рынки России и Европы остаются наиболее важными для ЕвроХима. В 2019 г. мы значительно увеличили продажи в Северной и Южной Америке, благодаря осуществленным ранее инвестициям в дистрибьюторскую платформу. В результате продажи в Латинской Америке выросли за год почти на треть, в то время как продажи в США увеличились на 18%.

Денежный поток и капитальные затраты

В 2019 г. денежный поток Группы значительно вырос. Денежный поток от операционной деятельности составил 1,2 млрд долл. США, что на 21% выше показателя 2018 г. Кроме того, положительный поток свободных денежных средств в 2019 г. составил 297 млн долл. США в сравнении с чистой потребностью в финансировании в размере 94 млн долл. США в 2018 г.

Капитальные затраты в 2019 г. снизились на 15% и составили 950 млн долл. США, при этом они частично финансировались за счет операционного денежного потока. Сокращение капитальных затрат объясняется в основном завершением двух важных этапов в истории Группы, позволивших снизить нагрузку на наш инвестиционный цикл. Речь идет об открытии нового завода по производству аммиака «ЕвроХим – Северо-Запад» (ЕХСЗ) в Кингисепе, которое выводит нас на полное самообеспечение аммиаком, и наращивание мощностей на Усольском калийном комбинате, продолжающееся в течение последних полутора лет.

Долговой портфель

По состоянию на конец года чистый ковенантный долг Группы составил 4,2 млрд долл. США, а соотношение чистого ковенантного долга и показателя EBITDA составило 2,82. Увеличение долга на 22% связано с выкупом 10% миноритарного пакета акций у бывшего главного исполнительного директора Группы, преимущественно за счет заемных средств.

Внутреннее максимальное значение коэффициента «чистый долг/EBITDA» не должно превышать 2,5 раз. Мы с уверенностью будем продолжать осуществление консервативной финансовой политики. Поскольку благоприятная рыночная конъюнктура сохраняется, мы планируем вернуться к целевому значению этого коэффициента, который считаем достижимым. В то же самое время по нашим банковским и облигационным ковенантам у нас существует значительный запас, так как в соответствии с наилучшей рыночной практикой допускается соотношение чистого долга и EBITDA, равное не более 3,5 раз.

Структура долга (на 31 декабря 2019 г.)

Синдицированные /двусторонние кредиты / облигации	20%	35%	45%
Кратко- / долгосрочные обязательства	31%	69%	
В руб. / в долл. США	26%	74%	
С плавающей / фиксированной ставкой	28%	72%	
Ковенантный / внековенантный		90%	10%



В целом, наш портфель остается диверсифицированным: в состав долга входят банковские кредиты (50% всех непогашенных обязательств), выпуски облигаций (40%) и безрегрессное внеконтрактное проектное финансирование (10%).

2019 год стал успешным для ЕвроХима как на международном, так и на российском рынке заемного капитала. В течение года мы разместили пять выпусков облигаций со значительной переподпиской. Это позволило нам подтвердить устойчивое финансовое положение Группы в глазах инвесторов.

Мы также увеличили долю публичных долговых инструментов в составе своего долгового портфеля на 6,8 процентных пунктов, что позволило в существенной мере диверсифицировать инвесторскую базу.

Кроме того, Группа произвела последнюю доступную выборку средств в рамках безрегрессного проектного финансирования, предоставленного для строительства завода по производству аммиака «ЕвроХим – Северо-Запад» в Кингисеппе. Мы начали постепенно выплачивать кредит, срок погашения которого наступает только в 2029 г.

ЕХСЗ полностью покрывает потребности Группы в аммиаке. Кроме того, запуск завода позволил снизить затраты на сырьевые материалы на 3,4% в 2019 г. по сравнению с предыдущим годом.

Благодаря нашим стабильным финансовым показателям, выгодному положению на кривой затрат и диверсифицированному портфелю продуктов все три международных рейтинговых агентства в прошедшем году подтвердили кредитный рейтинг Группы на прежнем уровне: Standard & Poor's – BB- с позитивным прогнозом, Moody's – Ba2 со стабильным прогнозом, Fitch Ratings – BB со стабильным прогнозом.

Взгляд в будущее

В предстоящем году мы сосредоточим свои усилия на достижении лидерских позиций по темпам роста и развития, при этом обеспечение безопасности наших работников по-прежнему будет первоочередной задачей. Рост производства за счет инвестиций в высокоэффективные и низкзатратные проекты будет и впредь занимать центральное место в нашей стратегии, и мы намерены придерживаться внимательного и прагматичного подхода к выявлению возможностей расширения Группы.

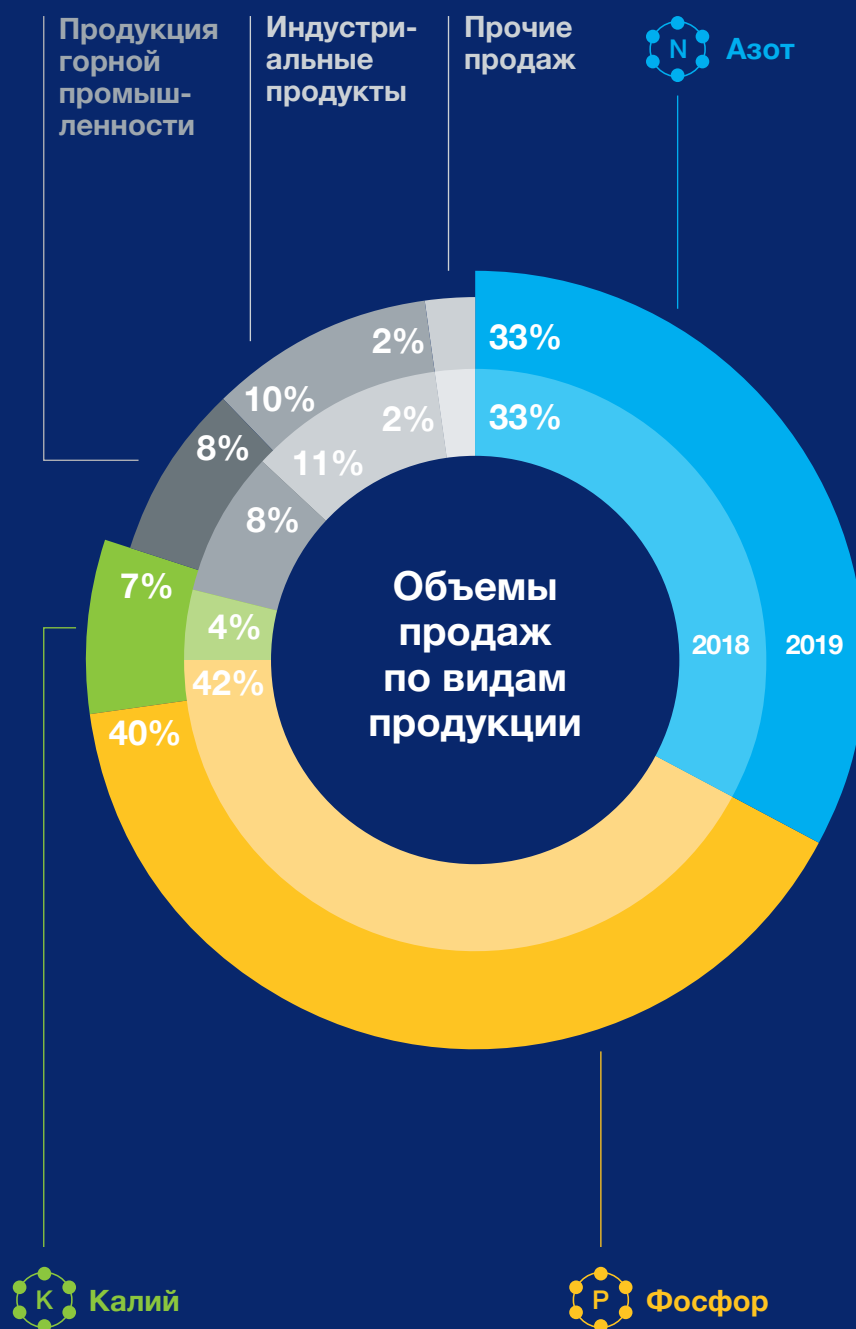
Мы ожидаем, что за счет наращивания мощностей в рамках калийных проектов в 2020 и последующие годы расширение ассортимента нашей продукции будет способствовать увеличению прибыли. Это поможет нам генерировать денежные потоки и обеспечит еще более сбалансированную структуру капитала.

«ЕвроХим – Северо-Запад», Россия

С момента своего запуска в июне 2019 г. наш новый завод мощностью 1 млн т в год вывел нас на самообеспечение аммиаком.

От удобрений до промышленных решений

Вертикально интегрированная цепочка создания стоимости позволяет нам предлагать клиентам один из наиболее широких ассортиментов удобрений в мире, а также создает возможность производства целого ряда промышленных продуктов.



Сельскохозяйственная продукция

Мы производим высококачественные азотные, фосфорные, калийные и комплексные удобрения. Наша продукция премиум-класса дольше сохраняет свои свойства, обеспечивая оптимальный режим питания культур на всех этапах роста.

Удобрения премиум-класса

Бренды N



Бренды NP



Бренды NK



Базовые удобрения



Аммиачная селитра	Диаммоний-фосфат
Сульфат аммония крупный	Моноаммоний-фосфат
Сульфат аммония мелкий	
Аммиачная селитра с серой	Хлористый калий гранулированный
Кальцинированная селитра	Хлористый калий стандартный
Карбамидо-аммиачная смесь	Аммофос
Карбамид с серой	NPK
Гранулированный карбамид	
Прилированный карбамид	

Удобрения повышенной эффективности



Стабилизированные минеральные удобрения для увеличения эффективности азотного питания.



Повышенная эффективность карбамида с ингибитором уреазы.

Комплексные удобрения



Все необходимые питательные вещества в одной грануле. Всемирно признанное комплексное удобрение на базе SOP и MOP.

Водорастворимые удобрения



Водорастворимые удобрения для эффективной фертигации и внекорневой подкормки.

Промышленная продукция

Вертикально интегрированная бизнес-модель Группы не сводится исключительно к производству удобрений. В рамках нашей производственной цепочки возможность выпускать промышленную продукцию придает глубину, экологичность и ценность существующему ассортименту.

Промышленная продукция

Базовая органическая химия	Взрывчатые вещества	Технические газы	Промышленная продукция для защиты здоровья и окружающей среды	Продукты для деревообработки
Уксусная кислота	Аммиачная селитра (высокой плотности)	Аргон	Каустическая сода	Меламин
Винилацетат		Диоксид углерода	Хлорид кальция	Метанол
Бутилацетат	Аммиачная селитра (низкой плотности)		Соляная кислота	Карбамид марки А
Метилацетат			Гипохлорит натрия	Карбамидо-аммиачная смесь 32
Ацетальдегид			Хлор	
Бутанол			Реагент AdBlue®	
Азотная кислота				

Продукты горной добычи

Железорудный концентрат
Фтористый алюминий
Баделеит

Кормовые фосфаты

Монокальцийфосфат (MCP)
Дефторированный фосфат (DFP)

Дивизион «Горнорудный»



Олег Ширяев
РУКОВОДИТЕЛЬ ДИВИЗИОНА
«ГОРНОРУДНЫЙ»

Мы увеличиваем объемы добычи калия, чтобы удовлетворить растущий спрос со стороны сельхозпроизводителей по всему миру. Мы также изучаем различные возможности для увеличения самообеспечения фосфатами.

Общие сведения

Добывающие активы Группы включают четыре рудника, два из которых представляют собой фосфатные карьеры открытого типа с наземными комплексами и поддерживают производство фосфатных удобрений. Это Ковдорский ГОК в России и предприятие «ЕвроХим – Удобрения» близ г. Каратау в Казахстане. На Ковдорском ГОКе, кроме апатитового концентрата (сырья для производства фосфорных удобрений), производится железорудный и бадделеитовый (минерал на основе циркония) концентраты как дополнительные продукты.

Остальные наши производственные активы – калийные рудники: Усольский калийный комбинат в районе г. Березники Пермского края и Гремячинский калийный комбинат в районе г. Котельниково в Волгоградской области (ВолгаКалий).

В состав дивизиона входят еще три актива: машиностроительное предприятие в г. Березники, которое производит все виды оборудования для доставки руды; крупный проектный институт в Санкт-Петербурге, оснащенный лабораториями и системами НИО-КР; совместное предприятие ТиссонЕврохимБурение, выполняющее работы по геологоразведочной и исследовательской деятельности. ЕвроХим также владеет лицензией на разработку газовых и газоконденсатных месторождений в Астраханской и Саратовской областях и нефтяного месторождения в Казахстане, а также имеет лицензии на разведку и разработку перспективных калийных участков в Саратовской области.

Наши сотрудники: охрана труда и производственная безопасность

Наша первоочередная задача – создать для своих сотрудников и подрядчиков безопасные условия труда. Однако, несмотря на наши усилия и предпринятые комплексные меры по минимизации риска получения травм, мы с сожалением вынуждены сообщить, об одном случае со смертельным исходом: при столкновении двух карьерных самосвалов в руднике Ковдорского ГОКа погиб водитель.

Объем производства
МОР в 2019 г.

Проектная мощность
производства МОР (2020 г.)

1.1 МЛН Т **2.3** МЛН Т



ЕвроХим – ВолгаКалий, Россия

Тестовое производство для оценки качества и категории продукции началось в 2019 г.

За год произошло 22 несчастных случая (LTI), в половине из которых был травмирован персонал подрядчиков. Показатель частоты несчастных случаев на производстве (LTIFR) составил 0,85, что ниже целевого показателя (0,94).

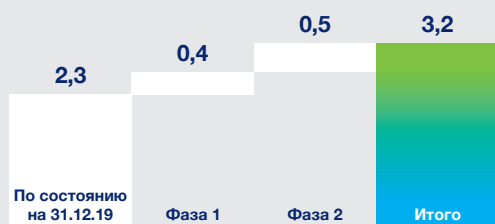
Калийные месторождения

Усольский Калийный Комбинат (УКК)

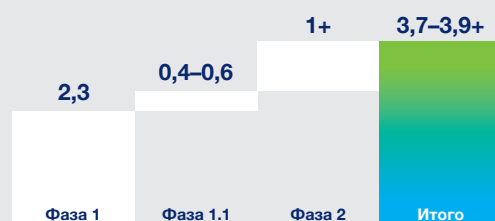
Среднее геологическое содержание хлористого калия (КС) составляет до 30,8%. Результаты исследований показывают, что разведанный объем запасов калийных солей позволит обеспечить добычу в течение более чем 35 лет. Мы начали разработку недр в первом квартале 2018 г. и продолжаем в плановом порядке увеличивать объемы добычи калия. На участке завершена проходка двух шахтных стволов, один из которых применяется для выдачи руды на поверхность, второй (клетевой ствол) – для транспортировки людей и оборудования. Строительство и пусконаладочные работы на всех объектах первой очереди к настоящему времени завершены.

В сентябре 2019 г. был пройден важный этап: был добыт первый с момента запуска производства миллион тонн калия. В настоящее время планируется проектирование и строительство наземного обогатительного комплекса, который позволит увеличить объемы добычи на руднике. Для этой цели в 2019 г. мы начали проходку третьего ствола, в котором будет предусмотрен клетевой и скиповой подъем. По завершении проекта второй очереди полная производственная мощность составит порядка 4 млн т в год.

Динамика структуры капитальных затрат на проект УКК (млрд долл. США)



Плановая мощность УКК (МОР, млн т)



Калийный проект на «ЕвроХим – Усольский калийный комбинат», Россия

По завершении строительства проектная производительность составит порядка 4 млн т в год.

Калийный проект «ЕвроХим – ВолгаКалий», Россия

Постепенный процесс наращивания производства начнется в 2020 г.

ВолгаКалий

Содержание хлористого калия на Гремячинском руднике ЕвроХим-ВолгаКалий составляет 39,5%, а объема запасов калийных солей достаточно для обеспечения добычи в течение более чем 80 лет.

Данный рудник значительно глубже других калийных рудников в России: глубина одного из его стволов составляет 1 147 метров. В 2015 г. в клетевом стволе произошел водоприток. После проведения восстановительных работ и попыток возобновить строительство в 2017 и 2018 гг. мы провели дополнительные исследования в 2019 г. и пробурили еще несколько более глубоких замораживающих скважин для расширения и укрепления ледопородного ограждения, обеспечивающего защиту клетевого ствола. Поскольку клетевой ствол не соединен с рудником, данная работа не приведет к потере запасов или негативным последствиям для реализации проекта в целом. Два других шахтных ствола рудника функционируют и в полном объеме обеспечивают наши текущие потребности, связанные со скипо-клетевыми операциями.

Пусконаладочные работы на руднике начались в 2019 г., тестовое производство – в четвертом квартале 2019 г. Разработаны детальные планы постепенного наращивания объемов добычи калийных солей в течение 2020 г., к реализации которых мы приступим, как только подготовим добычные панели и установим на участке добычи все необходимое горнодобывающее оборудование.

Два действующих ствола смогут обеспечивать подъем до 10 млн т необогащенной руды в год; этого достаточно для удовлетворения потребностей ЕвроХима на первом этапе производства. По нашим оценкам общая годовая производительность первой очереди проекта составит порядка 2,3 млн т хлористого калия. При этом план развития Группы предусматривает постепенное расширение рудника и увеличение масштаба операций поверхностного комплекса вплоть до 2025 г.

Капитальные затраты на калийные проекты

Затраты на оба калийных рудника находятся в рамках бюджета: на сегодняшний день размер инвестиций в оба участка составляет порядка 5 млрд долл. США.

Разработка первой очереди на рудниках УКК и ВолгаКалий является ключевой составляющей реализации нашего общего бизнес-плана и стратегии роста. Нашей первоочередной целью по-прежнему является удовлетворение собственных потребностей в калии для производства комплексных удобрений. Мы также продолжим развиваться в соответствии с динамикой рынка, сохраняя при этом позицию одного из предприятий с наименьшей себестоимостью производства калия в мире.

Фосфатные месторождения

В состав дивизиона входят два действующих фосфатных карьера открытого типа. Объем производства на Ковдорском ГОКе за 2019 г. составил 5 566 тыс. т железорудного концентрата; 6,3 тыс. т бадделеита (цирконий) и 2 316 тыс. т апатитового концентрата. В то же время объем добычи предприятия «ЕвроХим – Удобрения» (Казахстан) составил 542 тыс. т фосфатной руды.

Мы продолжаем разрабатывать планы в отношении Ковдорского ГОКа, изучая оптимальные варианты развития рудника в долгосрочной перспективе, в том числе углубление основного карьера при одновременной модернизации инфраструктуры. Мы намерены продолжить инвестирование в развитие этого участка и обеспечение устойчивых поставок фосфатов на годы вперед. При этом фосфорные и комплексные удобрения продолжит производить «ЕвроХим – Удобрения».

Динамика структуры капитальных затрат на проект ВолгаКалий

Капиталовложения на 31 декабря 2019 г.

2,7 млрд долл. США

Оставшаяся сумма капитальных затрат на первую очередь

0,4 млрд долл. США

Планируемая мощность производства МОР на первой очереди

2,3 млн т



Ковдорский ГОК, Россия

Помимо прочего, на нашем фосфатном карьере открытого типа производится железная руда и бадделеит в качестве побочных продуктов.



**Корпоративная
социальная
ответственность**

Соответствие ожиданиям ключевого персонала – приоритетная задача для ЕвроХима.

Социальная ответственность

С учетом относительной отдаленности наших добывающих активов приоритетной задачей для Группы является привлечение и удержание ключевого персонала. Соответствие ожиданиям наших сотрудников в части обучения и профессионального развития является важнейшим аспектом деятельности ЕвроХима в области корпоративной социальной ответственности (CSR). Потому мы инвестируем значительные средства в разработку и реализацию программ по привлечению и удержанию высококвалифицированных сотрудников.

Мы также вкладываем средства в объекты, которые обеспечат им благоприятные условия жизни. Мы инвестировали 140 млн долл. США в строительство 42 коттеджных дома, 9 многоквартирных домов, детского сада, гостиницы и нескольких хостелов в непосредственной близости к двум нашим рудникам. Эти и другие мероприятия в рамках образовательной и культурной программ ЕвроХима играют решающую роль в создании необходимых условий для увеличения нашего персонала до 3 500 человек на обеих площадках.

Мы также планируем дополнительно инвестировать 119 млн долл. США в объекты социальной инфраструктуры вблизи наших калийных активов в период с 2020 по 2025 гг.

Калийный проект «ЕвроХим – ВолгаКалий», Россия

Мы ведем активную работу по улучшению социальной инфраструктуры вблизи наших объектов.



Инвестиции в социальную инфраструктуру

Создание благоприятных условий для жизни является ключевым фактором привлечения и удержания высококвалифицированных работников, столь необходимых на наших предприятиях.

Усольский калийный комбинат

- В настоящее время на стадии строительства находятся 11 домов и 410 квартир, ведутся подготовительные работы для строительства детского сада
- В бюджете предусмотрены будущие расходы в размере 61 млн долл. США

Дома на стадии строительства

11

Детский сад

1

Квартиры

410

Прочие капитальные затраты

61 млн долл. США

ВолгаКалий

- Завершено строительство девяти домов на 342 квартиры, 42 коттеджа, детского сада, гостиницы на 30 номеров, общежития на 200 человек, а также общежития квартирного типа на 60 квартир
- Дополнительные 11 объектов в районе Пимено-Черни обеспечивают жильем 1 300 человек
- Два больших многоквартирных дома на 117 и 90 квартир, а также 29 коттеджей находятся на стадии строительства. Кроме того, проводится тендер на строительство дополнительно одного дома на 107 квартир.

Построенные коттеджи

42

Обеспечено жилье

1 300 человек

Квартиры

342

Капитальные затраты на жилищную программу

58 млн долл. США

Дивизион «Удобрения»



Александр Туголуков
РУКОВОДИТЕЛЬ ДИВИЗИОНА
«УДОБРЕНИЯ»

С учетом повышенной ориентированности на безопасность, производительность и рост мы продолжаем модернизировать наши активы для обеспечения операционной эффективности и защиты сотрудников на высочайшем уровне.

Общие сведения

Мы производим более 100 видов продукции на наших предприятиях по изготовлению и брендингу удобрений. Широкий географический охват, включающий стратегически выгодно расположенные предприятия в России, Бельгии, Литве, Бразилии и Китае, наряду со стабильными и устойчивыми поставками сырья делают наше производство одним из наиболее рентабельных в отрасли.

В 2019 г. ЕвроХим запустил новое производство аммиака в российском городе Кингисепп («ЕвроХим – Северо-Запад»). Предприятие является крупнейшим в Европе заводом, оснащенным одной технологической линией производительностью 1 млн т в год, что делает возможным самообеспечение ЕвроХима аммиаком – важным компонентом производства собственных удобрений.

В число других ключевых достижений года входит модернизация производственного оборудования на нескольких заводах. Подобные инвестиции помогают минимизировать воздействие на окружающую среду и таким образом выполнять основное обязательство, установленное в отношении всех компаний по производству удобрений.

Наши сотрудники: охрана труда и производственная безопасность

Мы уже видим первые результаты реализации новой стратегии Группы, особенно с точки зрения усовершенствованного и более эффективного подхода к вопросу безопасности. Мы инвестируем в новые процессы обеспечения безопасности, совершенствуем программы обучения и реализуем меры, направленные на создание условий для эффективной и безопасной работы.

В свете взятого нами курса с особым сожалением мы вынуждены сообщить, что за год в дивизионе «Удобрения» имели место два смертельных несчастных случая. На заводе в Антверпене старший оператор смени переставлял тележки для загрузки NPK в бункер и был зажат между конвейером и воронкой загрузки бункера. В Новомосковске мастер участвовал в работе по подключению кабеля вентиляции в подстанции и получил ожог 50-60% поверхности тела. Всего за год произошло 26 несчастных случаев:

21 – с участием сотрудников Дивизиона и 5 – с участием персонала подрядных организаций. Даже один такой инцидент недопустим, и мы предпринимаем усилия для снижения травмоопасности во всех аспектах нашей операционной деятельности.

Хотя наш показатель частоты несчастных случаев на производстве (LTIFR) составил 0,78, что ниже внутреннего предельного показателя (0,94), мы понимаем необходимость дальнейшего снижения данного значения и работаем в этом направлении.

Наши сотрудники: профессиональное развитие

Расширение возможностей карьерного роста и совершенствование программ обучения – важнейшие факторы привлечения и удержания талантливых кадров, поэтому мы стремимся создать нашим сотрудникам комфортные условия для достижения успеха в профессиональной карьере.

Примером наших действий в этой области в течение года является программа повышения стандартов обучения операторов производственного процесса, задействованных в производстве удобрений. В соответствии с этой программой, работа наших образовательных центров была перенаправлена на повышение эффективности средств обучения и более широкое использование тренажеров для обучения технологического персонала.

Еще одним примером в комплексе мероприятий по совершенствованию качества обучения является выпуск четвертого издания нашей программы повышения эффективности производства. Это инструмент для развития навыков, помогающий руководителю находить наиболее эффективное применение тем способностям, которыми обладают члены его команды.

Мы также продолжили оптимизировать процесс подбора персонала. Так, 12 студентов из средних общеобразовательных школ Жанатаса были зачислены в Новочеркасский политехнический университет (один из ведущих вузов юга России) в рамках нашего совместного проекта. Мы ожидаем, что по окончании учебы через четыре года они войдут в штат нашего предприятия в Казахстане.

Рекордный объем производства

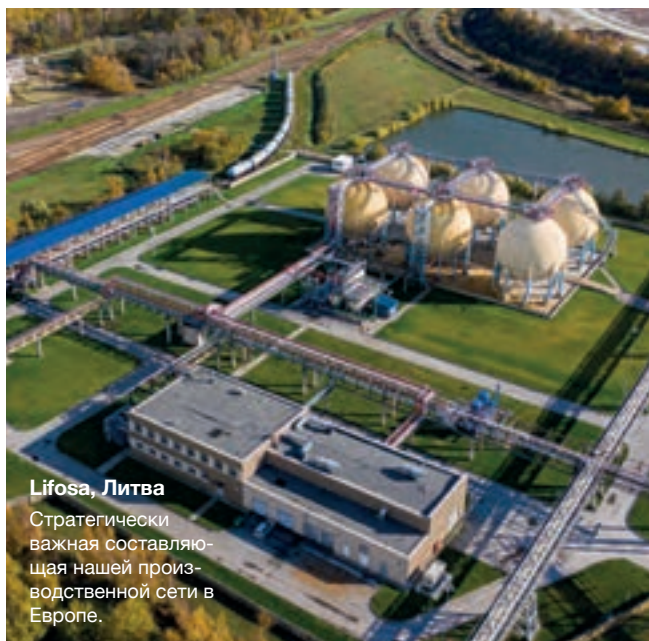
В 2019 г. дивизионом «Удобрения» произведено 26,5 млн т основной продукции, что на 4,7% превышает показатель 2018 г. и согласовывается с динамикой увеличения объемов нашего производства в целом. Мы также достигли рекордных объемов по всем видам продукции дивизиона: от аммиака, карбамида и аммиачной селитры до фосфорных и специализированных NPK-удобрений.

Повышение операционной эффективности

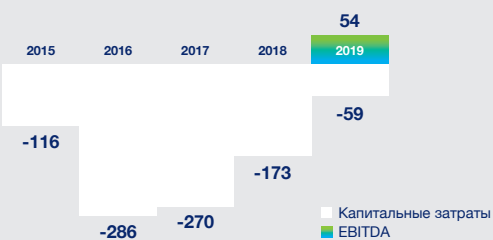
В течение года были реализованы проекты по повышению операционной эффективности. Среди них, создание нового Департамента операционной эффективности в Москве и Отделов Операционной эффективности на Предприятиях Дивизиона. Мы также провели оценку операционной эффективности на предприятиях Невинномысский Азот в России и EuroChem Antwerpen в Бельгии. Реализация этих и других проектов продолжится в течение 2020 г.

«ЕвроХим – БМУ», Россия

Важное звено, поддерживающее эффективный рост нашего производства фосфорных и комплексных удобрений.

**Lifosa, Литва**

Стратегически важная составляющая нашей производственной сети в Европе.

«ЕвроХим – Северо-Запад»: Капитальные затраты и EBITDA (млн долл. США)**«ЕвроХим – Северо-Запад», Россия**

В рамках реализации наших ключевых бизнес-целей в 2019 г. было произведено 0,8 млн т аммиака.



«ЕвроХим – БМУ», Россия

Наш завод по производству удобрений имеет наиболее благоприятное расположение – в непосредственной близости к перевалочному комплексу ЕвроХима в порту Туапсе.

Финансы и администрирование

В течение 2019 г. мы значительно повысили эффективность наших вспомогательных служб посредством автоматизации процессов по многим направлениям: от бюджетирования и непрерывного контроля затрат до управления проектами и услугами.

Кроме того, мы модернизировали и доработали многие управленческие процедуры, включая процедуру закрытия отчетного периода. Мы завершили первую аудиторскую проверку на нашем совместном предприятии EuroChem Migao в Китае, направленную на повышение эффективности бизнес-процессов, проанализировали налоговые риски и изменили порядок учета фосфогипса на заводе Фосфорит.

И хотя изменения в этой сфере не так масштабны, как на наших производственных объектах, они обеспечивают дополнительное повышение операционной эффективности и способствуют максимизации производственных мощностей.

Развитие и строительство

Статус лидера рынка сопряжен с постоянными инвестициями в повышение надежности, качества и эффективности затрат.

В этой связи в течение 2019 г. мы реализовали целый ряд улучшений, которые включают как модернизацию существующих объектов, так и инвестиции в новые мощности.

Среди них – запуск нового завода по производству аммиака на базе предприятия «ЕвроХим – Северо-Запад». При мощности 1 млн т в год данный завод является самым производительным среди своих аналогов в Европе. Производство «ЕвроХим – Северо-Запад» организовано таким образом, чтобы минимизировать воздействие на окружающую среду за счет использования замкнутой системы водопользования, в которую поступают порядка 35% сточных вод

с завода Фосфорит и которая предотвращает их сбросы. Это помогает снизить негативное воздействие на р. Луга и тем самым вносит существенный вклад в защиту экологии и выполнение Россией своих международных экологических обязательств. На предприятии «ЕвроХим – Северо-Запад» мы внедрили новую систему управления ТОиР, которая призвана повысить надежность оборудования – посредством автоматизированного контроля интервалов между циклами технического обслуживания и оповещения менеджеров о наступлении сроков проведения плановых проверок безопасности и функционирования оборудования.

Что касается других предприятий, мы реализовали три проекта на заводе в Новомосковске. По результатам реализации первого проекта – стоимостью 1,3 млрд руб. (20 млн долл. США) – было произведено техническое перевооружение цеха Аммиак-2 с увеличением производительности на 100 т/сут, и снижением нормы расхода по природному газу. Годовая мощность производства увеличена до 635 тыс. т в год.

Второй проект состоял в модернизации линии КАС, которая обеспечит производительность в объеме 1 200 т в сутки после запуска линии в конце 2021 г. Третий проект предусматривает строительство установки по производству жидкой двуокиси углерода. Это важная составляющая нашей стратегии по минимизации воздействия на окружающую среду путем отвода выбросов парниковых газов, образующихся в процессе производства аммиака. Реализация проекта позволит сократить ежегодные выбросы парниковых газов примерно на 26 тыс. т, а также получать дополнительную прибыль за счет повышения качества жидкой продукционной углекислоты и увеличения объема продаж.

Цели в области охраны окружающей среды

На предприятии в Антверпене был дан старт утвержденному в августе 2019 г. проекту по установке новых скрубберов для сокращения выбросов пыли и аммиака в производстве NPK. Стоимость этого проекта составляет 19,45 млн евро (22 млн долл. США). Эти инвестиции отражают наше стремление при необходимости использовать наилучшие доступные технологии (НДТ) для снижения отходов и выбросов.

В Антверпене также начато строительство нового значимого объекта, где будут размещены технические службы предприятия, в том числе отвечающие за экологический мониторинг. Стоимость строительства нового здания составит 6,1 млн евро (порядка 6,7 млн долл. США). Сдача проекта запланирована на март 2021 г.



Невинномысский Азот, Россия

Четвертый крупнейший в России завод по производству азотных удобрений, расположенный в главном сельскохозяйственном регионе страны.

Коммерческий дивизион



Чарли Бендана
ГЛАВНЫЙ КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР

Наша глобальная сеть дистрибуции и сбыта наряду с низкой себестоимостью производства позволяют ЕвроХиму предлагать привлекательные условия поставок по всему миру.

Общие результаты деятельности Коммерческого дивизиона

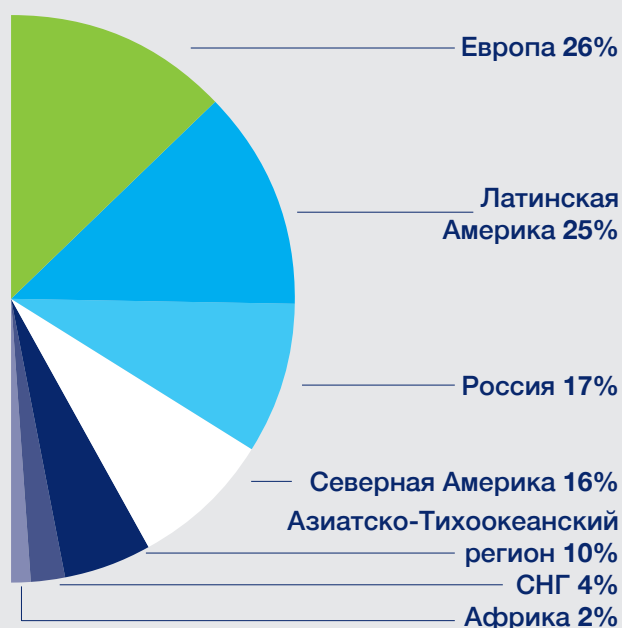
В 2019 г. объем произведенной продукции, реализованной и отгруженной Коммерческим дивизионом, увеличился на 7% по сравнению с совокупным объемом за 2018 г. Продажи удобрений по результатам года составили 16 млн т, на 13% превысив показатель 2018 г., составивший 14,1 млн т. Продажи минерального сырья сократились на 6% по сравнению с предыдущим годом и составили 5,6 млн т.

Продажи промышленной продукции увеличились на 8% – до 2 млн т. Наши заводы продолжали функционировать в условиях перепроизводства на рынке и добились результатов несмотря на волатильность цен, которая привела к сокращению расходов и заставила некоторых наших конкурентов закрыть свои предприятия или снизить объемы выпускаемой продукции.

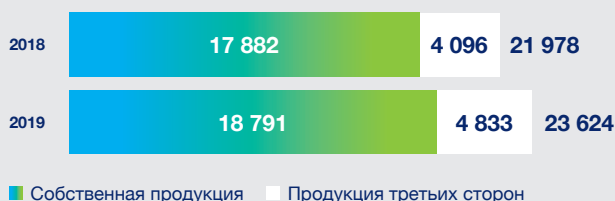
Успешная реализация нашей продукции отражает эффективность глобальной дистрибьюторской и сбытовой сети Группы. ЕвроХим – один из немногих мировых производителей удобрений, имеющий собственные производственные мощности во всех трех основных категориях питательных веществ (азот, фосфор и калий), а также полный портфель премиальных сложных удобрений. Это дополняет наше производство минерального сырья – железорудного и бадделеитового концентратов, фосфоритового сырья, фтористого алюминия и многих других продуктов промышленного назначения, пользующихся растущим спросом.

Для контроля растущих объемов производства мы вывели на новый уровень инструменты управления рисками Группы и модернизировали системы планирования и управления продукцией.

География продаж (%)



Объем продаж в разбивке по производителям (тыс. т)



Объем продаж в разбивке по продуктам (тыс. т)



Охрана труда и промышленная безопасность

В условиях неопределенности вертикальная интеграция Группы позволяет нам обеспечивать тот уровень качества и надежности, в котором сейчас нуждаются наши клиенты. Это уникальное конкурентное преимущество позволило нам стать лидерами в отрасли, в то время как приверженность постоянному совершенствованию стимулирует нас к дальнейшему росту. Это касается, в частности, применения нами более эффективного, улучшенного подхода к обеспечению безопасности – одной из наших основных ценностей. Мы прилагаем все возможные усилия для достижения наилучших отраслевых показателей в сфере охраны труда и производственной безопасности.

Региональные показатели

Россия и СНГ

На данных рынках сохраняется тенденция к существенным улучшениям: с совокупным среднегодовым темпом роста в 5,7%, Россия стала одним из наиболее быстроразвивающихся рынков удобрений в мире. Еще более высокие показатели отмечаются в большинстве других стран СНГ.

Оставаясь крупнейшим экспортером зерновых культур с 2016 г., Россия планирует еще большее увеличение объемов производства в ближайшие 5 лет – с текущих 100 млн т в год до 150 млн т. Уверенный рост в сегментах товарных культур как в России, так и в других странах СНГ обуславливает спрос на специализированные продукты, в том числе водорастворимые удобрения.

С учетом роста объема продаж в России более чем на 12% по результатам 2019 г. доля ЕвроХима на российском рынке удобрений в настоящее время превышает 20%. Группа также остается лидирующим дистрибьютором во многих странах СНГ.

Благодаря наличию региональных производственных мощностей, сбалансированной сети собственных дистрибьюторских центров и независимых торговых точек, мы продолжаем усиливать свои позиции на локальных рынках.

Мы также стремимся к укреплению взаимоотношений с теми конечными потребителями, на которых в совокупности приходится более 50% наших продаж. Таковыми являются как отдельные фермеры (с земельной площадью менее 1 тыс. га), так и сельхозпредприятия среднего размера (от 1 тыс. до 20 тыс. га) и крупные агрохолдинги (свыше 20 тыс. га). В 2019 г. мы открыли 12-й собственный дистрибьюторский центр в России и стали первой в стране компанией, начавшей производство и продажи ингибированного карбамида UTEC®.

Продажи в России (тыс. т)



Продажи в СНГ (тыс. т)



Туапсе, Россия

Приоритетное значение для реализации стратегии ЕвроХима имеют инвестиции в наши порты в России.

Европа

В 2019 г. нашей ключевой целью в Европе было усиление позиций на рынке. Добиться этого результата нам удалось несмотря на сложную рыночную ситуацию, ужесточение природоохранного законодательства, неблагоприятные погодные условия во многих частях континента и ввод антидемпинговых пошлин на продажи карбамидо-аммиачной смеси (КАС). Предварительная антидемпинговая пошлина на импорт КАС в размере 34%, установленная в апреле 2019 г., была впоследствии снижена до 27,7 евро за тонну, что привело к улучшению нашей позиции в регионе.

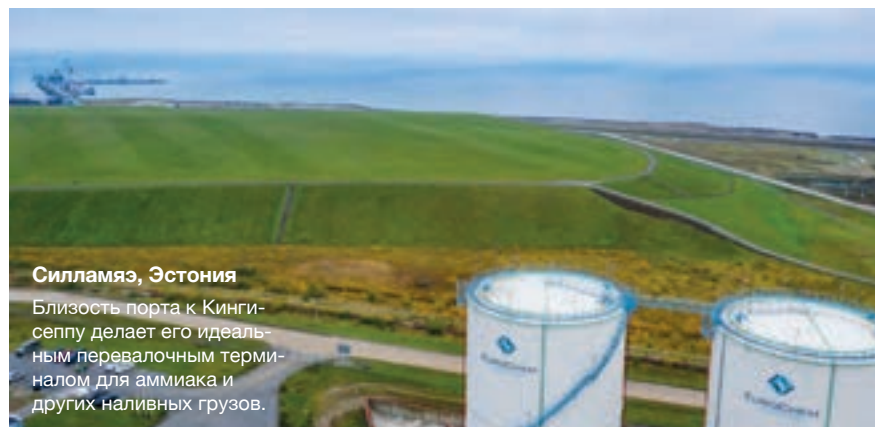
Тесно сотрудничая с оптовыми заказчиками, мы смогли повысить объем продаж и увеличить долю на традиционных для нас рынках Западной Европы – в Германии, Франции и странах Бенилюкса, несмотря на снижение в них уровня потребления из-за ужесточения природоохранного законодательства и в результате крайне высокого уровня осадков. Неблагоприятные погодные условия в период сезонного роста потребления оказали негативное влияние и на рынки Южной Европы. Несмотря на это, нам удалось поддерживать уровень продаж премиальных NPK-удобрений, во многом благодаря непрерывному спросу на широкий ассортимент продукции ENTEC®. Расширив товарный портфель и увеличив объем реализации продукции, производимой на предприятии ЕвроХима в Литве, мы также добились укрепления своих позиций в сегменте водорастворимых удобрений. Кроме того, ЕвроХим продолжил наращивать долю на рынках Восточной Европы, и по результатам года существенно выросли объемы продаж по всем основным категориям питательных веществ. Восточная Европа стала особенно важным рынком для начала продаж хлористого калия (MOP), производимого на Усольском калийном комбинате с 2018 г.

Мы тщательно проанализировали деятельность Группы на ключевых европейских рынках за 2019 г. и определили альтернативные подходы, применение которых кажется нам целесообразным в отношении рынков Турции, Испании, Венгрии и Польши. В этом году состоялась продажа нашего торгового предприятия в Турции компании Dr. Tarsa – авторитетному эксперту в области дистрибуции и маркетинга премиальных удобрений. Заключенное соглашение также предусматривает долгосрочные поставки премиальных водорастворимых и NPK-удобрений Группы. Кроме того, нами было принято решение о продаже 50-процентной доли в испанской компании по производству жидких удобрений. Эти шаги помогут нам перенаправить свои усилия на расширение ассортимента водорастворимых и NPK-удобрений премиум-класса. В Венгрии мы изменили модель продаж, сконцентрировав свое внимание на более крупных оптовых покупателях. В 2020 г. мы также планируем открытие торгового офиса в Польше – третьем по величине рынке удобрений в Европе, что обеспечит нам более свободный доступ к национальному и соседним рынкам. Дополнительно мы намерены продолжить тесное сотрудничество с крупными польскими оптовыми покупателями. В Германии мы реструктуризовали систему продаж с учетом будущих торговых планов Группы.

Расширенный ассортимент продукции ЕвроХима создает оптимальные условия для удовлетворения перспективных потребностей наших заказчиков на всех рынках Европы. Мы одобряем введение на каждом из них более строгих требований природоохранного законодательства, поскольку ЕвроХим занимает лидирующие позиции в области разработки и продвижения различных видов современных удобрений повышенной эффективности. Мы продолжаем разработки в этой области и в ближайшее время планируем вывести на рынок несколько новых продуктов.

Силламяэ, Эстония

Близость порта к Кингисепу делает его идеальным перевалочным терминалом для аммиака и других наливных грузов.



**EuroChem Antwerpen,
Бельгия**

Современная инфраструктура для производства и международной дистрибуции удобрений.



Южная Америка

Завоевание прочных позиций в Латинской Америке стало знаменательным результатом деятельности ЕвроХима на пути к глобальной экспансии. В 2019 г. продажи на региональном рынке выросли в основном благодаря бразильским активам Группы.

Поскольку Бразилия обладает наибольшим потенциалом для освоения плодородных земель по сравнению с главными мировыми товаропроизводителями, рынок страны представляет значительные перспективы для развития бизнеса Группы. Приобретенная в 2016 г. бразильская компания Fertilizantes Tocantins (FTO) за последующие годы достигла ожидаемых успехов и внесла существенный вклад в развитие холдинга, позволив нам значительно увеличить как прибыльность продаж, так и свою долю на национальном рынке.

Объем производства FTO составил более 2,5 млн т, что на 37% превысило показатель предыдущего года, при этом уровень продаж также вырос во всех регионах. Особенно значимым достижением стало повышение производительности предприятий вследствие запуска новых блендинговых установок (в городах Синоп и Каталан). Другим важным этапом было открытие нового завода в Арагуари, который обеспечит еще больший рост показателей в 2020 г.

Северная Америка

2019 год был для нас годом непрерывного планового роста и консолидации бизнеса в Северной Америке. В октябре 2019 г. состоялось официальное слияние компаний BenTrei и EuroChem USA в единую корпорацию EuroChem North America Corp. Нашей целью в 2019 г. было увеличение продаж в регионе на 28% – до 3,38 млн т по сравнению с 2,64 млн т в 2018 г.

Было также подписано долгосрочное соглашение о торговом партнерстве с американской компанией American Plant Food (Хьюстон, Техас). Данная сделка охватывает наши основные продукты (хлористый калий, моноаммонийфосфат, гранулированный карбамид), и на ее долю придется порядка 0,4 млн т от общего объема продаж в 2020 г. Кроме того, благодаря этому соглашению, наши глубоководные суда получают доступ к современным складским мощностям на побережье Мексиканского залива емкостью 91 тыс. т.

ЕвроХим также имеет доступ к трем другим глубоководным портам на Восточном побережье США (Фэрлесс Хиллс, Уилмингтон и Тампа). Наличие таких возможностей для отгрузки наших продуктов является одним из конкурентных преимуществ ЕвроХима и позволяет осуществлять перевозку разных видов продукции за один рейс. Это полностью соответствует принятому в Группе подходу, который одновременно обеспечивает сокращение затрат для ЕвроХима и снижает риск для наших заказчиков, а также увеличивает прибыль Группы от реализации собственной продукции и продукции сторонних производителей.

В 2019 г. мы столкнулись со значительными трудностями в работе дистрибьюторской сети ЕвроХима в США, после того как наш наиболее продуктивный склад на реке Арканзас в штате Оклахома стал недоступен на 5 месяцев в результате наводнения. Арендованный склад в городе Форт-Смит

также был затоплен, и более чем на три месяца были задержаны речные перевозки в Северном регионе. Несмотря на сложности, нам удалось реализовать план роста на 2019 г. и достичь заложенных в бюджете показателей. Подобный успех стал возможен благодаря наличию сразу нескольких каналов дистрибуции у нас и нашей передовой логистической службы, которая расширяется благодаря исключительному вкладу дочерней компании ЕвроХима BenTrei.

Мы планируем увеличить свои мощности в других прибрежных зонах и расширить присутствие Группы на рынке Северной Америки.

Азия

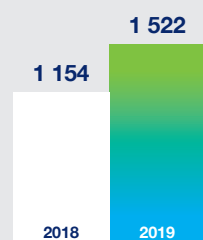
Азия является одним из крупнейших в мире потребителей NPK-продукции и калийных удобрений. Включив хлористый калий в наш продуктовый ассортимент, мы сделали очередной важный шаг в развитии бизнес-потенциала Группы в регионе. С момента первых отгрузок в Китай и Юго-Восточную Азию в 2019 г. ЕвроХим неуклонно продвигается к лидерству по объему поставок на этом рынке.

Наше NPK-удобрение NITROPHOSKA® сочетает все питательные вещества в одной грануле и характеризуется пониженной кислотностью по сравнению с удобрениями на основе сульфата аммония или карбамида. Новые смеси удобрений пользуются высоким спросом среди сельхозпроизводителей, которые стремятся к повышению урожайности обрабатываемых земель и заботятся об увеличении производства продуктов питания для быстрорастущего населения Азии.

Наши удобрения NITROPHOSKA® Horse and Lion хорошо известны на рынках Азии, где стратегия Группы была в основном ориентирована на продажу удобрений премиум-класса, а также широкого спектра продуктов промышленного назначения и минерального сырья.

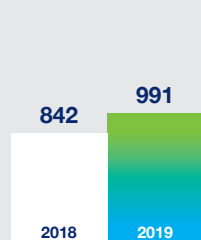
Группа имеет два офиса продаж в Китае и Сингапуре, и мы надеемся, что этот регион останется значимым направлением поставок наших калийных удобрений. В 2019 г. доля Азиатско-Тихоокеанского региона в продажах удобрений ЕвроХима составила 6%.

Продажи в Латинской Америке (млн т)



+32%

Продажи в Северной Америке (млн т)



+18%



Логистика

Поскольку управление цепочкой поставок организовано в полном соответствии с потребностями бизнеса Группы и наших заказчиков, логистика является важнейшим звеном операционной деятельности ЕвроХима. Данный дивизион осуществляет транспортировку, закупку и поставку сырья и готовой продукции, экспедирование грузов и другие сопутствующие операции. Наличие собственных логистических активов не только создает для нас значительное преимущество в части издержек, но и повышает нашу конкурентоспособность и гибкость, обеспечивая возможность поставки широкого ассортимента продукции в срок.

В 2019 г. мы продолжили развивать свою логистическую инфраструктуру. В частности, в ноябре 2019 г. был открыт новый терминал в городе Силламяэ, Эстония. Этому событию предшествовал запуск установки по производству аммиака на предприятии «ЕвроХим – Северо-Запад» менее чем в 50 км от Кингисеппа (Россия).

Одновременно с постепенной реализацией наших двух калийных проектов в порту Усть-Луга в Балтийском море было возобновлено строительство балкерного терминала прогнозируемой ежегодной мощностью до 7 млн т. Начало работы терминала запланировано на 2022–2023 гг. По мере расширения производства калия мы продолжаем модернизировать свою логистическую сеть, чтобы предоставлять максимально качественные услуги нашим заказчикам по всему миру.

Портовые объекты

8

Собственная железная дорога

356 км

Вагоны

7 100

Пропускная способность портов

12,8 млн т

Fertilizantes Tocantins (FTO), Бразилия

Растущее присутствие ЕвроХима в Бразилии является результатом крупных капиталовложений в развитие дочернего предприятия FTO.

Культура непрерывного совершенствования

Мы считаем, что устойчивое развитие означает достижение более высоких результатов при меньшем объеме ресурсов.

Поэтому наша продукция помогает сельхозпроизводителям получать больший урожай для растущего мирового населения на меньших площадях. Для сокращения расхода электроэнергии на единицу продукции мы используем новые технологии, в то время как наша интегрированная бизнес-модель обеспечивает оптимизацию транспортных операций и более низкий расход топлива.

ЕвроХим также создает высокоэффективные продукты, которые помогают фермерам обеспечить более устойчивое производство. Мы инвестируем в развитие регионов присутствия, уделяя особое внимание здоровью и безопасности наших коллег. Наконец, мы поддерживаем своих потребителей и вносим вклад в устойчивое развитие фермерских хозяйств по всему миру.

Непрерывное обеспечение устойчивого развития позволит нам достичь лидерства в глобальной индустрии удобрений – цели, сопряженной с серьезными обязательствами. К 2050 г. нашей задачей будет обеспечение продуктами питания гораздо более многочисленного населения при одновременном снижении отходов от сельскохозяйственной деятельности. Нашим долгом останется ежедневный контроль безопасности наших сотрудников и подрядчиков. Кроме того, мы будем ответственны за удовлетворенность и достойное вознаграждение в профессиональной и личной жизни каждого, кто работает с нами и проживает рядом с производственными объектами ЕвроХима.

Мы развиваем культуру непрерывного совершенствования, применяя во всех аспектах нашей деятельности передовой опыт, полученный как внутри Группы, так и от новых специалистов, конкурентов и компаний, признанных в качестве мировых экспертов в своих отраслях.



Петтер Остбо

Достижение таких результатов потребует существенных усилий и инвестиций в сфере НИОКР, НДТ, отчетности, образования и обучения, взаимодействия с заинтересованными сторонами и многих других аспектах. Для этого необходима культура непрерывного совершенствования с применением во всех аспектах нашей деятельности передового опыта, полученного как внутри Группы, так и от новых специалистов, конкурентов и компаний, признанных в качестве мировых экспертов в своих отраслях.

Таким образом, мы должны совершенствоваться ежедневно, пока показатели производственной безопасности не достигнут требуемого уровня. В 2019 г. на наших предприятиях произошло три несчастных случая со смертельным исходом. Подобные трагедии недопустимы. Невозможно передать словами боль от утраты, которую испытали члены семьи, друзья, коллеги. Руководители и члены Совета директоров уверены, что работа по данному направлению должна вестись до полного исключения серьезных происшествий на предприятиях Группы. Как только эта цель будет достигнута, мы направим свои усилия на обеспечение еще более безопасных условий труда для своих коллег.

Мы в равной степени осознаем свою ответственность и за обеспечение устойчивого развития сельскохозяйственной отрасли. В течение 2020 г. мы намерены внедрять высочайшие стандарты экологической, социальной и управленческой (ESG) отчетности с введением более строгих показателей и целевых параметров во всех аспектах устойчивого развития бизнеса.

Одновременно мы продолжим работать над формированием и постоянным улучшением нашего ассортимента удобрений повышенной эффективности, которые позволяют контролировать высвобождение питательных веществ и способствуют снижению объема, выделяемого в окружающую среду азота.

Это, безусловно, важная работа: при правильном использовании удобрений повышенной эффективности объем выделяемой закиси азота, значимого парникового газа, может быть снижен на 80%. Благодаря этому и другим свойствам, удобрения повышенной эффективности помогают фермерам во всем мире добиваться роста урожайности и соблюдать при этом все более строгие законодательные требования.

В течение 2019 г. в почти 20 странах мы провели 120 полевых испытаний своих удобрений повышенной эффективности и других современных продуктов ЕвроХима на большом количестве новых сельскохозяйственных культур. Подобный опыт, с одной стороны, дает возможность нашим агрономам консультировать фермеров по вопросам применения тех или иных продуктов для определенных сельскохозяйственных культур и почв. Но он также определяет направление развития бизнеса Группы, помогая оценить воздействие каждого нового продукта на почву и окружающую среду.

Тем не менее, в центре нашего внимания в 2019 г. были не только удобрения повышенной эффективности. В этом году мы также вывели на полную производственную мощность первую в России установку по производству карбамида с серой на нашем предприятии в Новомосковске. Это позволит достичь дополнительного повышения урожайности, поскольку серосодержащие удобрения стимулируют синтез важнейших аминокислот и белков, что в свою очередь удовлетворит растущие потребности сельхозпроизводителей в России и Европе.

Мы продолжаем искать возможности более эффективного управления нашей Группой, поскольку верим, что приверженность принципам устойчивого развития создает преимущества для всех: для наших сотрудников, заказчиков, партнеров, инвесторов, поставщиков, регионов присутствия Группы и для планеты в целом.

Стратегия устойчивого развития

ЕвроХим прислушивается к потребностям своих сотрудников, заказчиков, местных сообществ в регионах присутствия, представителей законодательных и регулирующих органов. Приоритетами Группы являются охрана окружающей среды, экономическая устойчивость и социальная ответственность.



Стратегия в действии

Ключевые направления деятельности

Стратегические цели и мероприятия



Охрана окружающей среды

Контроль воздействия на окружающую среду

- Достижение более высоких результатов при меньшем расходе ресурсов: повышение производства продуктов питания для растущего населения, снижение воздействия на окружающую среду, сокращение площадей используемых земель и расхода других невозобновляемых ресурсов
- Продвижение ингибированных удобрений UTEC® и ENTEC® и продолжение реализации программы НИОКР по разработке новой продукции с пониженным влиянием на окружающую среду
- Контроль соответствия требованиям применимого законодательства (в том числе природоохранного) на всех производственных площадках

Обеспечение непрерывного роста экологических показателей

- Запуск самой технологичной в мире и энергоэффективной установки по производству аммиака на базе действующего предприятия «ЕвроХим – Северо-Запад»
- Применение более 60 НДТ при разработке и проектировании новых объектов в целях соблюдения надлежащей практики в области охраны окружающей среды
- Учет всех доступных средств снижения негативного воздействия на окружающую среду при планировании новых инвестиционных проектов



Экономическая устойчивость

Продвижение и поддержка устойчивого сельского хозяйства

- Продолжение НИОКР по развитию ассортимента ингибированных продуктов ЕвроХима
- Повышение эффективности глобальной системы дистрибуции для снижения воздействия на окружающую среду
- Взаимодействие с сельхозпроизводителями для обеспечения их постоянной удовлетворенности и непрерывного повышения качества наших услуг

Инвестиции в новые технологии, продукцию с высокой добавленной стоимостью и вертикальную интеграцию

- Инвестиции в НДТ и разработку премиальных удобрений нового поколения с минимальным воздействием на окружающую среду
- Активное развитие вертикальной интеграции для повышения эффективности деятельности на всех этапах создания стоимости

Обеспечение финансовой стабильности и акционерной доходности

- Непрерывный вклад в развитие Группы путем разработки эффективных удобрений, обеспечивающих повышенную урожайность и прибыльность для сельхозпроизводителей

Удовлетворение и превышение ожиданий клиентов

- Безостановочное производство качественных удобрений во всех трех основных категориях питательных веществ для удовлетворения растущего потребительского спроса на экологичные продукты

Поддержание благоприятных деловых отношений с поставщиками

- Реализация мероприятий по соблюдению высочайших стандартов на каждом этапе нашей цепочки создания стоимости
- Успешное сотрудничество с заинтересованными сторонами для сохранения дружественных взаимовыгодных отношений



Социальная ответственность

Повышение технологической и производственной самой безопасности и достижение самых высоких показателей в отрасли

- Повышенное внимание к вопросам безопасности на рабочем месте как главной стратегической задаче Группы
- Реализация многочисленных программ, связанных с безопасностью, в рамках участия в «Проекте Ноль» (Project Zero): #SafeEuroChem, «Жизненно важные правила» (Life-Saving Rules) и «ЕвроХим – с заботой о каждом» (At EuroChem, We Care).
- Интеграция ИТ-системы для внедрения новых КПЭ и процедур отчетности в сфере безопасности

Подбор и удержание мотивированных сотрудников

- Реализация программ по привлечению молодых талантов, успевающих в области науки, технологий, инжиниринга и математики, совместно с российскими и международными школами и университетами
- Организация обучения сотрудников без отрыва от работы в объеме 1 283 433 человеко-часов, а также стажировок, наставничества и других программ для формирования знаний и навыков
- Запуск обучающей онлайн-платформы, обеспечивающей доступ к более чем 500 курсам по гибким навыкам

- Создание возможностей карьерного роста для развития сотрудников внутри Группы

Поддержание эффективного взаимодействия с органами законодательной и исполнительной власти, правительственными ведомствами и региональными администрациями

Тесное сотрудничество с региональными и федеральными властями по организации совместной работы в области охраны окружающей среды

- Системная работа с местными органами власти в регионах присутствия нашего производства по содействию им в привлечении государственного финансирования

Поддержка местных сообществ и инвестирование в развитие регионов, где размещены ключевые производственные объекты Группы

Расширение портфеля социальных инвестиций: инвестирование 460 млн руб. (6 млн долл. США) в проекты в девяти регионах

- Строительство или открытие новых социальных объектов в Березниках и Котельниково
- Финансирование образовательных, экологических и культурных проектов в различных городах
- Поддержка двух крупных рекламно-информационных проектов по формированию туристической привлекательности городов

Охрана окружающей среды



Контроль воздействия на окружающую среду и обеспечение постоянного роста экологических показателей

Наш подход

Основная ответственность за достижение наших целей в области экологического менеджмента возлагается на Главного исполнительного директора, руководство Группы и руководителей высшего звена всех предприятий. Им оказывают поддержку Департамент ОТ, ПБ и ООС и рабочие группы на местах.

В составе центральной команды по ОТ, ПБ и ООС более 180 человек, включая инженеров и специалистов по вопросам политики в этой области. Департамент ответственен за разработку концепции, которая определяет требования, возлагаемые на руководителей и сотрудников всей Группы. Она также содержит описание нашего подхода к снижению воздействия на окружающую среду, использованию природных ресурсов, непрерывному совершенствованию системы ОТ, ПБ и ООС и достижению соответствующих целей. Подобный способ организации обеспечивает системный подход при решении вопросов охраны окружающей среды.

Мы стремимся использовать передовой международный опыт – в частности, НДТ и системы природоохранного менеджмента, соответствующие требованиям стандарта ISO 14001. Наше производство отвечает всем нормативам международного и национальных природоохранных законодательств с учетом последних изменений, включая новые ограничения ЕС по содержанию кадмия в фосфорных удобрениях.

Мы продолжаем изучать способы повышения эффективности нашей деятельности в области охраны окружающей среды. В частности, мы постоянно анализируем, каким образом новейшие технологии экологического менеджмента (например, утилизация сточных вод и повторное использование пустых пород) могут быть реализованы в рамках новых инвестиционных проектов.

Наши результаты

Водопользование

Для производства нам необходимы большие объемы поверхностных и подземных вод. Мы инвестируем в рациональное распределение этих ресурсов и меры по повышению эффективности их использования на всех наших предприятиях – в соответствии с лучшими международными практиками. Наша программа «Чистая вода» была признана Министерством природных ресурсов и экологии РФ лучшей инициативой в отрасли. Для снижения водопотребления в рамках этой программы на шести предприятиях были внедрены современные технологии рационального водопользования и водоочистки.

Новая установка по производству аммиака в Кингисеппе оснащена системой рециркуляции воды с замкнутым циклом. Эта технология предотвращает сброс сточных вод в протекающую неподалеку реку Лугу, которая впадает в Финский залив Балтийского моря. Системы похожего типа применяются на предприятиях ЕвроХима по всей стране, что отражает наше стремление снизить воздействие на окружающую среду на всех производственных объектах.

Выбросы в атмосферу

Деятельность Группы по добыче полезных ископаемых, производству и дистрибуции минеральных удобрений сопряжена с выбросом в атмосферу различных веществ, включая оксиды серы, окись углерода, оксиды азота, аммиак, твердые частицы и углеводороды. Ведется непрерывный мониторинг состояния атмосферного воздуха на производственных объектах и передача данных по наблюдениям в регулирующие органы и органы местного самоуправления.

Отходы и сточные воды

При работе наших предприятий вырабатываются различные инертные отходы. В частности, при производстве удобрений образуются большие объемы двух побочных продуктов – фосфогипса (при производстве фосфорных удобрений) и вскрышных пород и хвостов обогащения (в результате горнодобывающей деятельности). Мы прикладываем все усилия, чтобы снизить негативное воздействие, оказываемое на окружающую среду в процессе хранения и/или утилизации данных продуктов.

Стратегия управления продукцией

В сентябре 2019 г. Россия ратифицировала Парижское соглашение по климату, и мы признаем важную роль, которую наши производственные активы и отрасль в целом должны сыграть в соблюдении его требований. Данное соглашение возлагает на нас ответственность не только за повышение энергоэффективности, но и за продвижение продукции и предоставление информации, которая поможет фермерам достичь целевых показателей урожайности с соблюдением норм безопасного и эффективного внесения удобрений.

Отрасль удобрений сформировала и выдвинула на первый план рациональный подход к разработке продуктов и питательных веществ, установив стандарты воздействия отдельных продуктов на окружающую среду и оптимизировав их использование для снижения вредных экологических последствий. Стремясь достичь этих целей, мы придерживаемся целенаправленного подхода во всех аспектах нашей экологической политики, включая повышение эффективности водопользования и энергопотребления, а также разработку и производство современных продуктов. Под этим подразумеваются, в частности, удобрения со сниженными выбросами NO₂ и замедленным вымыванием нитратов из почв.

Мы уверены, что более эффективные и экологичные удобрения позволят фермерам повысить производство продуктов питания на существующих землях сельскохозяйственного назначения. Для удовлетворения этой потребности мы продолжаем работу над созданием питательных веществ нового поколения.

Выбросы парниковых газов

Наравне с общепромышленными усилиями по предотвращению изменения климата мы продолжаем внедрять на всех наших предприятиях меры, способствующие повышению энергоэффективности и сокращению выбросов парниковых газов.

В течение года Игорь Нечаев, Генеральный директор Общества, принимал участие в парламентских слушаниях о концепции государственного регулирования выбросов парниковых газов.

На ближайшие десять лет ключевым ориентиром для российских предприятий станет Указ Президента России о национальной цели сокращения выбросов парниковых газов к 2030 г. Данная инициатива призвана стимулировать устойчивое развитие российской экономики путем повышения энергоэффективности и побуждения отраслей промышленности искать более экологичные пути решения производственных задач.

Показатели энергопотребления АО «МХК «ЕвроХим» в 2019 году:

Категория	Объем потребления	Сумма, тыс. рублей (без НДС)
Электроэнергия, Кв.ч	1 561 573	7 549
Тепловая энергия	Включено в арендную плату	
Вода	Включено в арендную плату	
Природный газ	Включено в арендную плату	

Потребление свежей воды на тонну продукции (м³/т)



2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019

— Потребление воды, м³ на тонну продукции
■ Общий объем потребления воды, млн м³

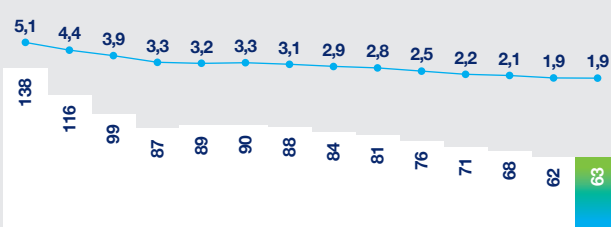
Выбросы в атмосферу на тонну продукции (кг/т)



2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019

— Выбросы в атмосферу, кг на тонну продукции
■ Общий объем выбросов в атмосферу, тыс. т

Сброс сточных вод на тонну продукции (м³/т)



2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019

— Сброс сточных вод, м³ на тонну продукции
■ Общий объем сбросов сточных вод, млн м³

Потребление энергии на тонну продукции (кВтч/т)



2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019

— Потребление энергии, кВтч на тонну продукции
■ Общий объем потребления энергии, млрд кВтч



EuroChem Antwerpen, Бельгия

Реализация в 2019 г. мероприятий по улавливанию и повторному использованию углерода позволила сократить выбросы CO₂ на нашем заводе в Антверпене до 30% по сравнению с уровнем 2012 г.



Впереди нас ждет масштабная работа по внедрению устойчивой культуры безопасности. Наша самая большая задача заключается в том, чтобы создать и поддерживать надежную систему отчетности, своевременно проводя исследования и извлекая опыт из своих ошибок. Мы намерены преобразовать ЕвроХим в самую безопасную компанию в отрасли, одновременно став и самым привлекательным работодателем.

Екатерина Долгова,
РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ОХРАНЫ ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ



«ЕвроХим – Северо-Запад» задает стандарты для всей Группы

На территории действующего промышленного объекта в Кингисеппе мы построили новый завод по производству аммиака с применением наилучших доступных технологий (НДТ) – «ЕвроХим – Северо-Запад». Это предприятие имеет наибольшую годовую производственную мощность среди всех аммиачных установок в Европе и один из самых высоких показателей энергоэффективности в мире. Завод также вносит большой вклад в работу отрасли по снижению отходов фосфогипса. Наконец, предприятие оснащено системой рециркуляции воды с замкнутым циклом, которая предотвращает сброс сточных вод в реку Лугу. Тем самым данная технология помогает обеспечить сохранность Балтийского моря – цель, над которой мы работаем совместно с Фондом Джона Нурминена – финской экологической организацией. Мы придаем большое значение этой деятельности и высоко ценим рекомендации и содействие наших финских партнеров.



Сокращение выбросов в атмосферу

Нашей команде на Ковдорском ГОКе удалось значительно снизить показатели выбросов в атмосферу, которые сегодня вдвое ниже действующих государственных нормативов. Дополнительно ЕвроХим направил более 140 млн рублей (2,1 млн долл. США) на дальнейшие улучшения, которые, по нашим оценкам, окажут положительное влияние на экологические показатели.



Курс на углеродную нейтральность

Наш завод минеральных удобрений в Антверпене сократил объем выбросов CO_2 более чем в два раза по сравнению с уровнем 2012 г. В 2019 г., благодаря утверждению европейскими и фламандскими властями мероприятий по программе улавливания и использования углерода, выбросы CO_2 были снижены до 30% от уровня 2012 г.

Этому предшествовало предложение нашей команды в Антверпене вычитать из своих показателей выбросов CO_2 объемы, улавливаемые в процессе производства извести. В настоящее время они продолжают изучать возможные способы дальнейшего сокращения выбросов CO_2 , реализация которых позволит предприятию стать одним из первых углеродно-нейтральных заводов по производству удобрений в Европейском союзе.

Открытие «Зеленого клуба»

В конце 2019 г. ЕвроХим вошел в число российских производителей удобрений, агрохолдингов и ритейлеров, сформировавших «Зеленый клуб» – ассоциацию производителей и поставщиков продукции, отличающейся тем, что Минсельхоз России определяет как «улучшенные экологические характеристики».

Подобная сельхозпродукция не может быть сертифицирована как органическая, поскольку при ее производстве допускается использование определенного количества высококачественных удобрений. В результате продукция будет доступнее для потребителей, а ее изготовление – безопаснее для окружающей среды по сравнению с более интенсивными способами производства продуктов питания.

Закон, выделяющий такую продукцию в отдельный сегмент, может вступить в силу с января 2021 г. По оценке Минсельхоза, доля продукции с улучшенными экологическими характеристиками в общем аграрном экспорте к 2024 г. может составить 10–15%.

Экономическая устойчивость



Продвижение и поддержка устойчивого сельского хозяйства

Оказывая сниженное воздействие на окружающую среду, наши высокоэффективные удобрения нового поколения будут вносить неизменно значимый вклад в обеспечение продуктами питания быстрорастущего населения мира. Поэтому ЕвроХим является глобально важным игроком в поддержании устойчивого производства продуктов питания в тех масштабах, которые будут все более необходимы человечеству. По мере роста и развития ЕвроХима будет возрастать и роль, которую он играет.

В дополнение к нашей постоянно развивающейся и совершенствующейся продуктовой линейке, Группа обладает широкой дистрибьюторской сетью, позволяющей просто и эффективно взаимодействовать с любым сельскохозяйственным производителем. Мы присутствуем во всех основных сельскохозяйственных регионах мира и обладаем глубокими знаниями о земле, почвах и их индивидуальных потребностях в питательных веществах.

Но мы также знакомы с потребностями фермеров, возделывающих эти земли. Мы постоянно взаимодействуем с ними не только с целью выяснить, в чем они нуждаются и как мы можем усовершенствовать нашу продукцию и услуги, но также для того, чтобы консультировать их по вопросам применения удобрений. Мы даем фермерам советы о том, как можно повысить эффективность использования удобрений и как подобрать правильную смесь, помогая оптимизировать внесение удобрений без ущерба для урожайности.

Инвестиции в новые технологии

Расширение цифровых возможностей также сыграет важную роль по мере развития мира. Отчасти мы начинаем создавать такие возможности самостоятельно, поскольку верим, что эти технологии помогут фермерам повысить хозяйственную эффективность и достигать установленного уровня урожайности за счет более точного применения удобрений.

Мы продолжаем внедрять новые технологии везде, где это целесообразно: от использования НДТ во всех новых производственных процессах до разработки высокоэффективных премиальных продуктов, таких как удобрения целенаправленного действия, учитывающие потребности в питательных веществах конкретного участка земли. К таким продуктам относятся удобрения повышенной эффективности, рассчитанные на замедленное высвобождение питательных веществ. Они включают и высокотехнологичные продукты типа UTEC® и ENTEC®.

Совместно с группой потребителей мы проводим испытания эффективности новых продуктов, до того как они попадают на рынок.

Обеспечение финансовой устойчивости и акционерной доходности

Мы стремимся накапливать средства для дальнейших инвестиций в развитие бизнеса, при этом сохраняя высокую акционерную доходность и поддерживая фермеров в улучшении урожайности и финансовых показателей.

Группа признает воздействие своего бизнеса и промышленной деятельности на окружающую среду, что является следствием нынешнего устройства мирового сельского хозяйства. Тем не менее, мы продолжаем работать над выявлением и внедрением наилучших доступных технологий, которые помогут нам уменьшить это влияние во всех областях: в процессах добычи и закупки сырья, производства и дистрибуции нашей продукции, а также в постоянных контактах с фермерами и прочими заинтересованными сторонами.

Мы внимательно следим за динамикой рынка, изменениями в привычках потребителей (например, в структуре потребления мяса) и за основанными на научных достижениях решениями, которые откроют возможности для снижения воздействия на окружающую среду. Эти действия помогут поддерживать успех и актуальность нашего бизнеса в предстоящие годы.

Превосходя ожидания потребителей

ЕвроХим входит в тройку мировых производителей, имеющих собственные производственные мощности в каждом из трех основных сегментов минеральных удобрений. При этом наша схема поставок проще и экономически эффективнее, чем решения большинства конкурирующих компаний. Наше присутствие в секторе премиальных продуктов также имеет важное значение для клиентов, в частности из-за усложнения потребностей фермеров в таких регионах, как Северная Америка, Европа и Латинская Америка.

Это в том числе связано с возрастающим вниманием фермеров к наиболее экологичным практикам: они все больше осознают, что экономичность наших поставок также способствует снижению выбросов при транспортировке. В отличие от монопроизводителей, мы можем перевозить удобрения из всех основных групп питательных веществ одним рейсом, доставляя груз в один порт.

Подобные особенности, а также более высокая эффективность и качество нашей продукции в сочетании с пониманием потребностей фермеров оказываются значимыми для клиентов и оправдывают ценовое различие между нашими специализированными продуктами и удобрениями широкого применения.

Благоприятные отношения с поставщиками

Мы стараемся поддерживать максимально высокие стандарты поведения на каждом этапе цепочки создания стоимости – в том числе взаимодействуя с поставщиками сырья и других продуктов и услуг. При закупке сырья мы стремимся сотрудничать только с лучшими производителями и поставщиками, обеспечивая тем самым высочайшее качество используемых нами продуктов.

К материалам, потребность в которых мы не можем удовлетворить собственными ресурсами, относится, в частности, апатит, необходимый для производства фосфорных удобрений. Общая доля сырья, которое мы вынуждены закупать у третьих сторон, составляет около 30%. В целом, тем не менее, за 2019 г. мы стали более самостоятельными в производстве сырья, в том числе аммиака и калия, необходимых для наших NPK-удобрений.



An aerial photograph of a rural landscape in Germany. In the foreground, there are large, rectangular fields of mature corn. A yellow tractor is visible in one of the fields. To the left, a green tractor is pulling a trailer. A dense line of trees separates the fields from a calm river. In the background, more fields and distant hills are visible under a hazy sky.

Сельское хозяйство в Германии

Применение наших удобрений нового поколения способствует росту урожайности сельскохозяйственных культур, возделываемых фермерами во всей Западной Европе.

Социальная ответственность



Безопасность труда – главный приоритет

Наш подход

Дальнейшее совершенствование нашей культуры безопасности и улучшение показателей в этой области являются основополагающими компонентами стратегии роста Группы.

ЕвроХим нацелен на достижение самых высоких показателей безопасности в отрасли удобрений в сочетании с максимально высоким ростом, минимальными издержками производства на единицу продукции и лучшими вознаграждениями для сотрудников. Постоянное внимание к повышению эффективности нашей работы в области безопасности будет оставаться ключевым элементом стратегии долгие годы.

В 2019 г. на предприятиях ЕвроХима произошло три несчастных случая на производстве со смертельным исходом. Также за прошедший год зафиксировано 50 травм с временной потерей трудоспособности (LTI). Эти цифры наглядно демонстрируют масштабы проблемы, с которой мы сталкиваемся, и подчеркивают необходимость изменений.

ЕвроХим нацелен на реализацию стратегии «нулевого вреда», при этом отдел по охране труда и промышленной безопасности предоставляет отчетность напрямую Главному исполнительному директору. Такая мера обеспечит постоянное внимание Совета директоров к повышению безопасности труда и производительности на всех предприятиях компании. Команды, уделяющие большое внимание охране труда и промышленной безопасности, со временем опережают своих конкурентов на уровне отраслей, компаний и подразделений внутри компании.

С 2014 г. средний коэффициент частоты травм с потерей рабочего времени (LTIFR) составляет 0,92, что означает в среднем 49,8 несчастных случаев в год и 85,8 потерянных рабочих дней на каждый несчастный случай.

Для снижения этих значений мы инвестируем в обучение наших сотрудников и оснащение предприятий необходимым оборудованием.

Диагностика, проведенная с использованием кривой Брэдли компании DuPont, показала, что уровень зрелости нашей культуры безопасности «зависимый», то есть находится между тем уровнем безопасности, который обеспечивается соблюдением правил и протокола, и тем, который поддерживается чувством личной ответственности сотрудников. Последнее способствует значительному повышению уровня безопасности.

Укрепление культуры безопасности и снижение количества несчастных случаев являются главными приоритетами стратегии «Единый ЕвроХим» (EuroChem One), принятой до 2025 г. В ней предусмотрен процесс непрерывного совершенствования в рамках всей Группы с использованием соответствующих технологий и лучших практик как в отрасли удобрений, так и в других отраслях. Этот подход будет включать использование международных методов обеспечения безопасности, таких как опережающие индикаторы потенциальных происшествий, небезопасного поведения и опасных условий (а также их эквивалентов технологической безопасности), чтобы предотвратить несчастные случаи.

Наши результаты

В течение 2019 г. мы направили значительные инвестиции в обеспечение средствами индивидуальной защиты, проведение обучения и оценивания, медицинские обследования, проверки соблюдения установленных норм и правил и в другие мероприятия – с целью снижения травматизма в масштабах Группы.

В 2019 г. на всех наших предприятиях были запущены несколько инициатив в области промышленной безопасности. В число таких инициатив вошли «Жизненно важные правила» (Life-Saving Rules), содержащие информацию для наших сотрудников о том, как защитить себя и своих коллег от потенциальных несчастных случаев со смертельным исходом. В сентябре «Жизненно важные правила» официально вступили в силу на всех наших российских предприятиях и производственных объектах, а в конце года прошла подготовка к запуску инициативы в масштабах Группы совместно с разработкой соответствующего коммуникационного плана.

Также нами был внедрен проект #SafeEuroChem, направленный на повышение осведомленности в области промышленной безопасности и стимулирование творческих инициатив сотрудников в этой сфере. Многие молодые специалисты компании приняли участие в серии проектов в социальных сетях с использованием этого хэштега.

Также в течение года была начата разработка нового набора КПЭ, учитывающего рекомендации по промышленной безопасности и показатели количества случаев травмирования работников (TRIFR). То же самое было сделано в отношении показателя случаев аварий и инцидентов (LOPC), являющегося эквивалентом TRI в сфере технологической безопасности.

Мы разработали новые руководства, применяемые при регистрации потенциально опасных происшествий и опасных условий, а также правила проведения аудитов безопасности. Их внедрение запланировано на 2020 г.

В течение 2019 г. мы работали над созданием новой ИТ-системы в сфере безопасности и после запуска рассчитываем использовать ее в качестве основы для новых КПЭ и процедур отчетности. Пилотное развертывание этих разработок планируется в 2020 г. на наших производственных площадках в Новомосковске, Усолье, Туапсе и Белореченске. Кроме того, нами был составлен и продемонстрирован упорядочен-



ный план действий при представлении отчетности о происшествиях и их расследовании. Обновление этих процессов пройдет в 2020 г. вместе с внедрением новых управленческих процедур и инициатив, охватывающих обновленные КПЭ.

Мы также сформировали новый учебный центр в Новомосковске, где сотрудники могут пройти обучение работам на высоте.

Безопасность вне предприятий

Наша ответственность в вопросах обеспечения безопасности простирается за границы непосредственных рабочих мест. В 2019 г. мы представили новую программу для сотрудников Коммерческого дивизиона, более других подверженных риску, направленную на повышение культуры вождения и безопасности дорожного движения для работников, использующих корпоративный транспорт. Работу в этой области мы начали с составления подробной политики в области безопасности дорожного движения, приняв во внимание все аспекты поведения, относящиеся к безопасности водителя. Дополнительно была реализована коммуникационная программа с использованием буклетов и наклеек в салонах автомобилей. Мы также провели обучающий курс, который будет доступен ежегодно для новых сотрудников. Для освоивших данный модуль станет открыт более продвинутый уровень программы. В 2020 г. мы продолжим реализацию этого проекта на всех производственных объектах Группы.

Чтобы быть уверенными в том, что сотрудники применяют полученные ими знания, на всех автомобилях были установлены GPS-датчики, позволяющие отслеживать нарушение водителями правил, например, несоблюдение скоростного режима. Такие системы мониторинга позволяют собирать данные ежемесячно и поощрять водителей, продемонстрировавших образцовую манеру вождения, благодарностями и дополнительным вознаграждением. Водители, соблюдающие правила в 90% случаев и выше, попадают в зеленую зону и могут быть довольны своими показателями. Водители, оказавшиеся в оранжевой или красной зонах, знают, что им есть над чем работать, и проходят дальнейшее обучение.

В целом, программа оказалась весьма успешной и привела к снижению количества аварий на дорогах уже в течение первого года. В настоящее время мы проводим проверку техники вождения у всех новых сотрудников, в чьи обязанности будет входить вождение автотранспорта в повседневной работе.

Статистика в области охраны труда и промышленной безопасности

	LTIFR	Происшествия со смертельным исходом	LTIs
2016 г.	0.98	2	49
2017 г.	0.76	5	52
2018 г.	0.89	2	56
2019 г.	0.78	3	53

Охрана труда и промышленная безопасность

Обеспечение безопасности наших сотрудников на рабочих местах является главным приоритетом.



Развитие персонала

Мы продолжаем заниматься развитием молодых специалистов на наших предприятиях для обеспечения будущего успеха компании.

Подбор и удержание мотивированных сотрудников

Наличие самых эффективных, высококвалифицированных, мотивированных и лояльных сотрудников в отрасли является основой стратегии ЕвроХима в стремлении стать крупнейшим и наиболее успешным производителем удобрений в мире. Поэтому привлечение и удержание высококвалифицированных сотрудников является нашей приоритетной задачей на всех уровнях Группы.

Наш подход

Директор по персоналу Группы ЕвроХим несет общую ответственность за кадровую стратегию, цели и политику Группы и делегирует задачи менеджерам по персоналу в дивизионах и бизнес-подразделениях. В его основные обязанности входит определение стандартов поведения сотрудников, привлечение наиболее талантливых специалистов, создание и внедрение инструментов комплексного и эффективного образования и обучения, а также разработка процедур вознаграждения и стимулирования в целях повышения мотивации и лояльности сотрудников.

Для нас важно, чтобы коммуникация между всеми уровнями Группы оставались позитивной и открытой. В течение года высшее руководство Группы проводит регулярные общие собрания с сотрудниками компании на всех крупных предприятиях ЕвроХима. На таких мероприятиях персонал приглашают принять участие в открытом форуме и задать любые интересующие их вопросы. Подобная прозрачная среда помогает поддерживать атмосферу доверия и поощряет культуру индивидуальных мнений: сотрудники чувствуют, что могут поделиться своими суждениями со старшими руководителями.

Наши результаты

По состоянию на 31 декабря 2019 г. численность сотрудников Группы в корпоративных офисах и бизнес-подразделениях, расположенных в более чем 40 странах, составляла свыше 27 000 человек. Мы соблюдаем все нормы трудового законодательства и кодексы, гарантирующие права сотрудников, в том числе положения международных конвенций. Мы не используем принудительный, подневольный, детский или заемный труд и соблюдаем все права человека, гарантированные соответствующим законодательством и конвенциями стран, где Группа ведет свою деятельность.



Гендерный баланс

	Мужчины	Женщины
2016 г.	70	30
2017 г.	72	28
2018 г.	71	29
2019 г.	71	29

Наша политика в области вознаграждения предусматривает надлежащее повышение заработной платы в соответствии с лучшей мировой практикой по отрасли. Мы устанавливаем заработную плату в соответствии с отраслевыми нормами в регионах присутствия, также учитывая данные о вознаграждениях за рубежом.

Связи с образовательными учреждениями

Наша компания молода, и мы, в свою очередь, видим в молодых людях двигателей перемен в ЕвроХиме. Свыше 30% из более чем 27 000 сотрудников Группы еще не достигли 30-летнего возраста, и мы считаем их нашим главным активом.

В связи с этим мы придаем особую значимость образовательным связям и поддерживаем крепкие деловые отношения со школами, учреждениями высшего и среднего специального образования в рамках соответствующей программы ЕвроХима. Этот проект способствует привлечению и поддержке обучающихся научно-техническим дисциплинам в университетах России, Европы и Америки, а также в средних образовательных учреждениях и колледжах России, Литвы и Казахстана.

В целях повышения эффективности программы и поддержания устойчивого развития Группы, мы запустили несколько других инициатив, направленных на обеспечение притока молодых специалистов и передачу знаний и опыта от старших коллег.

Так, нами была разработана программа, предусматривающая начисление стипендий, проведение корпоративных дней, летней практики, совместной образовательной и исследовательской деятельности. Также мы ведем кропотливую работу по поиску и найму самых талантливых студентов. В 2010 г. ЕвроХим подписал соглашение с

Ивановским государственным химико-технологическим университетом, которое обеспечило нам преимущество при приеме на работу выпускников вуза. Также ЕвроХим – первая компания, заключившая договор о сотрудничестве с Южно-Российским государственным политехническим университетом (НПИ) имени М.И. Платова в Новочеркасске, которое предоставило выпускникам вуза возможность начать карьеру у нас. Кроме того, в 2019 г. мы вели успешное взаимодействие с Магнитогорским государственным техническим университетом и рядом других вузов. Мы рассчитываем, что еще 240 студентов, проходящих обучение в 10 партнерских университетах, впоследствии присоединятся к команде ЕвроХима.

Для того чтобы убедиться в том, что ЕвроХим создает все необходимые условия для профессионального развития молодых сотрудников, нами была проведена детальная оценка деятельности по приему на работу выпускников вузов с начала 2019 г. Мы также продолжаем программы двойного обучения (первая состоялась в 2005 г.) в Германии и программу «Молодые специалисты» в Бразилии. Мы приложили значительные усилия, чтобы оптимизировать процесс введения новых сотрудников в должность, а также разработали эффективные программы наставничества, которые начнут набирать обороты в 2020 г. Также мы сотрудничаем с профильными учебными заведениями и колледжами, чтобы подготавливать кадры по инженерно-техническим специальностям.

С 2014 г. мы проводим Чемпионаты по кейсам компании ЕвроХим, в ходе которых студенты вузов приобретают знания и навыки, необходимые для решения производственных задач, стоящих перед ЕвроХимом. Экспертная судейская комиссия оценивает способности участников, помогает понять устройство нашего бизнеса, принимать взвешенные карьерные решения.

Мы верим, что рост бизнеса стимулируется путем привлечения, развития и поддержки наших сотрудников. Инвестиции в человеческий капитал имеют для нас первостепенное значение, поскольку сотрудники занимают ключевое место в системе ценностей Группы. ЕвроХим – многонациональная компания: наши коллеги работают в 40 странах на шести континентах и говорят на 15 языках. Мы хотим, чтобы каждый сотрудник был эффективным и чувствовал, что он работает в самой комфортной среде.

Виктория Черватюк
ДИРЕКТОР ПО ПЕРСОНАЛУ
(с января 2020 г.)

Основные показатели в области кадровой политики

	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Среднесписочная численность (чел.)	24 819	25 854	26 376	27 184
Текущая текучесть кадров в производственных подразделениях (%)	2,8	3,2	3,5	3,6
Расходы на персонал (млн долл. США)	462,6	611,5	580,7	612,6
Среднемесячная заработная плата (долл. США/мес.)	1 050	1 217	1 207	1 268
Изменение среднемесячной заработной платы (%)	1,5	16,0	(0,9)	5,1

Объем производства основной продукции на сотрудника (т)

2 391	2 386	2 433	2 521
2016	2017	2018	2019

Обучение и карьерный рост

Привлечение и удержание квалифицированных и мотивированных специалистов, обладающих техническими, управленческими и коммуникативными навыками, по-прежнему остается нашей задачей. Мы предоставляем всем сотрудникам многочисленные возможности повышения квалификации и приобретения опыта, следя за тем, чтобы наше функциональное подразделение по обучению персонала содействовало развитию навыков, необходимых для выполнения текущих задач, перемещения в другие подразделения бизнеса и продвижения по служебной лестнице.

Мы предоставляем самые разные возможности для обучения и стажировок на рабочем месте, участия в наставнических и других формальных программах по приобретению знаний и навыков. Квалифицированным сотрудникам мы готовы предложить понятный путь вертикального или горизонтального карьерного роста. Кроме того, нами предусмотрена поддержка персонала в виде непрерывного обучения, а иногда и в форме финансовой помощи. В течение 2019 г. общая продолжительность обучения сотрудников составила 1 283 433 человеко-часа.

Мы осуществляем одну из ведущих в России корпоративных программ «Молодые специалисты», которая включает в себя ряд поощрений, планы личного развития, наставничество, тренинги и возможность участия в научно-технических конференциях. Мы также регулярно организуем съезды молодых специалистов: в 2019 г. в Сочи прошел тринадцатый слет, на котором присутствовали 16 студентов и 138 делегатов от 23 предприятий.

Подразделения ЕвроХима ежегодно рассматривают планы преемственности сотрудников с учетом имеющегося кадрового резерва. Каждый год мы продвигаем высокоэффективных сотрудников на ключевые руководящие должности внутри Группы.

В 2019 г. мы успешно запустили новую платформу для онлайн-обучения, предоставив сотрудникам доступ к более чем 500 курсам, разработанным для улучшения гибких навыков. Платформа используется на всех уровнях Группы для самообразования и прохождения обязательных курсов и тестов ЕвроХима, являющихся частью наших программ очного обучения. В этом году около 9 000 сотрудников прошли дистанционные образовательные программы, прослушав в общей сложности более 71 000 курсов. В 2020 г. мы планируем подключить к системе дистанционного обучения всех сотрудников.



Молодые специалисты

Ежегодный отбор сотрудников с высоким потенциалом – ключевое событие в кадровой программе Группы.

Поиск талантов

В 2018 г. мы запустили программу по отбору сотрудников с высоким потенциалом (HiPo). Это наш первый шаг на пути к совершенствованию процесса отбора будущих лидеров и созданию наилучших условий для их роста.

Глобальная программа HiPo обеспечивает доступ к пулу сотрудников, которые займут высшие руководящие должности в нашей компании. Из 1 907 претендентов, подавших заявки на участие, мы отобрали 40 для прохождения программы ускоренного развития.

В настоящее время данные претенденты наращивают и развивают основные деловые и личные компетенции, которые впоследствии позволят расширить круг кросс-функциональных обязанностей. Также при условии высокой результативности во время прохождения программы HiPo данные сотрудники имеют преимущество при рассмотрении вопросов о повышении.

Для работников, которые не участвуют в корпоративной программе, мы продумали отдельные развивающие планы. Благодаря им, сотрудники получают обширное представление о бизнес-процессах и передовых подходах к управлению предприятием. Данные программы способствуют развитию управленческих навыков и подготовке к более высоким должностям.

Мнение наших сотрудников:



Ольга Сакара

ГЛАВНЫЙ СПЕЦИАЛИСТ ОТДЕЛА БУХГАЛТЕРСКОГО, НАЛОГОВОГО УЧЕТА И ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ ООО «ЕВРОХИМ-ЭНЕРГО». В 2019 Г. ОЛЬГА ПРОШЛА 306-ЧАСОВОЕ ОБУЧЕНИЕ НА КОРПОРАТИВНОЙ ПЛАТФОРМЕ ЕВРОХИМА.

Самые мощные инвестиции из всех возможных – инвестиции в знания. Замечательно, что руководство компании понимает, насколько эффективней строить команду будущего из уже имеющихся специалистов, создавая условия для обучения и развития каждого сотрудника.

На корпоративной платформе доступно огромное количество высококачественных тренингов. Я знаю, что хочу погрузиться в процесс обучения и пройти множество модулей, доступных на платформе, и призываю моих коллег делать то же самое. Как сказал писатель-фантаст Роберт Хайнлайн, «обучение – это не средство достижения цели, это самоцель».



Дмитрий Ледовской

НАЧАЛЬНИК ЦЕХА МЕХАНИЗАЦИИ ООО «НЕВИННО-МЫССК-РЕМСТРОЙСЕРВИС». ОБЪЕМ ПРОЙДЕННОГО НА КОРПОРАТИВНОЙ ПЛАТФОРМЕ ОБУЧЕНИЯ СОСТАВИЛ 400 ЧАСОВ.

Для меня корпоративная обучающая платформа – это эффективный и удобный инструмент для проверки и пополнения имеющихся знаний. Обучение не ограничивается местом, временем или устройством, это может быть рабочий стол, ноутбук или смартфон.

Преподаватели, ведущие профессионалы в своих областях, читают интересные курсы. Бизнес-кейсы основаны на практическом материале и приближены к реальным условиям. Самыми полезными оказались курсы по комплаенсу, эффективному управлению, активному вовлечению сотрудников в рабочий процесс, тимбилдингу и разрешению конфликтов. Я рекомендую платформу всем своим коллегам.



Мы полагаем, что внедрение экологических технологий и охрана окружающей среды должны происходить на основе конструктивного диалога между государством и бизнесом. Я имею честь быть заместителем Председателя Комитета Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) по экологии и природопользованию, и Группа в целом предпринимает активные действия в этом направлении. Также ЕвроХим сотрудничает с несколькими государственными ведомствами, помогая устранить проблемы в существующем природоохранном законодательстве и принимая полноценное участие в решении этого важнейшего вопроса.

Игорь Нечаев
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР,
ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Игорь Нечаев также возглавляет рабочую группу Комитета по вопросам создания новой промышленной отрасли по переработке производственных отходов в дорожное строительство вместо захоронения на свалках.

Поддержание благоприятных деловых отношений с представителями законодательных и регулирующих органов

Наш подход

Взаимодействие с заинтересованными сторонами является как фактором, так и результатом нашей стратегии устойчивого развития. Это позволяет нам составить представление о том, что беспокоит наших партнеров и какого мнения они придерживаются.

Для компании с такими масштабными и долгосрочными активами, как у ЕвроХима, внешние связи играют решающую роль. Мы регулярно встречаемся с представителями национальных правительств стран, в которых работаем, посещаем международные торговые ярмарки, выставки и конференции. Мы проводим дни открытых дверей для представителей местных органов власти, регулирующих органов и других лиц, предоставляя возможность осмотреть наши объекты и лучше понять суть и организацию нашего бизнеса. Мы регулярно прилагаем усилия к выстраиванию взаимовыгодного диалога по общественно значимым вопросам, в том числе, по проблемам устойчивого развития и воздействия на окружающую среду. Системный подход обеспечивает нам доступ к достаточной и актуальной информации о том, что беспокоит законодательные и регулирующие органы, позволяя своевременно реагировать на их запросы.

Поддержка и инвестиции в развитие местных сообществ

Наш подход

Совет директоров осуществляет надзор за инвестиционными проектами по развитию местных сообществ и региональной инфраструктуры. Службы по корпоративному и производственному управлению, которые хорошо знают и понимают местные сообщества, принимают эти решения, учитывая специфику региональных потребностей.

Это особенно актуально для отдаленных регионов, где предприятия ЕвроХима являются основными работодателями и участниками экономической деятельности. Как правило, наши инвестиции формируются и финансируются в партнерстве с местными органами власти или неправительственными организациями (НПО).

Мы считаем, что несем большую ответственность перед сообществами в тех регионах, где живут и работают наши коллеги. Бизнес Группы выигрывает, когда эти сообщества здоровы, стабильны и устойчивы, так как это напрямую влияет на эффективность работы наших сотрудников. Мы стараемся активно участвовать в жизни местных сообществ, взаимодействовать с их органами власти и стимулировать жителей к участию в создании и реализации локальных, региональных и федеральных инициатив.

Мы прилагаем все усилия к тому, чтобы вложенные нами средства и принятые обязательства прямо соответствовали индивидуальным потребностям каждого сообщества. Наше внимание по-прежнему сфокусировано на практических вопросах, таких как генеральное планирование, благоустройство города, инфраструктура здравоохранения и образования, развитие культуры и спорта.

Наши результаты

В 2019 г. мы продолжили расширять наш портфель инвестиций в развитие сообществ, выделив 460 млн рублей (6,8 млн долл. США) на проекты в девяти регионах. Общая цель Группы заключается в том, чтобы помочь городам нашего присутствия и развивать объекты, которые будут привлекать финансирование не только со стороны ЕвроХима, но и со стороны правительства, в том числе на национальном уровне.

Так, в партнерстве с Фондом развития моногородов и ВЭБ, мы провели мастер-класс с участием глав больших и малых городов в зоне нашего присутствия, на котором обсуждались стратегии привлечения финансирования.

Другими примерами успешно реализуемых инициатив являются проекты «Столица Гипербореи» и «Земля героев», которые уже привлекли большое количество туристов в места с богатой местной культурой.

Масштаб инициатив существенно варьируется. Крупнейшим проектом стало строительство жилого микрорайона в городе Березники в Пермском крае. Другие, относительно небольшие инвестиции, такие как очистка берегов реки Дон в городе Новомосковске в Тульской области, не менее важны для местных сообществ.

Деятельность отдельных предприятий



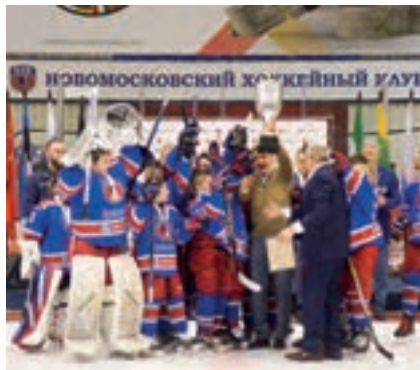
Ковдорский ГОК в Мурманской области

К числу наших культурных проектов относится программа по развитию г. Ковдора – «Столица Гипербореи», полумифической «идеальной страны», впервые упомянутой древнегреческим историком Геродотом. В рамках этой программы мы организовали специальные визиты журналистов в город и первую в мире конференцию писателей-фантастов. Всего за год Ковдор превратился из малоизвестного города в один из наиболее узнаваемых на Русском Севере. ЕвроХим также оказал содействие в организации и проведении этнофестиваля «Гиперборея». Помимо этого, мы привлекли более 3 000 участников на экстремальный забег «Евровызов-2019». Наконец, ЕвроХим поддержал проведение новогодних праздников в парке гиперборейского периода, который посетили 2 500 человек, а также спонсировал реализацию Всероссийской кампании «Прошагай город».

Фосфорит и «ЕвроХим – Северо-Запад» в г. Кингисепп Ленинградской области

В рамках Всероссийской акции «Неделя без турникетов», в которой принимало участие предприятие Фосфорит, мы организовали экскурсию и бесплатные аттракционы для студентов и местных жителей. При поддержке наших волонтеров проведены автомобильные гонки, приуроченные ко Дню победы, а также фестиваль в центре социальной реабилитации.

Силами «ЕвроХим – Северо-Запад» запущена масштабная программа строительства и реновации, предусматривающая сооружение детской площадки для местного детского сада и ремонт в нескольких школах и больницах. Мы провели более 15 встреч с представителями местного сообщества, провели экскурсии по предприятию для журналистов, экологов и отраслевых экспертов.



Новомосковский Азот в Тульской области

Более 300 детей 10–12 лет поучаствовали в ежегодном турнире по хоккею с шайбой за «Кубок ЕвроХима 2019», который в этом году принял 14 команд из 10 стран. За соревнованиями наблюдали более 28 000 человек, включая губернатора области. Четыре дня Новомосковск был мировой столицей детского хоккея. К числу прочих мероприятий Группы относятся детский экологический конкурс «Поколение Эко» и экскурсии на завод для школьников и учащихся колледжей. Мы также организовали посадку деревьев, работая в сотрудничестве с общественными природоохранными организациями.



Усольский калийный комбинат в г. Березники Пермского края

Мы продолжили строительство крупного жилого микрорайона для сотрудников комбината в Березниках. Всего будет построено 30 многоквартирных домов, два детских сада, спортивный комплекс и школа на 620 учащихся. Также мы провели конкурс на лучшее название улицы и запустили кампанию «Безопасная территория» для ее жителей. Помимо этого, при поддержке ЕвроХима состоялся детский турнир по регби, а в близлежащий водоем было выпущено более 13 000 мальков осетра.

«ЕвроХим – ВолгаКалий» в г. Котельниково Волгоградской области

К числу основных строительных проектов, реализованных в этом году, относятся застройка жилого района «Дубовая роща» с вводом в эксплуатацию 10 коттеджей, строительство детского сада на 100 мест и открытие учебного центра на нашем предприятии. При поддержке «ЕвроХим – ВолгаКалий» запущен новый масштабный социальный проект «Котельниково – земля героев». В проект вошло свыше 20 мероприятий более чем на 10 000 человек, в том числе концерты, конкурсы и раскопки полей сражений Второй мировой войны. Среди прочих мероприятий, проведенных в этом году, – День безопасности на предприятии, различные межрайонные спортивные соревнования, а также акция «Безопасное колесо», пропагандирующая безопасное вождение.

Невинномысский Азот в Ставропольском крае

Фонд Андрея Мельниченко профинансировал создание новых лабораторий астрономии и информатики в Центре детского научного и инженерно-технического творчества. На базе центра также размещен агрохимический проект, в задачи которого входит оценка эффективности применения удобрений в сельском хозяйстве. При поддержке ЕвроХима проведена реконструкция спортивного комплекса «Олимп», при этом наши сотрудники участвовали в уборке территории и посадке деревьев.



«ЕвроХим – БМУ» в Краснодарском крае

В течение 2019 г. мы поддержали ряд строительных и реконструкционных проектов, включая проектирование, разработку и реконструкцию площади железнодорожного вокзала в Белореченске и ремонт помещения для компьютерной томографии в местной больнице. Также были проведены дни открытых дверей для местного населения и природоохранных групп.

Туапсинский балкерный терминал в г. Туапсе Краснодарского края

Состоялся ряд встреч с представителями Туапсинской районной общественной организации «Чистый город», студентами Туапсинского гидрометеорологического техникума и волонтерами из Туапсинского районного молодежного центра. Многие из наших сотрудников приняли участие в празднованиях по случаю Дня победы.

Ключ к принятию решений

ЕвроХим использует превентивный подход к управлению рисками, что повышает устойчивость нашей деятельности, улучшает процесс принятия решений и укрепляет корпоративную культуру.

Контроль рисков – неотъемлемый компонент ежедневных управленческих операций и коммерческой деятельности ЕвроХима, определяющий принятие бизнес-решений и составляющий часть нашей корпоративной культуры.

Ответственность за управление рисками

Совет директоров ЕвроХима обеспечивает надзор за процессами управления рисками и ежегодно оценивает эффективность этой деятельности и внутреннего контроля.

Руководство ЕвроХима осуществляет адекватную оценку рисков при определении целей, стратегии и бизнес-планов. На ее основе оно устанавливает целевые показатели деятельности и своевременно предоставляет Совету директоров полный отчет о результатах работы Группы с учетом рисков.

За выявление и контроль рисков в масштабах холдинга отвечает группа по управлению рисками. Она обеспечивает методологическое консультирование при принятии решений, планировании, формировании бюджета и управлении результатами деятельности. Она также проводит обучающие занятия и мероприятия по внедрению принципов управления рисками в нашу общую организационную культуру.

Структура управления рисками

В настоящее время мы пересматриваем наш подход к управлению рисками, для того чтобы соответствовать последним обновлениям стандарта ISO 31000, концепции COSO ERM и требованиям, представленным в Кодексе корпоративного управления Великобритании и Швейцарском кодексе передовой практики корпоративного управления.

Оценка рисков

Процедура оценки рисков сопровождается каждое из существенных бизнес-решений.

Анализ рисков выполняется с вовлечением соответствующих заинтересованных сторон, а результаты оценки доводятся до сведения руководства и ключевых лиц, ответственных за принятие решений.

Принимая решения при осуществлении коммерческой деятельности, запуске какой-либо инициативы или утверждении бюджета, мы используем ряд количественных методов анализа рисков для оценки уровня неопределенности. Бэкtesting позволяет нам взвесить эффективность этих методов и непрерывно ее повышать.

Реагирование на риск

Мы с большой тщательностью отбираем и внедряем способы снижения рисков и стараемся искать новые возможности для бизнеса, которые обеспечат оптимальное управление каждым риском.

Реагирование на риски подразумевает достижение благоприятного соотношения между потенциальными выгодами, которые могут быть получены при достижении наших целей, с одной стороны, и издержками, усилиями, потенциально возникающими рисками и недостатками, связанными с их реализацией, с другой стороны.

Мониторинг и отчетность

Мы отслеживаем и оцениваем результаты анализа рисков в целях контроля и повышения качества и эффективности планирования, реализации и управления работой по их снижению. Эти выводы впоследствии становятся неотъемлемой частью представляемой отчетности, а также системы управления результатами нашей деятельности.

Культура управления рисками

ЕвроХим рассматривает контроль рисков как необходимую составляющую подхода к управлению, поддержанию организационной культуры и процессам принятия решений.

Эффективная риск-культура играет центральную роль в управлении рисками, поскольку она способствует росту осведомленности как каждого сотрудника, так и Компании в целом о подверженности рискам и обеспечивает информированное принятие рисков. Именно такая риск-культура ЕвроХима помогает нам непрерывно совершенствовать процессы принятия решений.

ЕвроХим стремится повышать компетентность и осведомленность сотрудников в вопросах управления рисками и принятия решений с учетом рисков в масштабах всей Группы. В течение года нами было реализовано множество мероприятий, направленных на укрепление механизмов управления рисками как неотъемлемой части культуры компании, включая обучение сотрудников, сессии по повышению осведомленности и распространение соответствующих публикаций.

Непрерывное совершенствование

Мы намерены постоянно анализировать и дорабатывать применяемые нами механизмы управления рисками с учетом внешних и внутренних изменений. Как только будут выявлены недостатки существующей системы и определены перспективные улучшения, мы разработаем план действий и назначим ответственных за его исполнение. Реализованные улучшения сделают управление рисками эффективней.

В 2020 г. ключевые направления деятельности в сфере управления рисками будут включать:

(1) дальнейшую интеграцию механизмов управления рисками в процессы принятия решений на разных уровнях организации. Компания продолжит работать над достижением поставленных целей в области усовершенствования процессов планирования, бюджетирования и управления результатами деятельности с учетом рисков;

(2) дальнейшую интеграцию методики количественного анализа рисков в процессы реализации новых инвестиционных проектов (анализ рисков несоблюдения графика и превышения бюджета);

(3) развитие риск-культуры в организации посредством:

- формирования компетенций в области количественного анализа рисков и принятия решений в командах управления рисками, аудита, комплаенса и управления проектами;
- повышения качества информации по управлению рисками, размещаемой на внутреннем корпоративном портале;
- добавления обучающих курсов по теме принятия решений с учетом рисков на корпоративную платформу для дистанционного обучения сотрудников;
- повышения осведомленности и распространения информации об управлении рисками.

Материальные риски

В данном разделе рассматриваются основные риски и факторы неопределенности, с которыми ЕвроХим столкнулся в 2019 г., с привязкой к разделам годового отчета, описывающим меры по снижению этих рисков.

Перечень рисков не является исчерпывающим, а порядок перечисления не отражает их вероятность и размер возможного ущерба. Перечень привлекает внимание к основным направлениям деятельности ЕвроХима в этом году.

В зависимости от преобладающих обстоятельств – международных или внутренних, экономических, политических или финансовых – наши приоритеты в работе с рисками с каждым годом будут неизбежно меняться.



Выявление и контроль рисков является неотъемлемой частью управления казначейскими операциями. Этот анализ позволяет измерять и отслеживать основные финансовые риски, определять аппетит к риску и устанавливать лимиты для организации, а также регулировать принятие решений в рамках Группы.

Кузьма Марчук
ГЛАВНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР
EUROCHEM GROUP AG

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

А. Рыночные и геополитические риски

Риск	Описание	Снижение риска
А1. Рыночная конкуренция и волатильность цен ↑	ЕвроХим работает в условиях интенсивной ценовой конкуренции по всему миру. Компания осуществляет свою деятельность наряду со многими мировыми производителями, включая государственные и субсидируемые государством предприятия. Конкурентная позиция ЕвроХима может испытать негативное воздействие, если произойдет дополнительная консолидация компаний, производящих минеральные удобрения. С одной стороны, сокращение числа участников рынка может быть выгодным для ЕвроХима. С другой, это создает вероятность увеличения ресурсов конкурентов ЕвроХима до уровня, на котором такие компании и альянсы смогут оказывать существенное влияние на цены и/или спрос на продукцию, тем самым снижая конкурентоспособность ЕвроХима.	ЕвроХим работает в рамках вертикально интегрированной бизнес-модели и располагает современными производственными мощностями, которые позволяют Группе получать преимущества за счет экономии масштаба и выраженной географической диверсификации, благодаря которой Группа представлена в наиболее важных сельскохозяйственных регионах мира. Холдинг способен быстро изменять объемы производства в соответствии с меняющейся конъюнктурой рынка. ЕвроХим располагает надежной логистической инфраструктурой и собственной дистрибьюторской сетью, что обеспечивает ей очевидное конкурентное преимущество с точки зрения затрат. Разнообразие продуктового ассортимента ЕвроХима позволяет увеличивать объемы продаж, одновременно снижая волатильность денежного потока.  ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 27–28 И 42–47
А2. Изменения в государственной политике и законодательстве ↔	В государственной политике, в настоящее время благоприятной для ЕвроХима, могут произойти изменения, которые окажут негативное воздействие на хозяйственную деятельность Группы. Любое повышение существующих или введение новых торговых ограничений в отношении продукции ЕвроХима также может привести к значительному снижению спроса на рынках присутствия Группы.	ЕвроХим на постоянной основе отслеживает изменения в торговом законодательстве и политике, а также прочие инициативы, которые потенциально могут повлиять на хозяйственную деятельность Группы. Мы поддерживаем устойчивые деловые связи с федеральными, региональными и местными органами власти, подтверждая наше ответственное отношение к экономике регионов, в которых мы осуществляем свою деятельность. Кроме того, ЕвроХим принимает активное участие в рассмотрении и разработке нового законодательства и государственной политики в различных областях, предвосхищая возможные изменения  ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 27, 56–59
А3. Изменение климата ↑	Изменение климата представляет собой значительный риск для ЕвроХима, поскольку погодные условия влияют на сельское хозяйство и другие сектора, задействованные в работе Группы. Климатические процессы не только влияют на спрос, но и могут привести к изменениям в предпочтениях участников рынка, существующем законодательстве и применяемых технологиях.	ЕвроХим принимает упреждающие меры по снижению влияния своей деятельности на окружающую среду. Мы инвестируем в такие области, как рациональное и эффективное водопользование на наших предприятиях, постоянный мониторинг качества атмосферного воздуха вокруг заводов Группы и обмен информацией с регулирующими органами и местным сообществом. Мы применяем особый подход к охране окружающей среды, разрабатывая и производя современные минеральные удобрения, внесение которых позволяет сократить выбросы NO ₂ и вымывание нитратов. В соответствии с общеотраслевыми мерами по предотвращению изменения климата мы продолжаем работать над повышением энергоэффективности и снижением выбросов парниковых газов на всех наших предприятиях. Например, на этапе проектирования новых мощностей на аммиачном заводе «ЕвроХим – Северо-Запад» мы применили около 60 наилучших доступных технологий, чтобы обеспечить высокие экологические показатели.
А4. Новые цифровые технологии ↑	Существует риск того, что растущие быстрыми темпами цифровые отрасли окажут значительное влияние на производство, дистрибуцию и продажи продуктов ЕвроХима во всем мире.	ЕвроХим расширяет свои цифровые возможности во всех аспектах деятельности. Эти работы включают развитие цифрового фермерства с целью повышения эффективности фермерских хозяйств в таких направлениях, как, например, сокращение количества удобрений, необходимого для достижения целевой урожайности. На большинстве предприятий ЕвроХима применяются современные цифровые решения, позволяющие повышать производительность и безопасность.  ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 59–60

В. Риски, связанные с производственной деятельностью

Риск	Описание	Снижение риска
В1. Риски в области защищенности, ОТ, ПБ и ООС 	Деятельность ЕвроХима сопряжена с рисками в области общей защищенности, охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды, присущими горнодобывающей деятельности, производству, транспортировке, хранению и дистрибуции продуктов. Эти факторы могут привести к утрате имущества, травмам или гибели. Они также способны оказывать влияние на биоразнообразие, водные ресурсы и связанные с ними экосистемы на территориях, прилегающих к нашим предприятиям, вызывая негативные последствия для производственной деятельности Группы, финансовых результатов и репутации.	Забота о здоровье, обеспечение безопасности и защищенности наших сотрудников и охрана окружающей среды являются главными приоритетами ЕвроХима. В области производственной безопасности и защищенности ЕвроХим ставит перед собой цель «нулевого ущерба» и осуществляет значительные инвестиции в обеспечение сотрудников средствами индивидуальной защиты, проведение обучения и тестирования, медицинские обследования, проверки соблюдения установленных норм и правил и т.д. с целью снижения травматизма в рамках Группы. В 2019 г. на предприятиях ЕвроХима было начато осуществление нескольких инициатив в области промышленной безопасности. Среди них: • набор «Жизненно важных правил» (Life-Saving Rules); • проект #SafeEuroChem, направленный на повышение осведомленности в области промышленной безопасности и стимулирование реализации творческих инициатив сотрудников в этой сфере; • набор КПЭ, включающий рекомендации по промышленной безопасности и показатели количества случаев травмирования работников (TRIFR) и случаев аварий и инцидентов (LOPC). Были разработаны и утверждены стратегии охраны окружающей среды. Компания на постоянной основе проводит оценку экологических показателей своих производственных предприятий, включая риски и возможности для улучшения, отслеживает соблюдение природоохранных требований и планов по охране окружающей среды.  ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 32, 38, 43, 56–59
В2. Риски, связанные с горнодобывающей деятельностью 	Горнодобывающая деятельность ЕвроХима связана с традиционными угрозами и рисками, возникающими при разведке и добыче полезных ископаемых. Любые из этих угроз и рисков могут вызвать следующие последствия: • существенное повреждение или уничтожение участков недр и производственных мощностей; • получение увечий и гибель людей; • нанесение ущерба окружающей среде и природным ресурсам; • несвоевременное выполнение горных работ и возможная юридическая ответственность. Эти риски могут оказать существенное неблагоприятное воздействие на бизнес Группы, ее финансовое положение, результаты и перспективы производственной деятельности.	ЕвроХим осуществляет регулярный мониторинг своих систем управления проектами и контрольных показателей текущей добычи. Мы также принимаем меры, направленные на своевременное выявление и снижение рисков, связанных с горнодобывающей деятельностью и оборудованием. ЕвроХим значительно повысил компетентность персонала добывающих предприятий и внедряет лучшие международные практики, в частности, «Наилучшие доступные технологии» (НДТ).  ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 32–35
В3. Сбои в работе оборудования, сокращение или остановка производства 	На деятельность ЕвроХима могут влиять сбои в работе оборудования, включающие риск чрезвычайных потерь в результате таких непредвиденных событий, как пожары, взрывы и неблагоприятные погодные условия. В производственных процессах Группы применяется критически важное оборудование, которое может время от времени выходить из строя или приходить в негодность в связи с проведением планового или внепланового технического обслуживания или ремонтных работ. Это потенциально влечет за собой продолжительные приостановки соответствующих видов деятельности и последующее сокращение объемов производства.	ЕвроХим регулярно принимает меры по повышению надежности предприятий с целью сокращения количества аварий и остановок производства. С этой целью мы осуществляем разработку и внедрение в масштабах компании технических и операционных стандартов, а также лучших практик в области промышленной безопасности, производственной деятельности, технического обслуживания и капитальных ремонтов. Производится выявление критически важного оборудования, осуществляется тщательный мониторинг его состояния. Сотрудники проходят углубленное обучение и участвуют в программах повышения осведомленности о рисках, при этом в области производственной безопасности и производительности проводятся регулярные аудиты. Кроме того, Группой оформлены генеральные страховые полисы.  ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 27–29 И 32

В. Риски, связанные с производственной деятельностью (продолжение)

Риск	Описание	Снижение риска
В4. Колебания в доступности и стоимости сырья 	Хозяйственная деятельность ЕвроХима зависит от наличия такого сырья, как природный газ, аммиак, апатиты, сера и др., и/или колебаний цен на него. Природный газ является основным видом сырья, используемым Группой для производства аммиака – основного компонента азотных удобрений. Группа обеспечивает свои потребности в этом сырье за счет собственных ресурсов. К другим видам сырья, используемого Группой, относятся фосфатное сырье, хлористый калий и сульфат калия.	Расположение основных предприятий Группы с доступом к собственным источникам сырья позволяет нашим производственным активам успешно конкурировать по уровню издержек. Наши долгосрочные отношения с ключевыми поставщиками позволяют нам поддерживать бесперебойные поставки основных видов сырья.  ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 20–21, 32, 35 И 42
В5. Текущие и планируемые программы капитальных инвестиций ЕвроХима 	Возможные риски включают несвоевременное завершение, превышение бюджета и/или недостатки проектирования и выполнения строительных работ, каждый из которых может потребовать дополнительных инвестиций. На программу капитальных инвестиций ЕвроХима также могут влиять изменения экономических условий и состояния рынка, ухудшения которых могут понизить экономическую жизнеспособность определенного проекта капитальных инвестиций.	Отдел, ответственный за управление проектами ЕвроХима, использует основанные на анализе рисков методики для выявления, оценки и минимизации проектных рисков. Потребности Группы в привлечении нового капитала снизились в связи с вводом ряда проектов в эксплуатацию и благодаря нашей способности покрывать часть капитальных затрат за счет собственных потоков денежных средств. В течение 2019 г. ЕвроХим успешно работал как на международных, так и на российском долговом рынке, что позволило Группе значительно расширить свою базу инвесторов.  ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 28–29
В6. Лицензии, свидетельства допуска, сертификаты и прочие разрешения 	Бизнес ЕвроХима зависит от наличия различных действующих разрешений, включая лицензии (такие, как лицензии на пользование недрами и связанные с ними лицензионные соглашения), разрешения (в том числе на строительство и техническое обслуживание) и сертификаты.	Расширение географии деятельности Группы в сочетании с ужесточающимся регулированием, включая лицензирование, получение разрешений и сертификацию, делает необходимым использование надежной системы мониторинга. В 2019 г. ЕвроХим продолжил развивать направление, отвечающее за комплаенс Группы, пересматривая и обновляя существующую политику и подтверждая международную сертификацию. ЕвроХим также внедрил новую платформу электронного обучения в области комплаенса и провел ряд других инициатив по обеспечению соблюдения соответствующих требований регулирующих органов.  ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 27 И 33
В7. Нехватка квалифицированного персонала или трудовые споры 	В мировой отрасли производства удобрений отмечается высокий уровень конкуренции за квалифицированный персонал. Спрос на квалифицированный инженерно-технический персонал, экспертов в химической отрасли, горняков и строителей, а также операторов специального оборудования продолжает расти, отражая значительный спрос со стороны других отраслей и государственных проектов по развитию инфраструктуры. Дальнейший рост спроса на квалифицированный персонал, вероятно, приведет к увеличению затрат на сотрудников, что может негативно сказаться на бизнесе Группы.	ЕвроХим постоянно работает над привлечением и удержанием мотивированных специалистов, обладающих необходимой квалификацией. Мы предлагаем конкурентный уровень заработной платы, социальные пакеты, а также привлекательные условия труда. Группа осуществляет несколько проектов по сотрудничеству со специализированными средними и высшими учебными заведениями. Она также реализует программу по формированию кадрового резерва и внедряет план обеспечения преемственности на ключевых должностях.  ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 18–19, И 60–64
В8. Информационная и кибербезопасность 	Кибератаки, взломы систем ЕвроХима и риск их возможного заражения компьютерными вирусами способны привести к сбоям в производственной деятельности, потере данных, непреднамеренному раскрытию конфиденциальной информации и нанесению ущерба продукции и имуществу. Результатом этого могут быть перебои в хозяйственной деятельности, нанесение ущерба репутации Группы, предъявление исков о возмещении личного ущерба и претензии третьих лиц, причем любое из указанных событий может повлиять на производственную деятельность ЕвроХима, ее результаты и репутацию Группы.	На уровне Группы ЕвроХим располагает квалифицированными ИТ-специалистами и инфраструктурой, обеспечивающими мониторинг киберугроз и реагирование на них.  ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 60

С. Финансовые риски

Риск	Описание	Снижение риска
С1. Кредитные риски 	ЕвроХим подвергается определенным кредитным рискам, связанным со своевременной оплатой потребителями продукции, которая поставляется Группой на условиях отсрочки платежа. По мере выхода Группы на новые рынки (включая развивающиеся, в том числе Бразилия, Аргентина, Венгрия, Болгария и Турция) ее продажи и торговая дебиторская задолженность также продолжили расти.	В соответствии с политикой и организационной структурой ЕвроХима мониторинг и управление кредитными рисками осуществляется бизнес-подразделениями и специалистами по управлению рисками. Для информированного принятия решений предоставляется регулярная отчетность по кредитным рискам. Мы располагаем надежной системой кредитного менеджмента с хорошо определенными лимитами риска на уровне потребителей, продуктов и финансовых институтов. Географическая диверсификация портфеля Группы снижает общий уровень кредитного риска.  ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 27–29
С2. Процентные риски 	Основной процентный риск ЕвроХима возникает из долгосрочных и краткосрочных займов и проектного финансирования с плавающей процентной ставкой. Повышение процентных ставок приведет к увеличению процентных платежей Группы, что может оказать ограниченное неблагоприятное воздействие на хозяйственную деятельность и финансовое положение Группы, а также на результаты нашей производственной деятельности и перспективы развития.	ЕвроХим располагает хорошо сбалансированным портфелем кредитов с фиксированными и плавающими процентными ставками, который выступает в качестве естественного механизма защиты от риска увеличения затрат на уплату процентов в результате повышения рыночных ставок. Для дальнейшего снижения волатильности расходов на уплату процентов Группа также может использовать хеджирование.  ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 28–29
С3. Валютные риски 	Хотя основная часть производства ЕвроХима сосредоточена в России, расчеты в отрасли минеральных удобрений, в основном, производятся в долларах США. ЕвроХим реализует свою продукцию на различных мировых рынках, в результате чего подвергается риску колебаний курсов валют как в части выручки, так и в части затрат. Хотя это обеспечивает определенное естественное хеджирование, уровень риска остается значительным.	ЕвроХим стремится минимизировать свои валютные риски на постоянной основе, используя деривативы для управления валютными рисками. Поскольку наибольшая часть нашей экспортной выручки деноминирована в долларах США или привязана к доллару США, значительное повышение курса рубля к доллару США может оказать негативное воздействие на производственную деятельность группы, так как основная часть наших расходов деноминирована в рублях. Валютный риск также может возникать из-за несоответствия между признаваемыми активами и обязательствами, деноминированными в различных валютах. Ключевые элементы нашей политики включают минимизацию волатильности денежных потоков Группы и обеспечение баланса между денежными активами и обязательствами, деноминированными не в долларах США. Наша надежная система управления валютными рисками включает определенные лимиты валютного риска и стандартизированные инструменты для измерения его уровня.  ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 28–29
С4. Риск потери ликвидности 	Рефинансирование кредитов с наступающим сроком погашения или привлечение нового финансирования может быть затруднено или быть слишком дорогим. Неблагоприятные условия на финансовых рынках могут привести к увеличению затрат на финансирование и переносу осуществления проектов ЕвроХима на более поздние сроки.	Группа поддерживает достаточный уровень ликвидности с помощью тщательного планирования и обеспечения доступа к возобновляемым кредитным линиям. Она также снижает риски рефинансирования, опираясь на различные источники долгосрочного финансирования, для того чтобы избежать избыточной зависимости от отдельных рынков и сроков погашения кредитов. ЕвроХим располагает доступом к достаточному финансированию и обладает возможностями получения займов, позволяющих удовлетворить перспективные потребности, в то время как собственная денежная позиция позволяет покрывать краткосрочные нужды.  ПОДРОБНЕЕ СМ. НА СТР. 28–29

Состав Совета директоров и сведения о Генеральном директоре

Обеспечивая эффективное управление



Петтер Остбо

Председатель Совета директоров
Главный исполнительный
директор, Председатель Правле-
ния EuroChem Group AG
Родился в 1979 году.

Квалификация и опыт работы

Г-н Остбо имеет передовой опыт в производстве минеральных удо-
брений и навыки успешного руко-
водства и управления коллектива-
ми. У него обширный опыт
управления производственными
процессами, а также большой опыт
в области повышения производи-
тельности, корпоративных финан-
сов и р реструктуризации.

Г-н Остбо начал свою карьеру в
качестве консультанта в McKinsey
& Co, оказывая поддержку компа-
ниям энергетического сектора, хи-
мической промышленности и сы-
рьевым предприятиям Европы,
Ближнего Востока и Африки. Г-н
Остбо консультировал по широко-
му спектру вопросов – от M&A сде-
лок и корпоративных финансов до
разработки программ операцион-
ной и коммерческой оптимизации и
регулярных стратегий. В 2010 г. г-н
Остбо начал работать в Yara
International в должности Вице-пре-
зидента по Продуктовому менед-
жменту и Оптимизации. В дальне-
йшем он был назначен Старшим
вице-президентом по газовым и
промышленным проектам, изатем
его повысили до должности Испол-
нительного Вице-президента по
производству. В его управлении
находились 28 заводов по произ-
водству химической продукции и 4
горнорудных проекта в 16 странах.
Позднее он был назначен Исполни-
тельным Вице-президентом и Фи-
нансовым директором.

Являясь публикуемым автором, г-н
Остбо основал Network Nine, про-
грамму развития топ-менеджмента.

Образование

Г-н Остбо имеет степень магистра
по Финансам Норвежской школы
Экономики и Делового Админи-
стрирования. Он также окончил го-
довую курс по истории в Универси-
тете Бергена.

Доли участия в Уставном капитале АО
“МХК “ЕвроХим” не имеет, акциями
АО “МХК “ЕвроХим” не владеет.

Сделки по приобретению или отчуж-
дению акций компании в отчетном
году не совершались.



Игорь Нечаев

Генеральный директор Общества
Родился в 1966 году.

Квалификация и опыт работы

В период с 1995 по 2005 гг. работал
в ОАО «Северсталь», пройдя путь от
инженера отдела внешних связей
Дирекции по сбыту до коммерческо-
го директора компании. С 2002 по
2006 гг. – член Совета директоров
ОАО «Северсталь», с 2008 по 2010
– председатель Совета директоров
ЗАО «Северсталь Вторчермет» и
ЗАО «Северо-Запад огнеупор».

Г-н Нечаев отвечает за оперативное
управление российскими активами
Группы. Входит в состав Советов ди-
ректоров компаний, аффилирован-
ных с АО “МХК “ЕвроХим”.

С 2015 года – член Правления
EuroChem Group AG.

Образование

В 1988 году окончил Череповецкое
высшее военное инженерное учили-
ще радиоэлектроники. В 2006 году
– Бизнес-школу университета Нор-
тумбрия (Нью Касл, Великобрита-
ния), получив степень Мастера дело-
вого администрирования.

Лауреат премии им. Академика Бар-
дина за работу «Использование ко-
нверторной стали для производства
литой заготовки в электросталепла-
вильном цехе».

Доли участия в Уставном капитале
АО “МХК “ЕвроХим” не имеет, акция-
ми АО “МХК “ЕвроХим” не владеет.

Сделки по приобретению или отчуж-
дению акций компании в отчетном
году не совершались.



Кузьма Марчук

Родился в 1973 году.

Квалификация и опыт работы

С 1995 по 1997 год работал в финан-
совой сфере в компаниях Deloitte &
Touche, ООО «Росэкспертиза» и ОАО
«Норильский горно- металлургиче-
ский комбинат».

В 1997 году начал работать в ГК
«ПРОТЕК», а в 1998 году был назна-
чен вице-президентом по финансам
и вошел в Правление компании.

С 2004 по 2010 год был вице-прези-
дентом по финансам ОАО «Уралка-
лий», с 2007 по 2010 год также вхо-
дил в совет директоров компании.
Руководил проектом по первичному
размещению акций (IPO) ОАО «Урал-
калий» на Лондонской фондовой
бирже в 2007 году и проектом про-
дажи компании группе стратегиче-
ских инвесторов в 2010 году.

С 2011 по 2016 год был Заместите-
лем Генерального директора, Глав-
ным финансовым директором СУЭК.
С октября 2016 года по сентябрь
2018 входил в состав Совета дирек-
торов СУЭК.

С июля 2018 года – Финансовый ди-
ректор, с октября 2018 по июнь 2019
– и.о. Главного исполнительного ди-
ректора EuroChem Group AG.

Образование

Г-н Марчук окончил Российскую
экономическую академию им. Г. В.
Плеханова, а также физический фа-
культет Московского государствен-
ного университета им. М. В. Ломоно-
сова

Доли участия в Уставном капитале
АО “МХК “ЕвроХим” не имеет, акция-
ми АО “МХК “ЕвроХим” не владеет.

Сделки по приобретению или отчуж-
дению акций компании в отчетном
году не совершались.



Александр Туголуков

Родился в 1962 году.

Квалификация и опыт работы

С 1984 по 1994 г. работал в ОАО
«Концерн Стирол» (г. Горловка,
Украина), где прошел путь от инже-
нера до заместителя технического
директора. В 1994 г. назначен техни-
ческим директором концерна. В
2001 г. занял должность ведущего ви-
це- президента по развитию тех-
нологий компании «Стирол», став-
шей одним из ведущих производите-
лей азота на Украине.

С октября 2002 занимал должность
Технического директора Общества.
В настоящее время является Главой
Дивизиона «Удобрения».

Входит в состав Советов директоров
компаний, аффилированных с АО
“МХК “ЕвроХим”.

С 2015 года – член Правления
EuroChem Group AG.

Образование

Окончил Днепропетровский хими-
ко-технологический институт по
специальности «Технология неор-
ганических веществ».

Кандидат технических наук. За
время своей профессиональной
деятельности удостоился званий
«Заслуженный химик РФ», «За-
служенный работник Украины», а
также медали II степени за вклад
в развитие российской химиче-
ской промышленности.

Доли участия в Уставном капита-
ле АО “МХК “ЕвроХим” не имеет,
акциями АО “МХК “ЕвроХим” не
владеет.

Сделки по приобретению или от-
чуждению акций компании в от-
четном году не совершались.

**Аксель Торсдаль**

Родился в 1978 году.

Квалификация и опыт работы

Г-н Торсдаль приступил к работе в компании «ЕвроХим» в 2019 году в должности Директора по вопросам правового обеспечения и комплаенса. Он имеет обширный юридический и управленческий опыт в области ЕРС для нефтегазовой промышленности, информационных технологий и аутсорсинга.

До прихода в ЕвроХим работал генеральным директором и региональным менеджером по России Kvaerner ASA – зарегистрированной на бирже компании, занимающейся ЕРС морских нефтегазовых объектов.

Свою карьеру г-н Торсдаль начал в крупнейшей норвежской юридической фирме Wikborg Rein, где занимался вопросами слияний и поглощений, совместных предприятий и договорного права; впоследствии он перешел на работу в Aker Solutions ASA – крупнейший промышленный конгломерат Норвегии. В должности руководителя глобального управления корпоративной этики и внутреннего контроля Aker Solutions внедрил комплаенс-программу мирового уровня. В дальнейшем перешел в Aker Business Services на должность вице-президента по юридическим и коммерческим вопросам, где организовал новый юридический отдел, пересмотрел модель коммерческой деятельности и на новых условиях заключил договоры со всеми клиентами.

Имеет опыт службы в вооруженных силах, участвовал в ряде международных операций НАТО. В 2002 году занимал должность главного офицера связи при штабе «Силы для Косово» военного контингента РФ в Приштине, Косово.

Образование

Имеет степень в области права Университета Осло, диплом TGM бизнес-школы Insead, диплом о высшем образовании на русском языке и сертификат управления устойчивым развитием Кембриджского университета, Великобритания.

Доли участия в Уставном капитале АО «МХК «ЕвроХим» не имеет, акция-ми АО «МХК «ЕвроХим» не владеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций компании в отчетном году не совершались.

**Олег Ширяев**

Родился в 1974 году.

Квалификация и опыт работы

Г-н Ширяев имеет богатый опыт в области повышения эффективности компаний различных отраслей со стороны правления и совета директоров, а также организации работ по крупным проектам и операционным улучшениям.

До прихода в ЕвроХим был Управляющим директором по промышленным активам инвестиционной компании «А1» Консорциума «Альфа-групп», а также входил в Совет директоров компаний «Росводоканал», «А101», «Рос-Агро», «Юнитайл» и ряда других. Круг обязанностей варьировался от сделок M&A и организации корпоративного контроля, до разработки стратегии и программы операционных улучшений.

На позиции Генерального директора Группы компаний «Стройтрансгаз» отвечал за совершенствование системы управления проектами, лично руководил важнейшими строительными проектами и контролировал работу дочерних компаний.

В 2006–2014 гг. работал в консалтинговой фирме McKinsey & Company, где возглавлял экспертную группу по управлению крупными проектами со специализацией в области нефтегазовой промышленности, электроэнергетики, металлургии и государственного сектора.

Образование

Имеет степень магистра делового администрирования в Университете Дьюка (США).

Доли участия в Уставном капитале АО «МХК «ЕвроХим» не имеет, акция-ми АО «МХК «ЕвроХим» не владеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций компании в отчетном году не совершались.

**Валерий Сиднев**

(до сентября 2019 года)

Родился в 1968 году.

Квалификация и опыт работы

Г-н Сиднев работал юристом в различных консультационных фирмах, привлекаемых для реализации проектов Мирового Банка в сфере развития законодательства стран СНГ, а также осуществления различных проектов под эгидой Программы TACIS Евросоюза. В период с 1999 по 2006 гг. работал юристом в международной юридической фирме «Baker Botts L.L.P.», концентрируясь на сделках корпоративного и проектного финансирования и M&A, а также транс-граничных сделках и проектах ГЧП.

Представлял интересы множества мульти-национальных корпораций и ведущих российских компаний. 2006 – 2007 гг. работал старшим юристом в компании «РУСАЛ», фокусируясь в основном на сделках M&A и проектного финансирования этой компании. С 2007 по 2009 гг. возглавлял Департамент сделок M&A и финансирования в правовой службе компании СУЭК.

С августа 2009 по январь 2020 года являлся Директором по правовым вопросам в России и СНГ Общества. Также занимал должность Главного Юрисконсульта компании EuroChem Group AG.

Образование

Окончил юридический факультет Бакинского Государственного Университета.

Доли участия в Уставном капитале АО «МХК «ЕвроХим» не имеет, акция-ми АО «МХК «ЕвроХим» не владеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций компании в отчетном году не совершались.

**Кларк Диллон Бэйли**

(до ноября 2019 года)

Родился в 1952 году.

Квалификация и опыт работы

В период с 2013 г. по 2018 г. г-н Бэйли занимал должность Главы Дивизиона «Горнорудный» и был ответственным за горно-химическое направление, включая проекты по развитию Ковдорского ГОКа, строительство двух калийных комплексов в России, а также проект по добыче фосфоритов в Казахстане.

До прихода в ЕвроХим г-н Бэйли работал в Potash Corporation в должности Старшего вице-президента по проектам и техническому обслуживанию (2007-2012), Вице-президента по операционной деятельности (азотный сегмент) и Директора по капитальным проектам (азотный сегмент).

Панее г-н Бэйли 15 лет проработал в Fish Engineering & Construction Inc.

Образование

Получил диплом инженера-механика в Техасском университете в Остине и является членом Американского общества инженеров-механиков (ASME).

Доли участия в Уставном капитале АО «МХК «ЕвроХим» не имеет, акция-ми АО «МХК «ЕвроХим» не владеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций компании в отчетном году не совершались.

В течение отчетного года в составе Совета директоров имели место следующие изменения:

Решение единственного голосующего акционера от 14.02.2019

- Досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров АО «МХК «ЕвроХим», избранных решением единственного акционера Общества от 08.10.2018: Котляра Евгения Константиновича, Марчука Кузьмы Валерьевича, Нечаева Игоря Евгеньевича, Сиднева Валерия Вячеславовича, и Туголукова Александра Владимировича.
 - Определен количественный состав Совета директоров АО «МХК «ЕвроХим» – 5 (пять) человек
 - Избран Совет директоров АО «МХК «ЕвроХим» в следующем персональном составе: Бэйли Кларк Диллон; Марчук Кузьма Валерьевич; Нечаев Игорь Евгеньевич; Сиднев Валерий Вячеславович; Туголуков Александр Владимирович
-

Решение единственного голосующего акционера от 17.06.2019

- Досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров АО «МХК «ЕвроХим», избранных решением единственного акционера Общества от 14.02.2019: Бэйли Кларка Диллона, Марчука Кузьмы Валерьевича, Нечаева Игоря Евгеньевича, Сиднева Валерия Вячеславовича, и Туголукова Александра Владимировича
 - Определен количественный состав Совета директоров АО «МХК «ЕвроХим» – 6 (шесть) человек
 - Избран Совет директоров АО «МХК «ЕвроХим» в следующем персональном составе: Остбо Петтер; Бэйли Кларк Диллон; Марчук Кузьма Валерьевич; Нечаев Игорь Евгеньевич; Сиднев Валерий Вячеславович; Туголуков Александр Владимирович.
-

Решение единственного голосующего акционера от 28.06.2019

- Избран Совет директоров АО «МХК «ЕвроХим» в следующем персональном составе: Остбо Петтер; Бэйли Кларк Диллон; Марчук Кузьма Валерьевич; Нечаев Игорь Евгеньевич; Сиднев Валерий Вячеславович; Туголуков Александр Владимирович.
-

Решение единственного голосующего акционера от 10.09.2019

- Досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров АО «МХК «ЕвроХим», избранных решением единственного акционера Общества от 28 июня 2019 года: Остбо Петтер; Бэйли Кларк Диллон; Марчук Кузьма Валерьевич; Нечаев Игорь Евгеньевич; Сиднев Валерий Вячеславович; Туголуков Александр Владимирович.
 - Определен количественный состав Совета директоров АО «МХК «ЕвроХим» – 6 (шесть) человек
 - Избран Совет директоров АО «МХК «ЕвроХим» в следующем персональном составе: Остбо Петтер; Бэйли Кларк Диллон; Марчук Кузьма Валерьевич; Нечаев Игорь Евгеньевич; Торсдал Аксель; Туголуков Александр Владимирович.
-

Решение единственного голосующего акционера от 27.11.2019

- Досрочно прекращены полномочия членов Совета директоров АО «МХК «ЕвроХим», избранных решением единственного акционера Общества от 10 сентября 2019 года: Остбо Петтер; Бэйли Кларк Диллон; Марчук Кузьма Валерьевич; Нечаев Игорь Евгеньевич; Торсдал Аксель; Туголуков Александр Владимирович.
 - Определен количественный состав Совета директоров АО «МХК «ЕвроХим» – 6 (шесть) человек
 - Избран Совет директоров АО «МХК «ЕвроХим» в следующем персональном составе: Остбо Петтер; Марчук Кузьма Валерьевич; Нечаев Игорь Евгеньевич; Торсдал Аксель; Туголуков Александр Владимирович; Ширяев Олег Владимирович.
-

В период с 28.11.2019 по 31.12.2019 изменений в составе Совета директоров не происходило.

Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества и членах коллегиального исполнительного органа Общества

Согласно Уставу АО «МХК «ЕвроХим» образование коллегиального исполнительного органа в Компании не предусмотрено.

Генеральный директор Общества на 31.12.2019 - Нечаев Игорь Евгеньевич. Входит в состав Совета директоров Компании. Сведения о нем содержатся в разделе «Состав Совета директоров».

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа (Генеральным директором) Общества в отчетном периоде не совершались.

Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов

Члены Совета Директоров АО «МХК «ЕвроХим», являющиеся сотрудниками Общества, получают вознаграждение за выполнение своих функциональных обязанностей в рамках занимаемой должности в Обществе.

Дополнительное денежное вознаграждение за выполнение функций членов Совета Директоров Общества не выплачивается.

Членам Совета Директоров, не состоящим в штате Общества, вознаграждение не выплачивается.

Система вознаграждения построена на основе принципов, обеспечивающих связь между уровнем вознаграждения и показателями эффективности бизнеса и безопасности.

Она настроена на эффективную и стабильную работу персонала в долгосрочной перспективе.

Структура вознаграждения включает в себя следующие элементы:

1. Базовая заработная плата

Базовая заработная плата устанавливается исходя из функциональной роли и степени влияния должности на бизнес-результат с учётом размера оплаты труда на референтном рынке для должности соответствующего уровня.

Устанавливается и пересматривается по решению органов управления на основании данных о размерах, структуре и динамике заработных плат на рынке труда.

2. Годовая премия

Переменная выплата за достижение ключевых индивидуальных и корпоративных показателей эффективности, отражающих основные финансово-экономические и производственные цели Группы, установленные на один год (программа STIP).

3. Отложенная премия

Переменная выплата «на удержание» персонала за достижение ключевых индивидуальных и корпоративных показателей эффективности, установленных в рамках программы STIP, срок выплаты которой отложен на три года (программа LTIP).

4. Разовая премия за выполнение особо важных задач

Переменная выплата за выполнение срочных внеплановых задач, не предусмотренных годовой картой эффективности менеджера, от выполнения которых зависит дальнейшая деятельность или бизнес-результат Группы.

5. Проектная премия

Переменная выплата за успешную реализацию стратегических проектов направленных на расширение бизнеса, его диверсификацию и повышение его стабильности. Совет директоров вправе утверждать проектные премии для участников особо важных проектов Группы.

6. Компенсации и льготы

Ключевой персонал имеет базовый набор компенсаций и льгот, действующих в компании (медицинское страхование, страхование жизни и страхование от несчастных случаев, дополнительный отпуск, безлимитная корпоративная связь и т.п.)

В 2019 году членам Совета директоров было выплачено в общем размере 267 289 тыс. рублей (включая месячную заработную плату, выплаты по программам краткосрочной и долгосрочной (проектной) мотивации, а также расходы на предоставление льгот и компенсаций).

Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

В своей деятельности АО «МХК «ЕвроХим» руководствуется законодательством Российской Федерации об акционерных обществах, постановлениями Центрального Банка Российской Федерации, требований Правил листинга Московской биржи, а также внутренними документами Общества в области корпоративного управления, которыми являются: Устав, Положение о Совете директоров Общества, Положение о Генеральном директоре Общества.

Система корпоративного управления Общества строится на основе принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, международных стандартов корпоративного поведения и деловой этики, принципов открытости и прозрачности.

Модель корпоративного управления обеспечивает соблюдение интересов акционеров и высоких стандартов раскрытия информации, предполагает создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля, предусматривает четкое разграничение полномочий и определение ответственности каждого органа управления, наличие механизма оценки выполнения возложенных на него функций и обязанностей.

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов

Дивидендная политика Общества основана на следующих принципах:

- поддержание требуемого уровня финансового состояния, обеспечение перспектив развития компании
- соблюдение баланса краткосрочных и долгосрочных интересов акционеров;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества;
- соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, уставом компании и внутренними документами.

При выработке рекомендаций по размеру дивиденда Совет директоров принимает во внимание стратегию развития Группы ЕвроХим, зафиксированную бизнес-планами и планами движения денежных средств.

Размер дивидендов Совет Директоров Общества определяет по данным бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с РСБУ, соответствующего периода. При определении размера промежуточных дивидендов Совет Директоров учитывает данные управленческого учета и данные отчетности, составленной в соответствии с МСФО.

В 2019 году были начислены и выплачены Обществом дивиденды:

Категория ценных бумаг – привилегированные именные акции, тип А

Отчетный период, за который выплачивались объявленные дивиденды: 2019 год.

Общий размер начисленных дивидендов – 1 000 рублей

Размер дивиденда на одну акцию – 10 рублей.

Общее количество акций данной категории, доходы по которым подлежат выплате: 100 штук.

Форма выплаты доходов по акциям: денежные средства в безналичном порядке.

Дата, на которую определялись лица, имевшие право на получение доходов, выплаченных по акциям данной категории: 10 июля 2019 г.

Дата, в которую обязательство по выплате дивидендов должно быть исполнено: 14 августа 2019 г.

Дата фактической выплаты дивидендов: 14 августа 2019 г.

Общий размер выплаченных дивидендов: 1 000 (одна тысяча) рублей.

Основание для выплаты: Решение единственного голосующего акционера о распределении прибыли по результатам 2018 финансового года (протокол от 28 июня 2019 года) и в соответствии с рекомендациями Совета директоров Общества (протокол от 27 мая 2019 года).

Перечень совершенных Обществом сделок

Перечень совершенных Обществом сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками

не совершалось

Перечень совершенных Обществом сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имела заинтересованность

В соответствии с п. 14.4 Устава АО «МХК «ЕвроХим» Положения главы XI Закона (Заинтересованность в совершении обществом сделки) не применяются к Обществу.

Дополнительная информация

РЕКВИЗИТЫ И ИНАЯ КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Место нахождения эмитента: 115054 Россия, Москва, Дубининская 53, стр. 6

Телефон: +7 (495) 795-25-27

Факс: +7 (495) 795-25-32

Адрес электронной почты: info@eurochem.ru

Место нахождения подразделения: 115054, Россия, г. Москва, ул. Дубининская, д.53. стр.6

Адрес страницы в сети Интернет: www.eurochemgroup.com/ru/

СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Независимая Регистраторская компания Р.О.С.Т.»

Сокращенное фирменное наименование: АО «НРК-Р.О.С.Т.»

Место нахождения: РФ, 107076, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б, помещение IX

ИНН: 7726030449

ОГРН: 1027739216757

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: 045-13976-000001

Дата выдачи: 03.12.2002

Дата окончания действия: Без ограничения срока действия

Наименование органа, выдавшего лицензию: Центральный банк Российской Федерации

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ ПО СТАНДАРТАМ РСБУ

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ФБК»

Место нахождения: 101990, Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ

ИНН: 7701017140

ОГРН: 1027700058286

Телефон: +7 (495) 737-5353

Факс: +7 (495) 737-5347

Адрес электронной почты: fbk@fbk.ru

Данные о членстве Аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов

Полное наименование: Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество».

Место нахождения: 119192 Россия, Москва, Мичуринский пр-т 21 корп. 4

Дополнительная информация: Свидетельство о членстве в саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» № 7198, ОРНЗ – 11506030481. Дата и номер решения о приеме в членство – 06 июля 2015 года протоколом № 177

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ ПО МСФО

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Сокращенное фирменное наименование: АО «ПвК Аудит»

Место нахождения: 125047, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10

ИНН: 7705051102

ОГРН: 1027700148431

Телефон: +7 (495) 967-6000

Адрес в сети интернет: www.pwc.ru

Адрес электронной почты: business.development@ru.pwc.com

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов

Полное наименование: Саморегулируемая организация аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация)

Место нахождения: 107031 Россия, Москва, Петровский пер. д. 8, стр. 2.

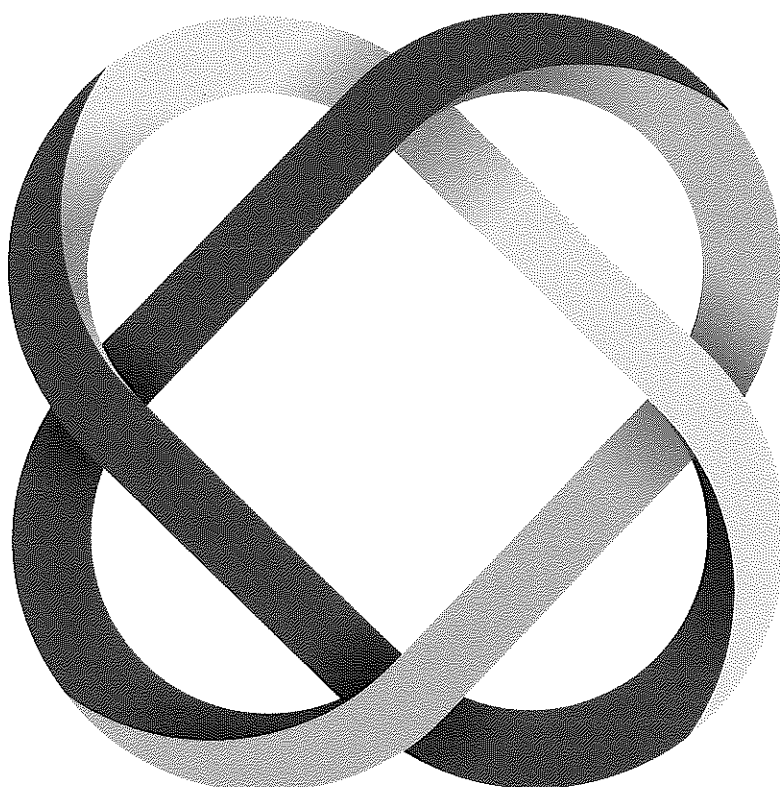
Дополнительная информация: ОРНЗ: 11603050547, Дата и номер решения о приеме в члены СРО: 19.10.2016 № 273

Акционерное общество
«Минерально-Химическая компания «ЕвроХим»

Аудиторское заключение о бухгалтерской (финансовой) отчетности

за период с 01 января по 31 декабря 2019 г.

Москва | 2020



Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам
акционерного общества
«Минерально-Химическая компания «ЕвроХим»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности акционерного общества «Минерально-Химическая компания «ЕвроХим» (далее – АО «МХК «ЕвроХим»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2019 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2019 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение АО «МХК «ЕвроХим» по состоянию на 31 декабря 2019 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2019 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Финансовые вложения и связанные с ними прочие доходы в виде дивидендов и процентов к получению - параграф 7.4 пояснений

Инвестиции АО «МХК «ЕвроХим» в долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения в виде акций, вкладов в уставные (складочные) капиталы других организаций (в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ); предоставленные другим организациям займы составляют порядка 98% от всего объема активов. Финансовые вложения не имеют текущей рыночной стоимости и учитываются в бухгалтерском учете и в отчетности по первоначальной стоимости. Большинство финансовых вложений на регулярной основе приносят АО «МХК «ЕвроХим» экономические выгоды в виде процентов и дивидендов.

Раскрытие АО «МХК «ЕвроХим» структуры финансовых вложений, информации о суммах дивидендов и процентов к получению, приведено в параграфе 7.4 пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год.

Наши аудиторские процедуры в отношении представления в бухгалтерской отчетности информации о финансовых вложениях, а также о связанных с ними прочих доходов в виде процентов и дивидендов, включали: проведение процедур по существу в отношении учетных записей; проверка корректности оценки финансовых вложений на отчетную дату; тестирование их на предмет снижения стоимости с целью анализа правомерности формирования резерва под обесценение финансовых вложений; проверку применяемых курсов валют для оценки валютных займов на отчетную дату; тестирование обоснованности и корректности расчета признаваемых доходов в виде процентов и дивидендов за отчетный период. Мы также оценили достаточность раскрытий, сделанных аудлируемым лицом, о применяемой учетной политике в соответствующей части.

По результатам проведенных процедур мы сочли позицию руководства в отношении признания финансовых вложений, а также связанных с ними прочих доходов в виде процентов и дивидендов в бухгалтерской отчетности надлежащей.

Заемные средства и проценты к уплате – параграф 7.12 пояснений

Привлеченные АО «МХК «ЕвроХим» долгосрочные и краткосрочные заемные средства в виде кредитов и займов, полученных от дочерних, зависимых и прочих организаций, а также облигационных займов составляют порядка 99% от всех обязательств АО «МХК «ЕвроХим» на отчетную дату.

Наши аудиторские процедуры в отношении представления в бухгалтерской отчетности информации о заемных средствах, а также о величине процентов к уплате, заключались в анализе условий кредитных договоров и договоров займа о возврате основного долга и причитающихся к уплате процентов; проверку применяемых курсов валют для оценки валютных кредитов и займов на отчетную дату; тестирование обоснованности и корректности расчета процентов по привлеченным заемным средствам.

Мы также сравнили условия проспекта ценных бумаг о сроках погашения облигаций и причитающегося по ним купонного дохода с условиями договоров займа о возврате основного долга и процентов на предмет установления соответствия между сроками и суммами выплат по облигациям с поступлениями по договорам займа.

Информация о полученных кредитах и займах, в том числе облигационных, сроках их погашения и суммах процентов к уплате раскрыта в параграфе 7.12 пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год.

По результатам проведенных процедур мы сочли позицию руководства в отношении признания заемных средств, а также начисленных и уплаченных процентов за пользование займами, в бухгалтерской отчетности надлежащей.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете АО «МХК «ЕвроХим», а также в ежеквартальном отчете эмитента АО «МХК «ЕвроХим» за 1 квартал 2020 года, но не включает годовую бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Данные отчеты будут предоставлены нам после даты аудиторского заключения.

Наше мнение о годовой бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте.

Если при ознакомлении с годовым отчетом и ежеквартальным отчетом эмитента мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление

Ответственность руководства и членов совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они

могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

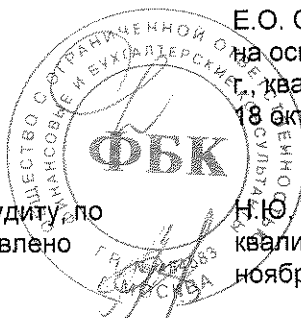
Мы также предоставляем членам совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в

крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Партнер ООО «ФБК»

Руководитель задания по аудиту по результатам которого составлено аудиторское заключение



Е.О. Сарафанова

на основании доверенности № 98/19 от 15 ноября 2019 г., квалификационный аттестат аудитора 06-000528 от 18 октября 2019 г., ОРНЗ 21906078276

Н.Ю. Родзейко

квалификационный аттестат аудитора 06-000346 от 20 ноября 2015 г., ОРНЗ 21506047435

Дата аудиторского заключения
«31» января 2020 года

Аудируемое лицо

Наименование:

Акционерное общество «Минерально-Химическая компания «ЕвроХим».

Место нахождения:

115054, г. Москва, ул. Дубининская, д.53, стр.6

Государственная регистрация:

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 27 августа 2001 г., свидетельство №001.460.272. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 3 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700002659.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Место нахождения:

101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ.

Государственная регистрация:

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 15 ноября 1993 г., свидетельство: серия ЮЗ 3 № 484.583 РП. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700058286.

Членство в саморегулируемой организации аудиторов:

Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС).

Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов:

Свидетельство о членстве в саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» № 7198, ОРНЗ – 11506030481.

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 31 декабря 2019 г.

Организация АО "МХК "ЕвроХим"
 Идентификационный номер налогоплательщика
 Вид экономической деятельности Деятельность по управлению финансово - промышленными группами
 Организационно-правовая форма/форма собственности Акционерное общество/
 Собственность иностранных юридических лиц
 Единица измерения: тыс. руб.
 Местонахождение (адрес) 115054, Москва, ул.Дубининская, д.53, стр.6

Форма по ОКУД
 Дата (число, месяц, год)
 по ОКПО
 ИНН
 по ОКВЭД 2
 по ОКОПФ/ОКФС
 по ОКЕИ

Коды
0710001
31.12.2019
17902379
7721230290 / 997550001
70.10.1
1 22 67/23
384

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

✓

ДА

НЕТ

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии индивидуального аудитора): ООО "ФБК"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора
 Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора

ИНН
 ОГРН/ОГРНИП

7701017140
10277700058286

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
п. 7.1	Нематериальные активы	1110	52 633	50 496	29 673
	в т.ч.: патенты, лицензии	11101	52 093	46 072	24 851
	товарные знаки (знаки обслуживания)	11102	215	-	55
	программы для ЭВМ, баз данных	11103	-	-	147
	промышленные образцы, полезные модели	11104	1	1	1
	прочие объекты	11106	-	-	472
	приобретение и создание нематериальных активов	11107	324	4 423	4 147
п. 7.2	Основные средства	1150	657 614	741 686	260 647
	машины и оборудование	11502	222 714	198 378	191 903
	транспортные средства	11503	22 407	3 232	4 178
	хозяйственный инвентарь	11504	14 575	14 209	12 366
	приобретение и создание основных средств, оборудование	11507	-	1 667	11 149
	авансы выданные под капитальное строительство	11508	403	211	41 051
	активы в форме права пользования	11513	397 515	523 989	-
п. 7.3	Доходные вложения в материальные ценности	1160	184 666	193 430	202 194
п. 7.4	Финансовые вложения	1170	413 500 091	252 955 273	247 936 607
	в т.ч.: инвестиции в дочерние и зависимые общества	11701	359 719 488	252 537 733	192 555 008
	инвестиции в прочие организации	11702	52 646 680	357 540	242 540
	долгосрочные предоставленные займы	11703	61 923	60 000	909 555
	формирование УК компании и стоимости актива	11705	1 072 000	-	54 229 504
	Отложенные налоговые активы	1180	85 599	94 317	269 065
	Итого по разделу I	1100	414 480 603	254 035 202	248 698 186
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
п. 7.5	Запасы	1210	15 494	9 937	11 880
	в т.ч.: сырье, материалы и другие аналогичные ценности	12101	7 461	8 250	11 873
	затраты в незавершенном производстве	12102	8 033	-	-
	готовая продукция и товары для перепродажи	12103	-	1 687	7
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	1 105	418	377
п. 7.7	Дебиторская задолженность	1230	2 360 991	5 596 348	4 518 016
	в т.ч.: со сроком погашения свыше 12 месяцев	12301	16 857	8 494	17 715
	авансы выданные	12303	-	-	13 126
	прочие дебиторы	12304	16 857	8 494	4 589
	со сроком погашения менее 12 месяцев	12305	2 344 134	5 587 854	4 500 301
	покупатели и заказчики	12306	866 527	753 431	682 828
	авансы выданные	12307	156 759	51 967	93 494
	расчеты с бюджетом	12308	478	304	396 191
	расчеты с внебюджетными фондами	12309	3 544	3 607	1 494
	прочие дебиторы	12311	1 316 826	4 778 545	3 326 294
п. 7.4	Финансовые вложения	1240	95 173 308	159 168 595	124 744 965
	краткосрочные предоставленные займы	12401	95 173 308	159 168 595	124 744 965
п. 7.8	Денежные средства	1250	4 642 167	1 338 812	825 294
	Прочие оборотные активы	1260	15 798	6 011	11 856
	прочие	12602	15 798	6 011	11 856
	Итого по разделу II	1200	102 208 863	166 120 121	130 112 388
	БАЛАНС	1600	516 689 466	420 155 323	378 810 574

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
п. 7.9	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады)	1310	6 800 010	6 800 010	6 800 010
	Резервный капитал	1360	340 000	340 000	340 000
п. 7.10	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	349 998 984	295 085 650	273 737 394
	в т.ч. прибыль (убыток) прошлых лет	13701	295 085 650	273 737 394	253 567 936
	в т.ч. распределено на выплату дивидендов	13702	(1)	(1)	(9 612 826)
	прибыль (убыток) текущего года	13703	54 913 335	21 348 257	32 169 419
	промежуточные дивиденды	13704	-	-	(2 387 135)
	Итого по разделу III	1300	357 138 994	302 225 660	280 877 404
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п. 7.12	Заемные средства	1410	102 897 209	84 324 498	87 325 517
	займы	14103	51 006 873	69 350 102	57 390 770
	облигационные займы	14105	51 890 336	14 974 396	29 934 747
п. 7.14	Оценочные обязательства	1430	114 628	114 846	89 546
	Прочие обязательства	1450	269 562	501 357	172 801
	Итого по разделу IV	1400	103 281 399	84 940 701	87 587 864
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п. 7.12	Заемные средства	1510	54 486 858	31 242 180	8 791 363
	в т.ч. кредиты	15101	12 381 140	-	-
	проценты по кредитам	15102	6 275	-	-
	займы	15103	24 547 566	15 342 597	3 012 248
	проценты по займам	15104	1 243 129	462 162	311 153
	облигационные займы	15105	14 993 218	14 995 221	5 016 476
	проценты по облигационным займам	15106	1 315 530	442 200	451 486
п. 7.13	Кредиторская задолженность	1520	713 813	657 891	561 343
	в т.ч. поставщики и подрядчики	15201	220 332	141 685	38 216
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	15203	-	-	209
	задолженность по налогам и сборам	15204	216 845	183 911	150 711
	прочие кредиторы	15208	276 636	332 295	372 207
п. 7.14	Оценочные обязательства	1540	1 068 402	1 088 891	992 600
	Итого по разделу V	1500	56 269 073	32 988 962	10 345 306
	БАЛАНС	1700	516 689 466	420 155 323	378 810 574

Генеральный директор АО "МХК "ЕвроХим"

И.Е.Нечаев

(подпись)

(расшифровка подписи)

"27" января 2020 г.



Отчет о финансовых результатах
за январь-декабрь 20 19 г.

Организация АО "МХК "ЕвроХим"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической

Деятельности Деятельность по управлению финансово - промышленными группами

Организационно-правовая форма/форма собственности

Собственность иностранных юридических лиц

Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

ИНН

по

ОКВЭД 2

по ОКФС/ОКФС

по ОКЕИ

Коды		
0710002		
31	12	2019
1792379		
7721230290/997550001		
70.10.1		
1 22 67	23	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Коды строк	Январь- За декабрь 20 19 г.	Январь- За декабрь 20 18 г.
п. 7.16	Выручка	2110	4 523 951	3 826 630
	в т.ч.			
	От реализации продукции собственного производства		-	-
	от реализации на экспорт			
	от реализации на внутренний рынок			
	От реализации товаров	21103	-	-
	От выполнения работ, оказания услуг	21104	4 523 951	3 826 630
п. 7.16	Себестоимость продаж	2120	(4 407 808)	(3 632 647)
	в т.ч.			
	От продукции собственного производства		-	-
	от реализации на экспорт			
	от реализации на внутренний рынок			
	От реализации товаров	21203	-	-
	От выполнения работ, оказания услуг	21204	(4 407 808)	(3 632 647)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	116 143	193 983
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	(1 972)	(178 767)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	114 171	15 216
	Доходы от участия в других организациях	2310	53 888 918	20 053 466
	Проценты к получению	2320	6 569 818	7 978 266
	Проценты к уплате	2330	(9 000 825)	(6 123 635)
п. 7.17	Прочие доходы	2340	4 940 441	1 274 717
	в т.ч. государственная помощь	23401		
п. 7.17	Прочие расходы	2350	(1 121 596)	(796 328)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	55 390 927	22 401 702
п. 7.18	Налог на прибыль	2410	(386 051)	(516 384)
	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	(349 998)	(585 409)
	отложенный налог на прибыль	2412	(36 053)	69 025
	Прочее	2460	(91 541)	(537 061)
	в т.ч. Налог на доходы от участия в других организациях		-	-
	Штрафы, пени, неустойки		(1 611)	(512)
	Корректировка отложенного налога		27 337	(243 775)
	Налог на прибыль прошлых периодов		(117 267)	(292 774)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	54 913 335	21 348 257

Пояснения	Наименование показателя		Январь- За декабрь 20 19 г.	Январь- За декабрь 20 18 г.
	СПРАВОЧНО			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530		
	Совокупный финансовый результат периода	2500	54 913 335	21 348 257
п. 7.11	Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб.)	2900		
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

Генеральный директор АО "МХК "ЕвроХим"

(подпись)

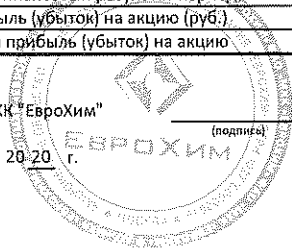
И.Е. Нечаев

(расшифровка подписи)

" 27 "

января

20 20 г.



Отчет об изменениях капитала
за 20 19 г.

Организация АО "МХК "ЕвроХим"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности Деятельность по управлению финансово - промышленными группами

Организационно-правовая форма/форма собственности

Акционерное

общество / Собственность иностранных юридических лиц

Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД 2

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

Коды		
0710004		
31	12	19
17902379		
772120290/997550001		
70.10.1		
1 22 67		23
384		

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 20 17 г. ¹	3100	6 800 010	()		340 000	273 737 394	280 877 404
За 20 18 г. ²	3210						
Увеличение капитала - всего:		-				21 348 257	21 348 257
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	21 348 257	21 348 257
переоценка имущества	3212	x	x		x		-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x		x		-
дополнительный выпуск акций	3214				x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215				x		x
реорганизация юридического лица	3216						-
уставный капитал до момента регистрации	3217	x	x		x		-
взнос в имущество	3218	x	x		x		-

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	()	()	()	()	(1)	(1)
в том числе:							
убыток	3221	x	x	x	x	()	(-)
переоценка имущества	3222	x	x	()	x	()	(-)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	()	x	()	(-)
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	()			x		(-)
уменьшение количества акций	3225	()			x		(-)
реорганизация юридического лица	3226						(-)
дивиденды	3227	x	x	x	x	(1)	(1)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	()			x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x			x
Величина капитала на 31 декабря 20 <u>18</u> г. ²	3200	6 800 010	()		340 000	295 085 650	302 225 660
<u>За 20 19</u> г. ³							
Увеличение капитала - всего:	3310					54 913 335	54 913 335
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	54 913 335	54 913 335
переоценка имущества	3312	x	x		x		-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x		x		-
дополнительный выпуск акций	3314				x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315				x	x	-
реорганизация юридического лица	3316						-
уставный капитал до момента регистрации	3317	x	x		x		-
взнос в имущество	3318	x	x		x		-
Уменьшение капитала - всего:	3320	()	()	()	()	(1)	(1)
в том числе:							
убыток	3321	x	x	x	x	()	(-)
переоценка имущества	3322	x	x	()	x	()	(-)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	()	x	()	(-)
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	()			x		(-)
уменьшение количества акций	3325	()			x		(-)
реорганизация юридического лица	3326						(-)
дивиденды	3327	x	x	x	x	(1)	(1)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	()			x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x			x
Величина капитала на 31 декабря 20 <u>19</u> г. ³	3300	6 800 010	()		340 000	349 998 984	357 138 994

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 16 г. ¹	Изменения капитала за 20 17 г. ²		На 31 декабря 20 17 г. ²
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал - всего					
до корректировок	3400				
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410				
исправлением ошибок	3420				
после корректировок	3500				
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401				
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411				
исправлением ошибок	3421				
после корректировок	3501				
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:					
(по статьям)					
до корректировок	3402				
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412				
исправлением ошибок	3422				
после корректировок	3502				

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 19 г. ³	На 31 декабря 20 18 г. ²	На 31 декабря 20 17 г. ¹
Чистые активы	3600	357 138 994	302 225 660	280 877 404

Генеральный директор АО "МХК "ЕвроХим"

" 27 " января 20 20 г.

И.Е. Нечаев

(подпись)

(расшифровка подписи)

Примечания

1. Указывается год, предшествующий предыдущему.
2. Указывается предыдущий год.
3. Указывается отчетный год.

**Отчет о движении денежных средств за
Январь-Декабрь 2019 г.**

Организация **АО "МХК "ЕвроХим"**

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической

деятельности **Деятельность по управлению финансово -
промышленными группами**

Организационно-правовая форма/форма собственности
**Акционерное общество / Собственность иностранных
юридических лиц**

Единица измерения: **тыс. руб.**

	Коды		
Форма по ОКУД	710005		
Дата (число, месяц, год)	31	12	2019
	1792379		
по ОКПО			
ИНН	7721230290/997550001		
по ОКВЭД 2	70.10.1		
по ОКОПФ/ОКФС	1 22 67		23
по ОКЕИ	384		

Наименование показателя		За Январь-Декабрь 2019г.	За Январь-Декабрь 2018г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	9 832 021	6 373 133
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	4 405 650	3 675 191
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг третьих лиц		-	3 343
от продажи продукции, товаров, работ и услуг предприятиям группы		4 405 650	3 671 848
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	42 490	94 517
прочие поступления	4119	5 383 881	2 603 425
в том числе:			
прочие поступления от третьих лиц		175 550	123 416
прочие поступления от предприятий группы		5 208 331	2 480 009
в т.ч. процентов по операциям взаимного финансирования		4 350 202	2 268 644
Платежи - всего	4120	(14 424 034)	(11 751 838)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, товары, работы, услуги	4121	(1 564 076)	(977 300)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, товары, работы, услуги третьим лицам		(1 555 294)	(944 758)
в т.ч. авансы выданные		(144 463)	(48 381)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, товары, работы, услуги предприятиям группы		(8 782)	(32 542)
в связи с оплатой труда работников	4122	(2 890 193)	(2 691 933)
процентов по долговым обязательствам	4123	(6 670 699)	(6 118 330)
в том числе:			
процентов по долговым обязательствам третьим лицам		(3 633 392)	(4 433 989)
процентов по долговым обязательствам предприятиям группы		(3 037 307)	(1 684 341)
в т.ч. процентов по операциям взаимного		(1 426 167)	(325 178)
налога на прибыль организаций	4124	(491 810)	(321 332)
прочие платежи	4129	(2 807 256)	(1 642 943)
в том числе:			
прочие платежи третьим лицам		(1 792 831)	(1 117 243)
прочие платежи предприятиям группы		(1 014 425)	(525 700)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(4 592 013)	(5 378 705)
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	168 200 466	213 144 329

Наименование показателя		За Январь-Декабрь 2019г.	За Январь-Декабрь 2018г.
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	1 083	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	99 659 590	187 335 365
в том числе:			
возврат займов, предоставленных предприятиям группы		98 567 687	187 335 365
в т.ч. от операций взаимного финансирования		163 981	50
от продажи долговых ЦБ (прав требования денежных средств к другим лицам)		1 091 903	-
дивидендов, процентов по финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	57 942 738	25 772 679
в том числе:			
дивиденды и аналогичные поступления от долевого участия в других организациях		53 888 729	20 053 466
проценты по займам, предоставленным предприятиям группы		4 054 009	5 719 213
прочие поступления	4219	10 597 055	36 285
Платежи - всего	4220	(209 634 922)	(214 615 318)
в том числе:			
на приобретение, создание, модернизацию, реконструкцию и подготовку к использованию объектов основных средств (включая доходные вложения в материальные ценности) и нематериальных активов	4221	(121 181)	(12 438)
в том числе:			
на приобретение, создание, модернизацию, реконструкцию и подготовку к использованию объектов основных средств (включая доходные вложения в материальные ценности) и нематериальных активов у третьих лиц		(121 181)	(12 438)
в т. ч. остаток авансов выданных		(403 398)	(210 868)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(69 051 328)	(5 715 664)
в том числе:			
приобретение акций и долей, формирование УК дочерних организаций		(69 051 328)	(5 715 664)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(58 193 236)	(140 571 961)
в том числе:			
займы, предоставленные третьим лицам		(1 923)	(30 000)
займы, предоставленные предприятиям группы		(58 191 313)	(140 541 961)
в т.ч. от операций взаимного финансирования		(42 913 100)	(46 021 502)
прочие платежи	4229	(82 269 177)	(68 315 255)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(41 434 456)	(1 470 989)
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	76 429 381	12 593 350
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	24 435 881	12 593 350
получение кредитов и займов от третьих лиц		13 252 160	-
получение займов от предприятий группы		11 183 721	12 593 350
в т.ч. от операций взаимного финансирования		11 183 721	12 593 350
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	51 993 500	-
Платежи - всего	4320	(28 153 391)	(5 280 846)
в том числе:			
на выплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников(участников)	4322	(1)	(1)

Наименование показателя		За Январь-Декабрь 2019г.	За Январь-Декабрь 2018г.
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(24 656 964)	(5 280 845)
в том числе:			
на погашение займов, полученных от предприятий группы		(9 656 964)	(263 000)
в т.ч. от операций взаимного финансирования		(9 572 905)	-
платежи в связи с выкупом или погашением долговых ЦБ и векселей		(15 000 000)	(5 017 845)
прочие платежи	4329	(3 496 426)	
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	48 275 990	7 312 504
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	2 249 521	462 810
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	1 338 812	825 294
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	4 642 167	1 338 812
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	1 053 834	50 708

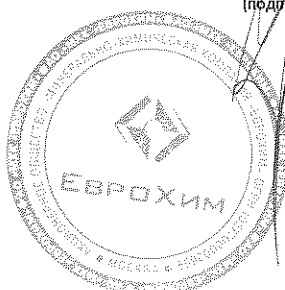
Генеральный директор АО "МХК "ЕвроХим"

(подпись)

И.Е.Нечаев

(расшифровка подписи)

"27" января 2020 г.



ПОЯСНЕНИЯ
К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ
Акционерного Общества «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
ЗА 2019 ГОД

г. Москва

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Оглавление

Оглавление	2
1. Основные сведения	4
1.1 Общие сведения.....	4
1.2 Информация об исполнительных и контрольных органах.....	5
1.3 Сведения о дочерних, контролируемых и прочих обществах	5
1.4 Структура акционерного капитала, основные акционеры	8
1.5 Порядок ведения бухгалтерского учета	8
2. Нормативно-правовые акты, с учетом которых подготовлена бухгалтерская (финансовая) отчетность	8
3. Изменения Учетной политики.....	9
4. Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности	10
5. Изменение вступительных остатков отчетности	10
6. Активы и обязательства в иностранной валюте.....	11
7. Раскрытие информации об отдельных показателях бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год	12
7.1 Нематериальные активы	12
7.2 Основные средства	16
7.3 Доходные вложения в материальные ценности	25
7.4 Финансовые вложения	26
7.5 Запасы.....	36
7.6 Расходы будущих периодов	37
7.7 Дебиторская задолженность.....	37
7.8 Денежные средства	40
7.9 Уставный, добавочный и резервный капитал	45
7.10 Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	46
7.11 Прибыль на акцию.....	46
7.12 Займы и кредиты и затраты по их обслуживанию	47
7.13 Кредиторская задолженность	57
7.14 Оценочные обязательства.....	58
7.15 Обеспечение обязательств.....	61
7.16 Доходы и расходы по обычным видам деятельности.....	64
7.17 Прочие доходы и расходы	67
7.18 Налог на прибыль	68
7.19 Информация о связанных сторонах.....	70
	2

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

7.20	Условные обязательства и условные активы.....	111
7.21	Информация по сегментам	111
7.22	События после отчетной даты	111
7.23	Налоговое законодательство	112

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

1. Основные сведения

1.1 Общие сведения

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим» (далее – АО МХК «ЕвроХим» или Общество).

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 27 августа 2001 года, свидетельство: № 001.460.272.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, за основным государственным номером 1027700002659 3 июля 2002 года, выдано Управлением МНС России по г. Москве.

Организационно-правовая форма/форма собственности АО МХК «ЕвроХим» согласно Классификатору организационно-правовых форм хозяйствующих субъектов (ОКОПФ) – 12267 «Непубличные акционерные общества» и код собственности по Классификатору форм собственности (ОКФС) – 23 «Собственность иностранных юридических лиц».

Место нахождения (юридический адрес) АО МХК «ЕвроХим»: 115054, Россия, г. Москва, ул. Дубининская, д.53, стр.6.

Основными видами деятельности АО МХК «ЕвроХим» являются:

- выполнение функций управляющей организации в порядке, предусмотренном законодательством (код ОКВЭД 70.10.1 «Деятельность по управлению финансово-промышленными группами»);
- передача неисключительных прав на использование товарных знаков, патентов и коммерческих обозначений;
- оказание посреднических услуг при купле-продаже товаров, работ, услуг;
- оказание юридических услуг;
- оказание услуг в области информационных технологий на внутреннем и внешнем рынке;
- оказание сервисных услуг нерезидентам РФ;
- агентские услуги;
- предоставления в аренду собственных и арендованных площадей, другого имущества.

Общество осуществляет также иные виды деятельности, не противоречащие Уставу.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность АО МХК «ЕвроХим» включает показатели деятельности представительства и иных подразделений, а именно:

- представительство в г. Минск (Беларусь) (без выделения на отдельный баланс) по адресу: 220030 Республика Беларусь, г. Минск, проспект Независимости дом 11, корп. 2, комн. 206;

Деятельность Представительства АО «МХК «ЕвроХим» в городе Минск (Беларусь) продолжает оставаться необходимой и целесообразной для Общества. Представительство осуществляет активное взаимодействие с государственными органами по вопросам продвижения продукции Управляемых организаций на рынке республики Беларусь.

Представительство за пределами РФ ведет бухгалтерский учет в соответствии с законодательством иностранного государства по месту нахождения и в соответствии с законодательством РФ. Глава представительства осуществляет хозяйственную деятельность на основании выданной доверенности.

Пересчет доходов и расходов, выраженных в иностранной валюте, формирующих финансовые результаты от ведения Обществом деятельности за пределами РФ (Беларусь), производится по курсу ЦБ РФ, действовавшему на соответствующую дату совершения операции в иностранной валюте.

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Филиалов Общество не имеет.

Основные виды деятельности Общества не подлежат лицензированию.

Среднесписочная численность работающих в АО «МХК «ЕвроХим» составила:

Табл. 1/чел.

На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
399	371	396

1.2 Информация об исполнительных и контрольных органах

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Уставом к исключительной компетенции общего собрания акционеров.

В состав Совета директоров Общества по состоянию на 31 декабря 2019 г. входят:

Табл. 2

№	Фамилия Имя Отчество	Должность в Обществе
1.	Остбо Петтер (Председатель Совета директоров)	Не является сотрудником Общества
2	Марчук Кузьма Валерьевич	Не является сотрудником Общества
3.	Нечаев Игорь Евгеньевич	Генеральный директор Общества
4.	Туголуков Александр Владимирович	Директор по производству удобрений в России и СНГ
5.	Торсдал Аксель	Не является сотрудником Общества
6.	Ширяев Олег Владимирович	И.о. Глав Дивизиона Горнорудный группы ЕвроХим

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества (Генеральным директором).

Генеральный директор Общества: Нечаев Игорь Евгеньевич.

Исполнительный орган подотчетен Совету директоров Общества и общему собранию акционеров. В соответствии с решением Единственного акционера АО «МХК «ЕвроХим» от 29.06.2015 года ревизионная комиссия Обществом не избирается.

1.3 Сведения о дочерних, контролируемых и прочих обществах

По состоянию на 31 декабря 2019 г. АО «МХК «ЕвроХим» имеет следующие дочерние, контролируемые и прочие общества:

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Табл. 3

№ п/п	Наименование и организационно-правовая форма	Балансовая стоимость инвестиций	Количество голосующих акций	Доля владения в УК (%)
1	2	3	4	5
Материнская компания				
1	EuroChem Group AG	52 274 980	100	10
Производственные предприятия				
2	ООО "Еврохим - Озинская Нефтегазовая компания"	845 010		100
3	ООО "ПГ "Фосфорит"	20 705 019		100
4	АО "НАК "Азот"	19 652 199	1 065 045	100
5	АО "Невинномысский Азот"	15 691 576	1 000 000 000	100
6	АО "Ковдорский ГОК"	4 705 405	67 827 360	100
7	ООО "ЕвроХим-ВолгаКалий"	137 002 000		100
8	ООО "ЕвроХим-БМУ"	8 098 202		100
9	ООО "ЕвроХим-СаратовКалий"	702 718		100
10	ООО "Астраханская Нефтегазовая Компания"	7 855 501		100
11	ТОО "ЕвроХим-Удобрения"	2 110 821		100
12	ТОО "ЕвроХим-Каратау"	18 425 544		100
13	ТОО "ЕвроХим-Каменковская нефтегазовая компания"	2 645 311		100
14	ТОО "Герес-Удобрения"	1 323 332		100
15	ООО "ЕвроХим - Усольский калийный комбинат"	105 000 000		46,06
Ремонтно-строительные предприятия и проектные организации				
16	ООО "Новомосковск-Ремстройсервис"	1 253 832		100
17	ООО "Кингисепп-Ремстройсервис"	232 643		100
18	ООО "Невинномысск-Ремстройсервис"	1 113 862		100
19	ООО "Волгоград-Ремстройсервис"	1 968 277		100
20	АО "Тулагипрохим"	265 570	2 360 770	100
21	ООО "ЕвроХим-НИЦ"	42 526		53
22	ООО "ЕвроХим-ВолгаСервис"	52 528		99,0571
23	АО "Березниковский Механический завод"	193 096	100	100
24	ООО "Тиссен Шахтбау ЕвроХим Бурение"	434 884		45
25	ООО "ЕвроХим-Проект"	717 745		100
Логистические компании				
26	ООО "Депо-ЕвроХим"	1 216 143		100
27	ООО "ЕвроХим-Терминал Усть-Луга"	2 287 669		100
28	ООО "Туапсинский балкерный терминал"	3 543 948		100

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

№ п/п	Наименование и организационно-правовая форма	Балансовая стоимость инвестиций	Количество голосующих акций	Доля владения в УК (%)
1	2	3	4	5
29	ООО "ЕвроХим-Терминал Невинномыск"	100 000		100
30	ООО "Мурманский балкерный терминал"	409 791		100
Сервисные компании				
31	ООО "ЕвроХим-Энерго"	100		100
Торговые компании				
32	ООО "ЕвроХим Трейдинг Рус"	524 261		100
Прочие дочерние общества				
33	ООО "Санаторий-профилакторий Ковдорский"	45 399		100
34	ООО "Дворец культуры химиков" *	13 060		100
35	ООО "Пансионат Химик"	64 339		100
36	ООО "Невинномысск-Сервис"	28 052		100
37	ООО "Тонус-Плюс"	19 708		100
38	ООО "ОРС-Фосфорит"	1 774		100
39	ООО "ЮГ-Сервис"	757		100
40	ООО "Гольф клуб Геленджик Резорт"	371 700		3717/27200
41	ООО "Биохим Технологии"***	0		10
42	ООО "АзотТех"	426 886		74,99
	ИТОГО:	412 366 168		

* Начислен резерв на обесценение в размере 92% балансовой стоимости.

**Начислен резерв на обесценение в размере 100% балансовой стоимости.

В течении 2019 году Общество:

- Формировало Уставные капиталы дочерних компаний в соответствии с принятыми решениями Единственного акционера/участника Общества на общую сумму 106 266 000 тыс. рублей;
- Ликвидировано ООО «Научно –Технический Инновационный центр «Электронная корпорация» (11.12.2019) и ООО «Ямалгазгеология» (29.04.2019);
- В стадии ликвидации ООО «Волгоград Ремстройсервис»;
- Прекратило деятельность ООО «Ковдорский торговый дом» (05.04.2019) за счет реорганизации путем присоединения к ООО «Гостиница Уют»;
- Прекратило деятельность ООО «Гостиница Уют» (01.11.2019) за счет реорганизации путем присоединения к ООО "Санаторий-профилакторий "Ковдорский";
- Прекратило деятельность ООО «Новомосковский комбинат питания» (08.07.2019) путем присоединения к ООО "Тонус Плюс";
- Переименовано ООО «Гостиница «Зеленая» (20.05.2019) в ООО "НЕВИННОМЫССК-СЕРВИС";

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

- Переименовано ООО «Томс-Проект» (15.08.2019) в ООО «ЕвроХим-Проект»;
- Приобрело новые производственные активы на территории РФ и Казахстане.

1.4 Структура акционерного капитала, основные акционеры

Уставный капитал АО «МХК «ЕвроХим» в соответствии с Уставом составляет 6 800 010 000 руб. и разделен на 68 000 000 обыкновенных именных бездокументарных акций, номинальной стоимостью 100 рублей за единицу и 100 штук привилегированных акций, номинальной стоимостью 100 рублей за единицу.

Основными акционерами АО «МХК «ЕвроХим» по состоянию на 31.12.2019 г. являются:

Табл. 4

Наименование	Количество акций	Доля в УК
EUROCHEM GROUP AG (Швейцария)	68 000 000	100%
АО «НАК Азот»	100*	-
Итого:	68 000 100	100%

* Привилегированные акции

1.5 Порядок ведения бухгалтерского учета

Бухгалтерский учет в АО «МХК «ЕвроХим» ведется Департаментом бухгалтерского и налогового учета, возглавляемым Главным бухгалтером – Руководителем Департамента бухгалтерского и налогового учета.

Для ведения бухгалтерского учета применяется программный продукт Oracle E-Business Suite, объединяющий деятельность всех подразделений Общества в единое информационное пространство.

2. Нормативно-правовые акты, с учетом которых подготовлена бухгалтерская (финансовая) отчетность

При ведении бухгалтерского учета АО «МХК «ЕвроХим» руководствовалось Федеральным Законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н, другими положениями по бухгалтерскому учету.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности:

- Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ;
- «Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденного приказом Минфина России от 29.07.1998 № 34н;
- Приказа Минфина России от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
- Международных стандартов Финансовой Отчетности (МСФО);
- других действующих нормативных правовых актов в области ведения бухгалтерского учета и составления отчетности;
- Приказа «Учетная политика АО «МХК «ЕвроХим» для целей бухгалтерского учета» № 20-ПП01-01 (версия 12.0) Приказ от 28.12.2018 № 18-164/01-2, (версия 13.0) Приказ от 26.07.2019 № 19-107/01-2.

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

При формировании Учетной политики в отношении конкретного объекта бухгалтерского учета избирается способ ведения бухгалтерского учета из способов, допускаемых федеральными стандартами и (или) Международными стандартами Финансовой Отчетности (МСФО).

В случае если, федеральный стандарт бухгалтерского учета не содержит допустимые способы бухгалтерского учета по конкретному вопросу ведения бухгалтерского учета, то в качестве источника первой очереди применяются стандарты МСФО по аналогичным вопросам. Если МСФО не содержат необходимых способов ведения бухгалтерского учета, то Общество ориентируется на положения федеральных и (или) отраслевых стандартов бухгалтерского учета по аналогичным и (или) связанным вопросам. При отсутствии соответствующих решений в стандартах Общество руководствуется рекомендациями в области бухгалтерского учета, принимаемыми органами негосударственного регулирования бухгалтерского учета.

В случае появления в деятельности Общества фактов хозяйственной жизни, отличных по существу от фактов, имевших место ранее, или они возникли впервые в деятельности, и способы бухгалтерского учета которых не определены в учетной политике, оформляется дополнение к учетной политике.

Обществом применяется Единый рабочий план счетов бухгалтерского учета. Рабочий план счетов является обязательным к применению всеми работниками бухгалтерии Общества.

Учетная политика Общества предполагает соблюдение требований полноты, осмотрительности, приоритета содержания перед формой, непротиворечивости и рациональности.

При формировании настоящей отчетности Обществом применялись принципы имущественной обособленности и непрерывности деятельности организации, последовательности применения учетной политики, а также временной определенности фактов хозяйственной деятельности.

Бухгалтерская отчетность АО «МХК «ЕвроХим» сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности.

3. Изменения Учетной политики

Изменения учетной политики на отчетный год

В 2018 году внесены несущественные изменения/дополнения в действующую Учетную политику Общества для целей бухгалтерского учета:

Общество оценивает в денежном выражении последствия влияния изменений в учетную политику на финансовое положение Общества, за исключением случаев, когда оценка в денежном выражении таких последствий в отношении периодов, предшествовавших отчетному, не может быть произведена с достаточной надежностью.

При существенном характере такого влияния Общество вносит корректировки в бухгалтерскую отчетность на начало года, с которого произошли изменения в Учетной политике. Если в бухгалтерской отчетности приводятся данные за несколько лет, то будут отражены изменения за эти года (ретроспективный метод). В случаях, когда оценка в денежном выражении последствий изменения Учетной политики в отношении периодов, предшествовавших отчетному, не может быть произведена с достаточной надежностью, измененный способ ведения бухгалтерского учета применяется в отношении соответствующих фактов хозяйственной деятельности, свершившихся после введения измененного способа (перспективно).

Начиная с отчетности за 2019 год Общество при отражении в бухгалтерском учете активов, обязательств, фактов хозяйственной жизни, возникающих при получении/передаче объектов аренды во временное пользование по договорам аренды, а также при раскрытии в бухгалтерской (финансовой) отчетности информации об указанных объектах, применяет стандарт ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» и МСФО (IFRS) 16 «Аренда».

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Последствия изменений учетной политики в связи с началом применения ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» признаются Обществом одновременно в бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год на конец года, предшествующего году, начиная с которого Общество применяет настоящий стандарт в виде права пользования активом и обязательств по аренде с отнесением разницы на нераспределенную прибыль.

При отражении операций право пользования активом, классифицируемое как внеоборотный актив, принимается равным его справедливой стоимости, оцененной в сумме, равной обязательству по аренде, за вычетом суммы обеспечительных платежей и иных авансовых платежей, осуществленных в связи с такой арендой, которые признаны в бухгалтерском балансе до 1 января 2019 года.

Сумма обязательства по аренде принимается равной приведенной стоимости остающихся не уплаченными арендных платежей, дисконтированной с использованием ставки привлечения дополнительных заемных средств арендатором на 1 января 2019 года.

Суммарный эффект первоначального применения ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» и МСФО (IFRS) 16, представленный разницей между активами и обязательствами, возникающими в связи с учетом обеспечительных платежей и иных авансовых платежей по договору аренды, признается в качестве корректировки вступительной нераспределенной прибыли на 1 января 2019 года.

В бухгалтерской отчетности за 2019 год сопоставимые показатели бухгалтерского баланса в части показателей на 31.12.2018 отражены с учетом внесенных корректировок в связи с применением настоящего стандарта. Сравнительные данные за 2018 год, представленные в отчете о финансовых результатах за 2019 год не пересчитываются.

4. Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности

В соответствии с ПБУ 22/2010 выявленные ошибки и их последствия подлежат обязательному исправлению в бухгалтерском учете и отчетности. Ошибки могут быть существенными и не существенными.

Учетной политикой Общества установлен критерий существенности выявленной ошибки: существенной признается ошибка, искажающая статью отчетности на 5% или более.

При этом, если ошибка в отдельности или в совокупности с другими ошибками за один и тот же отчетный период меньше 5%, но при этом может повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые ими на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной за этот отчетный период, необходимо рассмотреть вопрос о ее существенности.

Также, если имеется несколько ошибок, каждая из которых незначительно влияет на статьи отчетности, но в целом их сумма существенно искажает показатель чистой прибыли Общества, то ошибки признаются существенными.

Существенность показателя определяется Обществом самостоятельно, исходя как из величины, так и характера показателя, его влияния на показатели отчетности Общества.

В 2019 году Общество не выявило существенных ошибок, допущенных в предшествующих отчетных периодах, и как следствие не вносило изменение в учет и в отчетность прошлых периодов и текущего года.

5. Изменение вступительных остатков отчетности

Общество внесло корректировки в показатели баланса за 2018 год.

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Корректировка показателей баланса за 2018 год

Табл. 5

Наименование показателя	Код	Отчетная дата	До корректировки	Корректировка (+/-)	После корректировки	Пояснения (причины)
1	2	3	4	5	6	7
Основные средства	1150	31.12.2018	217 697	523 989	741 686	В связи с перспективным изменением Учетной политики с 01.01.2019 года, в части отражения договоров аренды в соответствии с ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», в бухгалтерской отчетности 2019 года скорректированы входящие остатки статей бухгалтерского баланса на 31 декабря 2018 года.
активы в форме права пользования	11513	31.12.2018	-	523 989	523 989	
Итого по разделу I	1100	31.12.2018	253 511 213	523 989	254 035 202	
Дебиторская задолженность	1230	31.12.2018	5 610 026	(13 678)	5 596 348	
со сроком погашения свыше 12 месяцев	12301	31.12.2018	21 620	(13 126)	8 494	
авансы выданные	12303	31.12.2018	13 126	(13 126)	-	
со сроком погашения менее 12 месяцев	12305	31.12.2018	5 588 406	(552)	5 587 854	
авансы выданные	12307	31.12.2018	52 519	(552)	51 967	
Итого по разделу II	1200	31.12.2018	166 133 799	(13 678)	166 120 121	
БАЛАНС	1600	31.12.2018	419 645 012	510 311	420 155 323	
Прочие обязательства	1450	31.12.2018	104 206	397 151	501 357	
Итого по разделу IV	1400	31.12.2018	253 511 213	523 989	254 035 202	
Кредиторская задолженность	1520	31.12.2018	544 731	113 160	657 891	
поставщики и подрядчики	15201	31.12.2018	28 525	113 160	141 685	
в т.ч. обязательство краткосрочное по договору аренды		31.12.2018	-	126 838	126 838	
авансы и обеспечительные платежи, выданные арендодателю		31.12.2018	-	(13 678)	(13 678)	
Итого по разделу V	1500	31.12.2018	32 875 802	113 160	32 988 962	
БАЛАНС	1700	31.12.2018	419 645 012	510 311	420 155 323	

6. Активы и обязательства в иностранной валюте

Стоимость активов и обязательств, выраженная в иностранной валюте, для отражения в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности пересчитывается в рубли. Пересчет стоимости актива или обязательства, выраженной в иностранной валюте, в рубли производится по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации. В случае если для пересчета выраженной в

25

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

иностранной валюте стоимости актива или обязательства, подлежащей оплате в рублях, законом или соглашением сторон установлен иной курс, то пересчет производится по такому курсу.

Для отражения в бухгалтерском балансе оценка активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, за исключением авансов и сумм предоплаты, произведена по курсу на конец отчетного периода.

Остатки денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте на начало и конец каждого из представленных в отчете о движении денежных средств отчетных периодов пересчитываются в рубли по курсу, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на 31 декабря соответствующего отчетного периода.

Курсы основных иностранных валют составили:

Табл. 6

Валюта	на 31 декабря 2019 г	на 31 декабря 2018 г	на 31 декабря 2017 г
Доллар США	61,9057 за 1 долл. США	69,4706 за 1 долл. США	57,6002 за 1 долл. США
Евро	69,3406 за 1 Евро	79,4605 за 1 Евро	68,8668 за 1 Евро

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов в виде свернутого сальдо.

7. Раскрытие информации об отдельных показателях бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год

7.1 Нематериальные активы

7.1.1. Учетная политика

При принятии к бухгалтерскому учету активов в качестве нематериальных, Общество руководствуется Положением по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» (ПБУ 14/2007), утвержденным приказом Минфина России от 27 декабря 2007 г. №153н.

В бухгалтерской (финансовой) отчетности нематериальные активы показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время использования.

Фактическая (первоначальная) стоимость НМА, полученного по договору, предусматривающему исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, определяется исходя из рыночной стоимости выбывающего имущества без учета налогов, подлежащих возмещению в соответствии с законодательством.

Начисление амортизации нематериальных активов производится линейным способом в течение срока полезного использования, определенного исходя из:

- срока действия прав Общества на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации и периода контроля над активом;
- срока действия регистрации НМА (например, для товарных знаков и патентов);
- ожидаемого срока использования актива, в течение которого Общество предполагает получать экономические выгоды.

По НМА с неопределенным сроком полезного использования амортизация не начисляется. В 2019г. НМА с неопределенным сроком отсутствуют.

Срок полезного использования НМА не может превышать срок деятельности Общества.

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Срок полезного использования и способ определения амортизации НМА при наличии соответствующей информации ежегодно проверяется Обществом на необходимость его уточнения.

Срок полезного использования лицензий на программное обеспечение Oracle (в т.ч. с неисключительными правами) Обществом устанавливается 5 лет в том случае, если срок не установлен самой лицензией, и в дальнейшем не пересматривается.

Информация о сроках полезного использования по группам нематериальных активов:

Табл. 7

Группы нематериальных активов	Сроки полезного использования нематериальных активов (число лет)
Патенты, лицензии	Период действия патента, по сроку действия лицензии
Программы для ЭВМ, базы данных	5 лет или по сроку, установленному Специалистами Общества
Товарный знак, знака обслуживания, наименование места происхождения товаров	По сроку регистрации

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

7.1.2. Существенные показатели

Информация о наличии и движении нематериальных активов:

Табл. 8

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период				Переоценка		На конец периода			
		первоначальн ая стоимость	накопленн ая аморти- зация и убытки от обесценен ия	Остаточн ая стоимость	поступил о	выбыло		начислен о аморти- зации	убыток от обесценен ия	перво- начальна я стоимост ь	накопленн ая аморти- зация	перво- начальна я стоимост ь	накопленн ая аморти- зация и убытки от обесце- нения	Остаточн ая стоимость
						перво- начальна я стоимост ь	накопленн ая аморти- зация и убытки от обесце- нения							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Нематериальн ые активы – всего	2019г.	112 155	(66 082)	46 073	30 708	-		(24 472)				142 863	(90 554)	52 309
	2018г.	53 254	(27 728)	25 526	59 371	(470)		(38 354)				112 155	(66 082)	46 073
в том числе:	[2019] г.	106 087	(60 015)	46 072	30 415			(24 394)				136 502	(84 409)	52 093
Патенты и лицензии	[2018] г.	46 716	(21 865)	24 851	59 371			(38 150)				106 087	(60 015)	46 072
Товарные знаки	[2019] г.	1 702	(1 702)	-	293			(78)				1 995	(1 780)	215
	[2018] г.	1 702	(1 647)	55				(55)				1 702	(1 702)	-
Программы для ЭВМ, баз данных	[2019] г.	3 928	(3 928)	-				-				3 928	(3 928)	-
	[2018] г.	3 928	(3 781)	147				(147)				3 928	(3 928)	-
Промышленные образцы, полезные модели	[2019] г.	3	(2)	1				-				3	(2)	1
	[2018] г.	3	(2)	1				-				3	(2)	1
Прочие	[2019] г.	435	(435)	-				-				435	(435)	-
	[2018] г.	905	(433)	472		(470)		(2)				435	(435)	-

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Организация получает экономические выгоды от НМА с полностью погашенной стоимостью, но не списанных с бухгалтерского учета:

Табл. 9

Наименование показателя	на 31 декабря 2019 г.	на 31 декабря 2018 г.	на 31 декабря 2017 г.
Всего	7 657	7 185	3 749
в том числе:			
изобретения, промышленные образцы, полезные модели, патенты	3 729	3 257	2 021
программы для ЭВМ, базы данных	3 928	3 928	1 728

Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов:

Табл. 10

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			затраты за период	списано затрат, не давших положительного результата	принято к учету в качестве нематериальных активов	
1	2	3	4	5	6	7
Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	2019 г.	4 423	30 415	3 806	(30 708)	324
	2018г.	4 147	59 647	-	(59 371)	4 423
в том числе:						
	[2019] г.	341	-	-	(293)	48
У патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	[2018] г.	341,00	1051	-	(775)	617
программы ЭВМ (в т.ч. ПО ORACLE), базы данных	[2019] г.	3 806	30 415	3 806	(30 415)	-
	[2018] г.	3 806	58 596	-	(58 596)	3 806

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Информация об остаточной стоимости нематериальных активов, по которым права на использование переданы дочерним и сторонним организациям, представлена ниже:

Табл. 11

Наименование показателя	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
1	2	3	4
Нематериальные активы, по которым переданы права на их использование	360	402	941
ВСЕГО			
Патенты и лицензии	360	402	471
Товарные знаки (остаточная стоимость)	-	-	-
Программы для ЭАМ	-	-	-
Прочее (фирменный стиль для дистрибуторов)	-	-	470
ИТОГО	360	402	941

7.2 Основные средства

При принятии к бухгалтерскому учету активов в качестве основных средств Общество руководствуется критериями, указанными в Положении по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01), утвержденном приказом Минфина России от 30 марта 2001 г. № 26н.

7.2.1 Учетная политика

В бухгалтерской (финансовой) отчетности основные средства показаны по текущей восстановительной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

В состав основных средств включаются фактически эксплуатируемые объекты недвижимости, принятые к учету в установленном порядке, с момента ввода их в эксплуатацию (независимо от даты начала и окончания государственной регистрации прав собственности на них).

Общество не производит переоценку основных средств.

Первоначальной стоимостью основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами, признается стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществом, увеличенная на сумму дополнительных расходов, связанных с поступлением и доведением основных средств до состояния, пригодного к использованию.

Активы, в отношении которых выполняются условия, предусмотренные в п. 4 ПБУ 6/01, предназначенные исключительно для предоставления Обществом за плату во временное владение и пользование или во временное пользование с целью получения дохода, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе доходных вложений в материальные ценности.

Срок полезного использования новых и бывших в употреблении объектов определяется техническими специалистами Общества самостоятельно исходя из:

- а) ожидаемого срока использования объекта с учетом его производительности или мощности;
- б) ожидаемого физического износа с учетом режима эксплуатации (количества смен), естественных условий и влияния агрессивной среды;

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

- с) частоты проведения ремонта, замены отдельных частей, ревизий технического состояния, достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации;
- д) нормативно-правовых и других ограничений использования (например, срок аренды);
- е) ожидаемого морального или коммерческого устаревания, возникающего в результате изменения или усовершенствования производственного процесса или в результате изменения рыночного спроса на продукцию или услуги, производимые при помощи основного средства;
- ф) намерений руководства Общества в отношении продолжительности эксплуатации объекта, планов по его замене.

Из состава амортизируемого имущества исключаются следующие объекты основных средств:

- объекты, потребительские свойства которых со временем не изменятся (земельные участки и объекты природопользования);
- объекты, переведенные на консервацию продолжительностью свыше 3-х месяцев. Начисление амортизации приостанавливается с первого числа месяца, следующего за месяцем, в котором объект основных средств был переведен на консервацию;
- объекты, находящиеся на восстановлении (реконструкция и модернизация) продолжительностью свыше 12 месяцев. Начисление амортизации приостанавливается с первого числа месяца, следующего за месяцем, в котором было начато восстановление объекта основных средств. Если первоначально восстановление объекта планировалось на период менее 12 месяцев, а затем срок ремонта, модернизации или реконструкции продлевается, в таком случае начисление амортизации приостанавливается со дня первоначальной передачи объекта на восстановление;
- полностью самортизированные объекты, не списанные с баланса.

Основные средства, полученные в аренду и признанные в соответствии с ФСБУ 25/2018, учитываются на счете 970900 «Активы в форме права использования». Отражаются в бухгалтерском балансе в качестве самостоятельной статьи «Актив в форме права пользования» в группе статей «Основные средства». Основные средства, полученные в аренду, не удовлетворяющие условиям признания в соответствии с ФСБУ 25/2018, учитываются на забалансовом счете «Арендованные основные средства» по согласованной с арендодателем стоимости.

За методологию определения ставки дисконтирования и ее расчет отвечает Департамент Казначейства Общества. Ежегодно (или по запросу) производят расчеты ставки дисконтирования и предоставляют информацию в Департамент бухгалтерского и налогового учета для использования в работе. На момент первого применения ФСБУ 25/2018 ставка дисконтирования устанавливается в размере 9%. Ставка дисконтирования для новых договоров аренды, заключенных после 01.01.2019, при необходимости рассчитывается заново.

Общество не признает предмет аренды в качестве права пользования активом и обязательство по аренде в следующих случаях:

- краткосрочная аренда (сроком менее 12 мес.);
- аренда активов с низкой стоимостью – в частности, рыночная стоимость предмета аренды без учета износа (то есть стоимость аналогичного нового объекта) не превышает 300 тыс. руб., аренда с годовой арендной платой до 100 тыс. руб.;
- договоры аренды земли по кадастровой стоимости;
- иные специфические договоры аренды:
 - аренда офисной техники (многофункциональные центры, копировальные машины);
 - аренда автомобилей для персонала;
 - договоры аренды квартир для сотрудников, заключенные с физическими лицами;

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

- договоры аренды, представляющие собой услуги по аренде (в частности, аренда парковочных мест, аренда складских площадей без идентификации конкретного места хранения);
- договоры аренды, согласно которым арендодатель имеет право расторгнуть договор с уведомлением другой стороны менее чем за 12 месяцев при наличии дополнительных условий (например, у арендодателя есть право на замену актива в любое время – то есть отсутствует идентифицируемый актив (пункт B14 МСФО (IFRS) 16));
- договоры аренды земельных участков, на которых располагаются социальные объекты;
- договоры аренды земельных участков под строительство объектов жилого фонда, которые будут в будущем реализованы третьей стороне;
- другие частные случаи.

Не признание в качестве права пользования активом и обязательства по аренде, в отношении краткосрочной аренды и аренды активов с низкой стоимостью, возможно при одновременном выполнении следующих условий:

- договором аренды не предусмотрен переход права собственности на предмет аренды арендатору и отсутствует возможность выкупа арендатором предмета аренда;
- предмет аренды не предполагается предоставлять в субаренду.

Обществом (при наличии условий для создания) создается резерв под снижение стоимости оборудования к установке и незавершенного строительства. В бухгалтерском балансе указанные объекты отражаются за вычетом созданного резерва.

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

7.2.2 Существенные показатели

Наличие и движение основных средств¹:

Табл. 12

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период								На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость	поступило		выбыло объектов		Начислено амортизации	Начислено обесценение	переоценка		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость
					первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	первоначальная стоимость	Накопленная амортизация			первоначальная стоимость	Накопленная амортизация			
1	2	3	4	5	6а	6б	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	2019 г.	713 787	(497 968)	215 819	122 126	-	(1 169)	1 086	(78 166)	-	-	-	834 744	(575 048)	259 696
	2018 г.	666 161	(457 714)	208 447	76 492	-	(28 866)	28 680	(68 934)	-	-	-	713 787	(497 968)	215 819
в том числе:															
машины и оборудование	[2019] г.	682 079	(483 701)	198 378	100 182	-	(1 049)	966	(75 762)	-	-	-	781 212	(558 497)	222 714
	[2018] г.	637 388	(445 485)	191 903	73 316	-	(28 625)	28 571	(66 787)	-	-	-	682 079	(483 701)	198 378
транспортные средства	[2019] г.	4 851	(1 619)	3 232	20 290	-	(121)	121	(1 115)	-	-	-	25 020	(2 614)	22 407
	[2018] г.	4 851	(673)	4 178	-	-	-	-	(946)	-	-	-	4 851	(1 619)	3 232
хозяйственный инвентарь	[2019] г.	26 857	(12 648)	14 209	1 655	-	-	-	(1 289)	-	-	-	28 512	(13 937)	14 575
	[2018] г.	23 922	(11 556)	12 366	3 176	-	(241)	109	(1 201)	-	-	-	26 857	(12 648)	14 209

¹ Информация в данной таблице представлена без данных о незавершенных операциях по приобретению основных средств (счет 08), которые показаны отдельной таблицей, и авансов, выданных на капитальное строительство

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период								На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость	поступило		выбыло объектов		Начислено амортизации	Начислено обесценение	переоценка		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость
					первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	первоначальная стоимость	Накопленная амортизация			первоначальная стоимость	Накопленная амортизация			
1	2	3	4	5	6а	6б	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего	2019 г.	223 374	(29 944)	193 430	-	-	-	-	(8 764)	-	-	-	223 374	(38 708)	184 666
	2018 г.	223 374	(21 180)	202 194	-	-	-	-	(8 764)	-	-	-	223 374	(29 944)	193 430
в том числе: здания и сооружения	[2019] г.	223 374	(29 944)	193 430	-	-	-	-	(8 764)	-	-	-	223 374	(38 708)	184 666
	[2018] г.	223 374	(21 180)	202 194	-	-	-	-	(8 764)	-	-	-	223 374	(29 944)	193 430

34

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации стоимость основных средств изменилась следующим образом:

Табл. 13

Наименование показателя	За 2019 г.	За 2018 г.
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	19 028	-
в том числе:		
Машины и оборудование	19 028	-
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего	-	205

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Активы в форме права пользования по договорам аренды:

Табл. 14

№ п/п	Предмет аренды	Период	Остаток на начало года			Поступле- ние	Выбытие		Изме- нение условий договора (+/-)	Начислено амортизации	Остаток на конец года		
			Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость		перво- начальная стоимость	Накоп- ленная аморти- зация			Первоначальная стоимость	Накоплен- ная аморти- зация	Остаточ- ная стои- мость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	Активы в виде права пользования - Всего	2019	523 989	-	523 989	-	-	-	18 616	(145 090)	542 605	(145 090)	397 515
		2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	Офисные помещения												
		[2019] г.	523 989	-	523 989	-	-	-	18 616	(145 090)	542 605	(145 090)	397 515
		[2018] г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Расшифровка обязательства по аренде между краткосрочной и долгосрочной частью:

Табл. 15

Обязательство	31.12.2019		31.12.2018	
	Обязательство долгосрочное	Обязательство краткосрочное	Обязательство долгосрочное	Обязательство краткосрочное
1	2	3	4	5
Земля, здания и сооружения	269 562	133 197	397 151	113 160
ООО "АВС-Менеджмент"	249 349	122 810	366 083	103 791
ООО "Квартал-Сити 535"	20 213	10 387	31 068	9 369
Итого	269 562	133 197	397 151	113 160

Долгосрочные обязательства отражены в отчетности за минусом страховых депозитов по арендной плате в размере 13 678 тыс.руб. на 31.12.18 и 11 592 тыс.руб. на 31.12.2019г. Страховой депозит на 31.12.17 отражен в составе дебиторской задолженности в соответствии с требованиями действующего законодательства.

Расходы по договорам, к которым не применяется ФСБУ 25/2018:

Табл. 16

Показатель	2019	2018
1	2	3
Всего:	10 007	
Расход, относящийся к переменным арендным платежам	8 820	-
Расход, относящийся к краткосрочной аренде	256	-
Расход, относящийся к аренде активов с низкой стоимостью	931	-

Общая сумма процентов, начисленных на задолженность по арендным платежам:

Табл. 17

Наименование показателя	на 31 декабря 2019г.	на 31 декабря 2018г.	на 31 декабря 2017г.
Проценты, начисленные на задолженность по арендным платежам	40 396	-	-

Иное использование основных средств:

Табл. 18

Наименование показателя	на 31 декабря 2019г.	на 31 декабря 2018г.	на 31 декабря 2017г.
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом, по которым не применяется ФСБУ 25/2018	741	741	434 786

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Незавершенные капитальные вложения

Табл. 19

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
		затраты	резерв под снижение стоимости оборудования к установке и незавершенного строительства	затраты за период	начислен резерв под снижение стоимости оборудования к установке и незавершенного строительства	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	прочее выбытие	списание за счет резерва под снижение стоимости оборудования к установке и незавершенного строительства	затраты	резерв под снижение стоимости оборудования к установке и незавершенного строительства
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	[2019] г.	1 667	-	120 535	-	(122 126)	(76)	-	-	-
	[2018] г.	11 149	-	67 010	-	(76 492)	-	-	1 667	-
незавершенное строительство	[2019] г.	1 412	-	-	-	(1 412)	-	-	-	-
	[2018] г.	3 101	-	15 479	-	(17 168)	-	-	1 412	-
оборудование, не требующее монтажа	[2019] г.	-	-	45 825	-	(45 825)	-	-	-	-
	[2018] г.	-	-	24 548	-	(24 548)	-	-	-	-
оборудование, требующее монтажа	[2019] г.	255	-	74 710	-	(74 889)	(76)	-	-	-
	[2018] г.	8 048	-	26 983	-	(34 776)	-	-	255	-

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Авансы, выданные в связи с созданием, приобретением основных средств:

Табл. 20

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			выдано	принято к учету в качестве затрат, формирующих стоимость основных средств	прочие изменения	
1	2	3	4	5	6	7
Авансы, выданные в связи с созданием, приобретением основных средств	[2019] г.	211	6 189	(5 997)	-	403
	[2018] г.	41 051	1 149	(41 859)	(130)	211

Общество не имеет в собственности земельных участков.

По состоянию на 31.12.19 в составе основных средств Общества отсутствуют объекты, переведенные на консервацию, а также объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, но находящиеся в процессе государственной регистрации.

7.3 Доходные вложения в материальные ценности

Общество имеет в собственности нежилые помещения в городе Санкт-Петербург с целью сдачи в аренду дочернему обществу ООО «ТОМС-проект».

Недвижимое имущество отражено по строке 1160 «Доходные вложения в материальные ценности» бухгалтерского баланса Общества за минусом накопленной амортизации.

Табл. 21

Наименование объекта	Площадь, кв.м	Стоимость приобретения	Накопленная амортизация на 31.12.2019	Остаточная стоимость на 31.12.2019
1	2	3	4	5
Помещение нежилое 154-Н: СПб, 26-я линия ВО, д.15, к.2, лит.А (13эт.)	175,8 кв.м	24 950	(3 791)	21 159
Помещение нежилое 156-Н: СПб, 26-я линия ВО, д.15, к.2, лит.А (13эт.)	108,3 кв.м	15 384	(2 337)	13 047
Помещение нежилое 143-Н: СПб, 26-я линия ВО, д.15, к.2, лит.А (12эт.)	1 291,4 кв.м	183 040	(32 580)	150 460
Итого:		223 374	(38 708)	184 666

7.4 Финансовые вложения

Учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02), утвержденного приказом Минфина России от 10 декабря 2002 г. № 126н.

7.4.1 Учетная политика

Финансовые вложения учитываются по фактическим затратам на приобретение, кроме финансовых вложений (акций, облигаций и т.д.), по которым определяется текущая рыночная стоимость. По состоянию на 31.12.2019 года Общество не имеет финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость.

Финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, подлежат отражению в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности по первоначальной стоимости за вычетом сумм созданного резерва под снижение стоимости финансовых вложений. Проверка на обесценение финансовых вложений производится один раз в год по состоянию на 30 сентября отчетного года при наличии признаков обесценения. В случае, если проверка на обесценение подтверждает устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений, Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью таких финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, они оцениваются по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

В качестве финансовых вложений Общество признает активы, в отношении которых одновременно выполняются следующие условия:

- имеются в наличии надлежаще оформленные документы, подтверждающие существование права у Общества на финансовые вложения и на получение денежных средств или других активов, вытекающее из этого права;
- произошел переход к Обществу финансовых рисков, связанных с финансовыми вложениями (риск изменения цены, риск неплатежеспособности должника, риск ликвидности и др.);
- актив способен приносить Обществу экономические выгоды (доход) в будущем в форме процентов, дивидендов, либо прироста его стоимости (в виде разницы между ценой продажи (погашения) финансового вложения и его покупной стоимостью в результате его обмена, использования при погашении обязательств Общества, увеличения текущей рыночной стоимости и т.п.).

Общество учитывает в качестве финансовых вложений следующие активы:

- вклады в уставные капиталы дочерних и зависимых хозяйственных обществ;
- вклады в уставные капиталы дочерних и зависимых хозяйственных обществ до момента регистрации учредительных документов;
- инвестиции в капитал, отличный от уставного, дочерних и зависимых обществ с целью улучшения их финансового состояния, в том числе увеличения их чистых активов;
- предоставление дочерним и зависимым обществам процентных займов.

Финансовые вложения отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности исходя из срока обращения (погашения) по состоянию на отчетную дату в составе долгосрочных или краткосрочных финансовых вложений. Финансовые вложения, не имеющие даты погашения (например, вклады в уставные капиталы), квалифицируются как долгосрочные.

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В случае, когда до погашения ценных бумаг или возврата выданных займов остается 365 дней, Общество осуществляет перевод долгосрочных финансовых вложений в краткосрочные согласно Учетной политике.

Высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств, и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости, являются денежными эквивалентами и отражаются в бухгалтерском балансе в составе денежных средств и денежных эквивалентов.

Оценка долговых ценных бумаг и предоставленных займов по дисконтированной стоимости не производится.

Общество применяет единый порядок учета дополнительных инвестиций в капитал, вне зависимости от того, осуществляется ли инвестиция деньгами или неденежными средствами, а также от того, меняется или нет в результате дополнительной инвестиции уставный капитал (или его аналог) получателя инвестиции.

Дополнительная инвестиция в капитал признаётся в качестве финансового вложения. При этом организация пересматривает единицы учета ранее признанных финансовых вложений с учётом новых обстоятельств исходя из пункта 5 ПБУ 19/02.

В случае если организацией ранее был признан резерв под обесценение финансового вложения в компанию, которой предоставляется дополнительная инвестиция в капитал, такая инвестиция относится в уменьшение указанного резерва в той степени, в которой сумма передаваемых денежных средств, балансовая стоимость передаваемых неденежных активов, аннулируемых обязательств покрывает сумму резерва или покрывается суммой резерва.

В бухгалтерской отчетности операции по формированию Уставного капитала дочерних Обществ отражаются в разделе I «Внеоборотные активы» в составе строки 1150 «Финансовые вложения» с выделением в отдельной строке 11505 «Формирование УК и стоимости актива».

Общество не учитывает в качестве финансовых вложений приобретенную дебиторскую задолженность, не способную приносить Обществу экономические выгоды. Такие активы признаются прочими активами, учитываются на отдельном субсчете 58 счета и в бухгалтерской отчетности отражаются в разделе II «Оборотные активы» по строке 12602 «Прочие оборотные активы».

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма всех фактических затрат Общества на их приобретение, в т. ч. услуг, связанные с их приобретением (консультационные, юридические и т.д.), если они понесены до момента принятия финансовых вложений к учету. Такие расходы включаются в первоначальную стоимость с учетом налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов.

Первоначальная стоимость финансовых вложений, стоимость которых при приобретении определена в иностранной валюте, определяется в рублях путем пересчета иностранной валюты по курсу ЦБ РФ, действующему на дату признания затрат, формирующих стоимость финансового вложения.

В случае если величина затрат (кроме сумм, уплачиваемых в соответствии с договором продавцу) на приобретение ценных бумаг, составляет менее 5% от суммы, уплачиваемой в соответствии с договором продавцу, Общество признает такие затраты прочими расходами в том отчетном периоде, в котором к бухгалтерскому учету принимаются указанные ценные бумаги.

Проверка на обесценение финансовых вложений проводится перед составлением годовой отчетности Общества на основании отчетности контрагента (эмитента, учрежденной организации, заемщика и т.п.) за 9 месяцев текущего года.

При наличии признаков обесценения Общество формирует оценочный резерв под обесценение финансовых вложений. При принятии решения о создании резерва под обесценение финансового вложения, Общество оценивает не только текущую ситуацию, но и вероятные будущие экономические выгоды от дальнейшего владения данным финансовым вложением.

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В случае наличия у Общества информации о банкротстве дочерней и зависимой организации расчетная стоимость финансового вложения принимается равной нулю и резерв создается на сумму учетной стоимости такого финансового вложения.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов. Сумма накопленных и неполученных на отчетную дату процентов отражается в составе долгосрочной или краткосрочной дебиторской задолженности в зависимости от условий перечисления процентов, установленных договорами займа.

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

7.4.2 Существенные показатели

По состоянию на 31 декабря 2019 г. сумма долгосрочных финансовых вложений организации составила 413 500 091 тыс. руб., сумма краткосрочных финансовых вложений организации составила 95 173 308 тыс. руб. Рыночная стоимость по ним не определяется. Движение финансовых вложений за отчетный и предшествующий периоды представлено в следующих таблицах.

Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений:

Табл. 22

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период									На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	выбыло (погашено)		доведение первоначальной стоимости до номинальной	доведение первоначальной стоимости до текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	курсовые разницы	переведено из долгосрочных в краткосрочные		Переклассификация	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
					первоначальная стоимость	накопленная корректировка				Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Долгосрочные - всего	[2019] г.	253 197 588	(242 315)	337 853 686	(177 281 990)	88 250	-	(115 128)	-	-	-	-	413 769 284	(269 193)
	[2018] г.	248 024 857	(88 250)	135 484 921	(130 287 660)	-	-	(154 065)	(24 530)	-	-	-	253 197 588	(242 315)
в том числе:	[2019] г.	251 235 565	(154 065)	2 093 043	(10 000)	-	-	(1 288)	-	-	-	89 594	253 408 202	(155 353)
инвестиции в дочерние общества	[2018] г.	191 084 447	-	60 569 585	(418 467)	-	-	(154 065)	-	-	-	-	251 235 565	(154 065)

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период									На конец периода	
		перво-начальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	выбыло (погашено)		доведение перво-начальной стоимости до номинальной	доведение перво-начальной стоимости до текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	курсовые разницы	переведено из долгосрочных в краткосрочные		Переклассификация	перво-начальная стоимость	накопленная корректировка
					перво-начальная стоимость	накопленная корректировка				Перво-начальная стоимость	Накопленная корректировка			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
инвестиции в зависимые общества	[2019] г.	612 728	(88 250)	105 000 000	(88 250)	88 250	-	-	-	-	-	(89 594)	105 434 884	-
	[2018] г.	612 728	(88 250)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	612 728	(88 250)
инвестиции в капитал дочерних и зависимых Обществ отличный от Уставного	[2019] г.	931 755	-	100 000	-	-	-	-	-	-	-	-	1 031 755	-
	[2018] г.	946 083	-	-	(14 328)	-	-	-	-	-	-	-	931 755	-
инвестиции в прочие организации	[2019] г.	357 540	-	52 402 980	-	-	-	(113 840)	-	-	-	-	52 760 520	(113 840)
	[2018] г.	242 540	-	115 000	-	-	-	-	-	-	-	-	357 540	-
формирование УК компаний и активов	[2019] г.	-	-	106 266 000	(105 194 000)	-	-	-	-	-	-	-	1 072 000	-
	[2018] г.	54 229 504	-	6 455 081	(60 684 585)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
предоставленные	[2019] г.	60 000	-	1 923	-	-	-	-	-	-	-	-	61 923	-

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период									На конец периода	
		перво-начальная стоимость	накопленная коррек-тировка	поступило	выбыло (погашено)		доведение перво-начальной стоимости до номина-льной	доведение перво-начальной стоимости до текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	курсовые разницы	переведено из долгосрочных в краткосрочные		Перек-ласси-фикация	перво-начальная стоимость	накопленна я коррек-тировка
					перво-начальная стоимость	накоп-ленная коррек-тировка				Пер-воначаль-ная стои-мость	Накопле-нная коррек-тировка	перво-началь-ная стои-мость		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
займы	[2018] г.	909 555	-	30 000	(855 025)	-	-	-	(24 530)	-	-	-	60 000	-
займы, предоставленные по договору уступки права требования	[2019] г.	-	-	71 989 740	(71 989 740)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	[2018] г.	-	-	68 315 255	(68 315 255)	-	-	-	-	-	-	-	-	-

В апреле 2019г. Обществом были приобретены долги ООО "ЕвроХим - Усольский калийный комбинат" перед EUROCHEM GROUP AG на общую сумму 71 989 740 тыс.руб., погашение которых произведено в августе 2019г. путем их внесения в уставный капитал ООО "ЕвроХим - Усольский калийный комбинат".

В составе строки "формирование УК компаний и активов" в 2019 году в графе 6 отражена в том числе сумма 90 587 215 тыс.руб. взноса в уставный капитал ООО "ЕвроХим - Усольский калийный комбинат" путем зачета встречных требований по договору уступки права требования на сумму 71 989 740 тыс.руб. и соглашения о замене стороны в договоре займа между Обществом (Займодатель) и EUROCHEM GROUP AG на ООО "ЕвроХим - Усольский калийный комбинат" на сумму 18 597 475 тыс.руб.

В составе выбывших инвестиций ликвидация дочерней копании ООО «Научно –Технический Инновационный центр «Электронная корпорация» на сумму 10 000 тыс. руб. Общество ликвидировано на основании Решения единственного участника.

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наличие и движение краткосрочных финансовых вложений:

Табл. 23

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период									На конец периода	
		Первоначальная стоимость	накопленная корректировка	Поступило	выбыло (погашено)		Доведение первоначальной стоимости до номинальной	доведение первоначальной стоимости дотekuшей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	курсовые разницы	переведено из долгосрочных в краткосрочные		Переклассификация	Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка
					Первоначальная стоимость	накопленная корректировка				первоначальная стоимость	Накопленная корректировка			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Краткосрочные - всего	[2019] г.	159 199 962	(31 367)	58 191 313	(117 165 162)	31 367	-	-	(5 021 438)	-	-	(31 367)	95 173 308	-
	[2018] г.	124 744 964	-	140 541 961	(118 165 083)	-	-	-	12 078 120	-	-	-	159 199 962	(31 367)
в том числе:	[2019] г.	43 860 186	(31 367)	13 406 000	(57 234 819)	31 367	-	-	-	-	-	(31 367)	-	-
	[2018] г.	45 074 936	-	67 354 803	(68 569 553)	-	-	(31 367)	-	-	-	-	43 860 186	(31 367)
предоставленные краткосрочные займы в рублях	[2019] г.	69 168 117	-	1 872 213	(59 766 362)	-	-	-	(5 021 438)	-	-	-	6 252 530	-
	[2018] г.	79 519 821	-	27 165 656	(49 595 480)	-	-	-	12 078 120	-	-	-	69 168 117	-
операции взаимного финансирования *	[2019] г.	46 171 659	-	42 913 100	(163 981)	-	-	-	-	-	-	-	88 920 778	-
	[2018] г.	150 207	-	46 021 502	(50)	-	-	-	-	-	-	-	46 171 659	-

* в форме 4 операции взаимного финансирования представлены свернуто в разрезе контрагентов (см. раздел «Денежные средства»).

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В августе 2019г. задолженность по займу EUROCHEM GROUP AG в размере 285 млн.долл.США или 18 597 475 тыс.руб. была передана Обществом ООО "ЕвроХим - Усольский калийный комбинат" по соглашению о замене стороны в договоре. Которая в дальнейшем была погашена путем зачета встречных требований в счет внесения вклада в уставный капитал ООО "ЕвроХим - Усольский калийный комбинат" (отражено в строке «предоставленные краткосрочные займы в валюте» гр.6 за 2019г.)

Общество выдает займы предприятиям группы и материнской компании. Аналитическая информация о суммах выданных займов подробно представлена в разрезе юридических лиц в разделе «Информация по связанным сторонам» табл. 60 «Операции с дочерними, контролируруемыми и прочими хозяйственными обществами».

44

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В течение 2019 года Общество формировало Уставные капиталы дочерних компаний в соответствии с принятыми решениями Единственного акционера/участника Общества.

Информация по незарегистрированным УК дочерних Обществ по состоянию на 31.12.2019 года представлена ниже:

Табл. 24

Наименование и организационно-правовая форма дочернего общества	Дата решение единственного участника	Сумма по решению	Срок внесения	Внесено на 31.12.2019 года	Сумма недо внесенного остатка на 31.12.19
Решение единственного участника ООО "ЕвроХим-СаратовКалий"	25.07.2019	1 485 000	25.07.2020	1 015 000	470 000
Решение единственного участника ООО «ЕвроХим-Озинская нефтегазовая компания»	21.12.2018	57 000	21.12.2019	57 000	-

Информация о вкладах в уставные капиталы дочерних и контролируемых организаций приведена в разделах 1.3 «Сведения о дочерних, контролируемых и прочих обществах» и 7.17 «Информация о связанных сторонах» Пояснений.

По финансовым вложениям, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, но которые демонстрируют устойчивое существенное снижение их стоимости, начислен резерв в следующих суммах:

Табл. 25

Наименование показателя	Период	на начало года	величина резерва, созданного в отчетном году	величина резерва, признанного прочим доходом отчетного периода	сумм резерва, использованного в отчетном году	на конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Долгосрочные ценные бумаги, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	[2019] г.	(242 315)	(115 128)	-	88 250	(269 193)
	[2018] г.	(88 250)	(154 065)	-	-	(242 315)
инвестиции в дочерние общества	[2019] г.	(154 065)	(1 288)	-	-	(155 353)
	[2018] г.	-	(154 065)	-	-	(154 065)
вклады в уставные (складочные) капиталы зависимых обществ	[2019] г.	(88 250)	-	-	88 250	-
	[2018] г.	(88 250)	-	-	-	(88 250)
инвестиции в прочие организации	[2019] г.	-	(113 840)	-	-	(113 840)
	[2018] г.	-	-	-	-	-

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Общество провело проверку (расчет) на обесценение финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, на основании предоставленной отчетности за 9 месяцев текущего года, по состоянию на 30.09.2019 года. В 2019 году был создан резерв по прочей организации ООО "Биохим Технологии" на сумму вклада в размере 113 840 тыс.руб., а также доначислен резерв по дочерней компании ООО «ДК Химиков» на сумму 1 288 тыс. руб. Проверка показала отрицательную динамику чистых активов.

Общество по состоянию на 31.12.2019 не владеет государственными и муниципальными ценными бумагами, долговыми ценными бумагами, облигациями и векселями других организаций.

Сумма накопленных и неполученных процентов по выданным займам отражается в составе дебиторской задолженности.

В составе долгосрочной дебиторской задолженности по строке 1230 «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса по строке 12304 «Прочие дебиторы со сроком погашения свыше 12 месяцев» отражена сумма накопленных процентов по долгосрочному займу, выданному ООО «Биохим Технологии», погашение которых предусмотрено с погашением займа:

- на 31.12.17 – 2 218 тыс. руб.
- на 31.12.18 – 8 494 тыс. руб.
- на 31.12.19 – 16 857 тыс. руб.

В составе краткосрочной дебиторской задолженности по строке 1230 «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса код 12311 «Прочие дебиторы со сроком погашения менее 12 месяцев» отражена сумма накопленных процентов по финансовым вложениям:

- на 31.12.17 – 3 274 293 тыс. руб.
- на 31.12.18 – 3 445 554 тыс. руб.
- на 31.12.19 – 1 284 488 тыс. руб.

Общество не имеет ценных бумаг и иных финансовых вложений, обремененных залогом.

В 2019 году в пользу Общества были начислены дивиденды на общую сумму 53 888 918 тыс. руб.

Из них:

- 37 000 161 тыс. руб. по результатам работы дочерних компаний за прошлые периоды;
- 1 138 800 тыс. руб. по результатам работы дочерних компаний Общества за 2018 год
- 15 749 957 тыс. руб.- промежуточные дивиденды за 9 месяцев 2019 года

Табл. 26

Дебиторская задолженность по дивидендам на 31.12.18 года	-
Начислено по решениям	53 888 918
Получено денежными средствами на расчетный счет Общества в 2019 году	53 888 918
Удержано налога у источника выплаты	х
Курсовая разница	х
Остаток задолженности по дивидендам на 31.12.2019 года	-

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

7.5 Запасы

Учет материально-производственных запасов осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» (ПБУ 5/01), утвержденного приказом Минфина России от 09 июня 2001 г. № 44н.

7.5.1 Учетная политика

Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости. Неотфактурованные поставки принимаются к учету по договорным ценам.

В качестве материально-производственных запасов (далее – МПЗ) Общество признает следующие активы:

- предназначенные для продажи без изменения свойств и назначения актива – товары, приобретенные или полученные от других юридических или физических лиц.
- предназначенные для удовлетворения управленческих нужд Общества (комплектующие изделия, запасные части, канцелярские товары, материалы для ремонта, форменная одежда и т.п.);
- активы, для которых выполняются условия признания их в качестве основных средств (описанные в пунктах 3.2.1, 3.7.1 Учетной политики по бухгалтерскому учету), стоимостью в пределах установленного в Учетной политике лимита за единицу с учетом всех понесенных затрат по установке, монтажу и других расходов.

Активы учитываются в количественном выражении, при передаче в эксплуатацию оцениваются по фактической себестоимости каждой единицы.

Оценка товаров и материалов при их выбытии производится по средней себестоимости. При этом оценка производится по средней скользящей учетной стоимости номенклатурной позиции в пределах группы МПЗ в момент отпуска МПЗ путем включения в расчет количества и стоимости материалов (товаров) на начало месяца и все поступления до момента отпуска.

Материально - производственные запасы, на которые в течение отчетного года рыночная цена снизилась, или они морально устарели либо полностью или частично потеряли свои первоначальные качества, отражены в бухгалтерском балансе на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости с учетом физического состояния запасов. Снижение стоимости материально - производственных запасов отражается в бухгалтерском учете в виде начисления резерва.

Резерв под снижение стоимости материальных ценностей образуется на величину разницы между текущей рыночной стоимостью и фактической себестоимостью материально-производственных запасов, если последняя выше текущей рыночной стоимости, и относится в состав прочих расходов.

Материалы, предназначенные для капитального строительства и реконструкции (модернизации) объектов основных средств (включая доходные вложения в материальные ценности), отражаются в составе внеоборотных активов, так как представляют собой вложения в активы, которые впоследствии будут приняты к бухгалтерскому учету в составе основных средств. Такой порядок, по мнению руководства Общества, обеспечивает достоверное отражение имущественного состояния.

7.5.2 Существенные показатели

Наличие ТМЦ за отчетный и предшествующий периоды представлено в следующей таблице:

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Табл. 27

Наименование показателя	Период	На начало года		На конец периода	
		Себестоимость	Величина резерва под снижение стоимости	Себестоимость	Величина резерва под снижение стоимости
1	2	3	4	5	6
Занасы - всего	2019 г.	9 937	-	7 461	-
	2018 г.	11 880	-	9 937	-
в том числе:					
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	[2019] г.	8 250	-	7 461	-
	[2018] г.	11 873	-	8 250	-
товары для перепродажи	[2019] г.	1 687	-	-	-
	[2018] г.	7	-	1 687	-

Необходимости в создании резерва под снижение стоимости материалов по состоянию на отчетные даты у Общества не возникло.

7.6 Расходы будущих периодов

В бухгалтерском учете отчетного периода Общество в составе расходов будущих периодов признает, в том числе, расходы, связанные с привлечением заемных средств с последующим равномерным признанием их в составе прочих расходов в течение срока действия кредитных договоров.

В бухгалтерской отчетности остаток расходов, связанных с привлечением заемных средств, уменьшает сумму основного долга по кредиту и отражается в составе строки 1410 «Долгосрочные кредиты и займы» или строки 1510 «Краткосрочные кредиты и займы» в зависимости от оставшегося срока возврата заемных средств.

Прочие расходы, которые в дальнейшем не сформируют в бухгалтерском учете стоимость актива, признаются расходами текущего периода и признаются единовременно в составе расходов по обычным видам деятельности.

7.7 Дебиторская задолженность

7.7.1 Учетная политика

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных Обществом скидок (наценок) и НДС.

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой.

Задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договорами, и необеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами, отражается за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой оценку руководством Общества части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резервы по сомнительным долгам отнесены на прочие расходы.

Авансы выданные отражены в отчетности за минусом принятого к вычету (начисленного) НДС.

Авансы, выданные на капитальные вложения, отражаются в составе внеоборотных активов, так как они представляют собой платежи на осуществление капитальных вложений в активы, которые впоследствии будут приняты к бухгалтерскому учету в составе основных средств,

51

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

нематериальных активов, результатов исследований и разработок. Такой порядок, по мнению руководства Общества, обеспечивает достоверное отражение имущественного состояния Общества.

Не принятый к вычету НДС, уплаченный в составе авансов, выданных на капитальные вложения, отражен в бухгалтерском балансе в составе 12602 «Прочие оборотные активы» строки бухгалтерского баланса.

В бухгалтерской отчетности дебиторская задолженность отражена с подразделением на долгосрочную и краткосрочную задолженность исходя из условий заключенных договоров, сложившихся фактов деятельности и намерений руководства Общества. Перевод долгосрочной дебиторской (кредиторской) задолженности (ее части) в краткосрочную производится Обществом если на отчетную дату срок погашения задолженности (части задолженности) составляет не более 12 месяцев после отчетной даты

Активы, которые не могут быть отнесены к дебиторской задолженности, подлежат отражению в бухгалтерском балансе как прочие оборотные или внеоборотные активы в зависимости от срока их погашения.

7.7.2 Существенные показатели

В бухгалтерском балансе дебиторская задолженность показана за минусом резерва по сомнительным долгам. Наличие дебиторской задолженности представлено в следующей таблице:

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Табл. 28

Наименование показателя	на 31 декабря 2019 г.		на 31 декабря 2018 г.		на 31 декабря 2017 г.	
	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	16 857	-	8 494	-	17 715	-
в том числе:						
покупатели и заказчики	-	-	-	-	-	-
задолженность дочерних обществ (проценты по предоставленным займам)	-	-	-	-	2 371	-
займы, предоставленные сотрудникам	-	-	-	-	-	-
авансы выданные	-	-	-	-	13 126	-
расчеты по договорам инвестирования	-	-	-	-	-	-
прочие дебиторы (проценты по предоставленным займам)	16 857	-	8 494	-	2 218	-
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	2 344 161	(27)	5 627 928	(40 074)	4 517 227	(16 926)
в том числе:						
покупатели и заказчики	866 527	-	753 431	-	682 828	-
авансы выданные	156 759	-	51 967	-	93 494	-
расчеты по налогам и сборам	4 022	-	3 911	-	397 685	-
расчеты по доходам от участия в других организациях	-	-	-	-	-	-
прочие дебиторы	1 316 853	(27)	4 818 619	(40 074)	3 343 220	(16 926)
в т.ч. проценты по предоставленным займам	1 284 488	-	3 445 554	(23 148)	3 274 293	-
Итого	2 361 018	(27)	5 636 422	(40 074)	4 534 942	(16 926)

7.8 Денежные средства

7.8.1 Учетная политика

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые легко могут быть обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости:

- депозиты, открытые в кредитных учреждениях;
- финансовые вложения, приобретаемые с целью их перепродажи в краткосрочной перспективе (как правило, в течение трех месяцев);
- финансовые вложения - предоставленные займы, с определенными сроками и порядком возврата заемщиком полученной суммы займа (например, возврат по первому требованию Общества).

При наличии каких-либо ограничений возможности незамедлительно обратить указанные активы в денежные средства Общество исключает их из состава денежных эквивалентов.

Информация о потоках денежных средств раскрыта в Отчете о движении денежных средств (ОДДС) и представлена в бухгалтерском балансе Общества (строка 1250). Данные Отчета о движении денежных средств характеризуют изменения в финансовом положении Общества в разрезе текущей, инвестиционной и финансовой деятельности.

При этом информация о полученных/выданных авансах представлена в Отчете о движении денежных средств отдельными строками в виде сальдо по счетам учета полученных/выданных авансов в отчетном периоде без НДС.

Расхождение между суммами полученных и выданных авансов, представленных в бухгалтерском балансе и в отчете о движении денежных средств обусловлено тем, что в ОДДС информация отражена только в виде сальдо полученных/выданных авансов за отчетные периоды (2018 г. и 2019 г.), а в бухгалтерском балансе накопительное сальдо на конец отчетных периодов.

Данные о движении денежных средств Общества в ОДДС представлены в валюте Российской Федерации. Информация о движении денежных средств в иностранной валюте представляется в отчете о движении денежных средств в рублях по курсу ЦБ РФ на дату совершения Обществом операций в валюте.

Отчет о движении денежных средств Общество формировало по следующим правилам:

- Величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу на дату осуществления или поступления платежа;
- Курсовые разницы не влияют на величину денежных потоков, однако изменяют значения балансовых показателей на отчетную дату. Поэтому курсовые разницы не отражаются ни в одном из разделов ОДДС, а показываются отдельно как влияние изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю по строке 4490;
- Финансовый результат от операций по купле-продаже валюты отражается в отчете о движении денежных средств в виде финансового результата в составе прочих доходов/расходов по текущей деятельности;
- Обороты по движению денежных средств по краткосрочным депозитам не характеризуют фактического поступления и расходования денежных средств (являясь по своему экономическому содержанию движением между счетами Общества), информация о таком движении не отражается в составе показателей Отчета о движении денежных средств, исходя из принципа приоритета содержания над формой. Остатки денежных средств на депозитных счетах на начало и конец года в Отчете о движении денежных средств включены в строки «Остаток денежных средств на начало года» и «Остаток денежных средств на конец года» соответственно.
- Денежные потоки, которые характеризуют не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

соответствующие выплаты другим лицам, отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто;

- Косвенные налоги (НДС) в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему РФ или возмещение из нее отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто. Сальдо от поступления и выбытия денежных потоков в виде косвенного налога отражаются в Отчете по строке 4119 «Прочие поступления от третьих лиц» или 4129 «Прочие выплаты, перечисления третьим лицам» в зависимости от результата. Если поступило косвенных налогов больше, чем заплатили, то строка 4119; если поступило косвенных налогов меньше, чем заплатили, то строка 4129.

По состоянию на 31.12.19 АО «МХК «ЕвроХим» не имеет открытых и неиспользованных кредитных линий.

Поступления и платежи представлены в отчете о движении денежных средств в разрезе предприятий, являющихся связанными с Обществом сторонами, и в разрезе предприятий – сторонних организаций.

В Обществе отсутствуют договорные отношения с банками, в соответствии с которыми возможно получение денежных средств на условиях овердрафта.

Для целей эффективного и оптимального управления оборотом денежных средств между АО «МХК «ЕвроХим» и дочерними компаниями были подписаны соглашения о взаимном финансировании. Стороны на взаимной основе осуществляют платежи друг другу. Каждый платеж рассматривается как предоставление или суммы займа и/или денежных средств для погашения ранее полученной суммы займа. Каждый раз сумма займа рассчитывается как денежная сумма, поступившая на банковский счет заемщика с банковского счета кредитора после погашения кредитором заемщику ранее выданной в рамках настоящего соглашения суммы займа (если такая имела место). Сумма платежа, произведенного одной стороной, в первую очередь идет на погашение задолженности по возврату суммы займа, ранее предоставленной другой стороной, до полного ее погашения. Взаимное финансирование осуществляется в рамках заключенных договоров о специальном режиме использования счетов с АО «Сити банк» и АО «ЮниКредит Банк».

Процентные доходы и расходы по соглашению о взаимном финансировании отражаются в Отчете о финансовых результатах развернуто в составе строк 2320 «Проценты к получению» и 2330 «Проценты к уплате». В Отчете о Движении денежных средств основная сумма долга по займу отражается в инвестиционной или финансовой деятельности в зависимости от сальдо на конец отчетного периода.

Полученные и перечисленные проценты по соглашению о взаимном финансировании отражаются в составе текущей деятельности как прочие поступления (строка 4119) и/или в составе процентов по долговым обязательствам (строка 4123)

7.8.2 Существенные показатели

Остатки денежных средств организации, находящихся на рублевых, валютных и иных счетах, а также в кассе Общества представлены ниже в таблице:

Табл. 29

Показатель	на 31.12.[2019]	на 31.12.[2018]	на 31.12.[2017]
Расчетные счета (руб.)	512 824	736 117	104 851
Валютные счета (долл. США)	9 022	1 776	11 380
Валютные счета (Евро)	6 864	7 538	8 025
Валютные счета (белорус. рубли)	260	559	512
Касса	-	-	104

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Показатель	на 31.12.[2019]	на 31.12.[2018]	на 31.12.[2017]
Торгово-клиринговый счет	349	122	22
Депозиты	4 112 848	592 700	700 400
Всего	4 642 167	1 338 812	825 294

Ограничений на использование денежных средств на отчетные даты нет.

Движение денежных средств за отчетный и предшествующий периоды представлено в Отчете о движении денежных средств. Увязка сумм денежных средств и денежных эквивалентов бухгалтерского баланса и отчета о движении денежных средств представлена в следующей таблице:

Табл. 30

Показатель	на 31.12.[2019]	на 31.12.[2018]	на 31.12.[2017]
Остаток денежных средств (Отчет о движении денежных средств)	4 642 167	1 338 812	825 294
Остаток денежных средств (Бухгалтерский баланс)	4 642 167	1 338 812	825 294
в том числе:			
Денежные средства	529 319	746 112	124 894
Депозиты	4 112 848	592 700	700 400

В отчете о движении денежных средств сумма полученных (уплаченных) и не зачтенных авансов (чистые авансы без НДС) составляют:

Табл. 31

Показатели	за 2019 год	за 2018 год
полученные и не зачтенные авансы	-	-
уплаченные и не зачтенные авансы	144 463	65 856

Расшифровка существенных показателей отчета о движении денежных средств, отражающих прочие поступления:

Табл. 32

Показатели	[2019] год	[2018] год
Прочие поступления от третьих лиц по текущей деятельности:	175 550	123 416
- проценты по депозитам и на остаток на Р/С	160 930	122 691
- прочие поступления	325	80
- возвраты авансов от поставщиков	1 549	-
- за услуги по прочей деятельности	442	-
- НДС полученный	12 304	-
- возврат по неисполненному договору (аренда)	-	645
Прочие поступления от предприятий группы по текущей деятельности:	5 208 331	2 480 009
- возмещаемые расходы		724
- погашение задолженности по беспроцентному	845 000	178 000

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Показатели	[2019] год	[2018] год
займу		
- вознаграждения по договорам поручительства	12 526	32 523
- проценты по операциям взаимного финансирования	4 350 202	2 268 644
- прочие поступления	603	118
Всего	5 383 881	2 603 425

В составе строки 4223 в части займов, выданных предприятиям группы, отражено свернутое сальдо по операциям взаимного финансирования в размере 46 021 502 тыс. руб.

В составе строки 4311 в части займов, полученных от предприятий группы, отражено свернутое сальдо по операциям взаимного финансирования в размере 12 593 350 тыс. руб.

В составе прочих поступлений по инвестиционной деятельности отражена сумма полученных от ликвидации ООО «Научно-Технический Инновационный центр «Электронная корпорация» денежных средств.

Расшифровка показателей отчета о движении денежных средств, отражающих прочие платежи:

Табл. 33

Показатели	[2019] год	[2018] год
Прочие платежи третьим лицам по текущей деятельности:	(1 792 831)	(1 117 243)
- авансовые отчеты сотрудников компании	(46 896)	(31 313)
- членские взносы и благотворительность	(232 501)	(82 607)
- платежи по выпуску и погашению займов полученных от третьих лиц (евробонды, российские облигации)	(523 766)	(2 600)
- беспроцентные займы	-	(20 000)
- госпошлины и депозитарные услуги	(683)	(798)
- банковские комиссии, РКО	(11 667)	(12 275)
- налоговые платежи	(4 537)	(5 018)
- результат от купли-продажи иностранной валюты	(937 609)	(939 033)
- НДС оплаченный	-	(13 161)
- оплата по договорам ГПХ	(26 481)	-
- прочие платежи	(8 691)	(10 438)
Прочие платежи от предприятий группы по текущей деятельности:	(1 014 425)	(525 700)
- прочие платежи	(201)	-
- вознаграждение за поручительство	(221 224)	(277 700)
- беспроцентные займы	(793 000)	(248 000)
Всего	(2 807 256)	(1 642 943)

В течение 2019 г. Общество размещало денежные средства в краткосрочных депозитных вкладах в банках. Доходы по полученным процентам от депозитных вкладов отражаются в Отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов по строке 2320 «Проценты к получению».

По состоянию на 31 декабря 2019 срочные банковские депозиты были предназначены для краткосрочных целей, имели различные сроки погашения и могли быть отозваны без ограничений.

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Депозиты с фиксированным сроком погашения имеют различные сроки погашения и могут быть отозваны при условии предварительного уведомления и/или с применением штрафных санкций или без права на получение начисленных процентов.

В составе депозитов, размещенных Обществом на срок менее 12 месяцев, отражены следующие депозиты:

Табл. 34

№ п/п	Наименование заемщика	Срок депозита	Годовая процентная ставка	Сумма депозита		
				На 31.12.19	На 31.12.18	На 31.12.17
1	АО «ЮникредитБанк	09.01.2020	5,50%	322 300		
2	АО «ЮникредитБанк	09.01.2020	0,88%	76 206		
3	АО «ЮникредитБанк	09.01.2020	1,05%	3 714 342		
4	АО «ЮникредитБанк	09.01.2019	6,58%		574 000	
5	«Натиксис Банк» (АО)	09.01.2019	6,50%		18 700	
6	АО «ЮникредитБанк	09.01.2018	6,30%			43 000
7	АО «КБ «СитиБанк»	09.01.2018	5,80%			11 900
8	«Натиксис Банк» (АО)	09.01.2018	6,75%			5 500
9	«Натиксис Банк» (АО)	09.01.2018	6,50%			640 000
	ИТОГО			4 112 848	592 700	700 400

В 2019 и 2018 имели место существенные денежные потоки между Обществом и материнской компанией, а также Обществом и дочерними компаниями. Информация о них приведена ниже в таблице:

Табл. 35

Показатель	Сумма, тыс. руб.	
	за 2019 год	за 2018 год
1	2	3
Движение денежных средств по текущей деятельности		
Поступило денежных средств	9 653 820	6 245 182
в т.ч. процентов по договору взаимного финансирования	4 350 202	2 268 644
Направлено денежных средств	(4 060 514)	(2 242 583)
в т.ч. процентов по договору взаимного финансирования	(1 426 167)	(325 178)
Результат движения денежных средств от текущей деятельности	5 593 306	4 002 599
Движение денежных средств по инвестиционной деятельности		
Поступило денежных средств	166 968 679	213 108 044
в т.ч. от операций взаимного финансирования	163 981	50
Направлено денежных средств	(156 119 861)	(214 363 997)
в т.ч. от операций взаимного финансирования	(42 913 100)	(46 021 502)
Результат движения денежных средств по инвестиционной деятельности	10 848 818	(1 255 953)
Движение денежных средств по финансовой деятельности		
Поступило денежных средств	11 183 721	12 593 350

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Показатель	Сумма, тыс. руб.	
	за 2019 год	за 2018 год
1	2	3
в т.ч. от операций взаимного финансирования	11 183 721	12 593 350
Направлено денежных средств	(13 153 391)	(263 001)
в т.ч. от операций взаимного финансирования	(9 572 905)	-
Результат движения денежных средств по финансовой деятельности	(1 969 670)	12 330 349

7.9 Уставный, добавочный и резервный капитал

7.9.1 Учетная политика

Уставный капитал Общества в соответствии с Уставом составляет 6 800 010 тыс. руб. Уставный капитал Общества разделен на 68 000 000 обыкновенных именных акций, каждая из которых имеет номинальную стоимость 100 рублей и 100 привилегированных бездокументарных именных акций типа А номиналом 100 рублей каждая. По состоянию на 31.12.18 года Уставный капитал оплачен полностью.

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости акций.

Добавочный капитал в Обществе не сформирован.

В соответствии с Федеральным Законом от 26.12.95 № 208-ФЗ «Об Акционерных Обществах» и Уставом, Обществом создан Резервный фонд за счет чистой прибыли размере 5% от Уставного капитала, что составляет 340 000 тыс. руб. Резервный фонд предназначен для покрытия убытков Общества, а также для погашения облигаций Общества и выкупа акций Общества в случае отсутствия иных средств и не может быть использован для иных целей.

Изменения Резервного фонда в течение в 2017, 2018 и 2019 года не осуществлялось. Его остаток на 31.12.19 составляет 340 000 тыс. руб.

7.9.2 Существенные показатели

Сведения об участниках Общества, долях участия и величине уставного капитала:

Табл. 36

Наименование	Место нахождения	Сумма и доля участия*					
		на 31.12.2019. г.		на 31.12.2018. г.		на 31.12.2017. г.	
		%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.
EUROCHEM GROUP AG	Швейцария	100%	6 800 000	100%	6 800 000	100%	6 800 000
АО «НАК Азот»	Россия	100 акций (привилег.)	10	100 акций (привилег.)	10	100 акций (привилег.)	10
Итого		100	6 800 010	100	6 800 010	100	6 800 010

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

7.10 Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)

7.10.1 Существенные показатели

Движение по статье «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» раскрыто в Отчете об изменениях капитала.

28 июня 2019 года решением единственного акционера АО «МХК «ЕвроХим» была утверждена Годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2018 год, в том числе отчет о финансовых результатах. Собрание приняло решение прибыль в размере 21 348 257 тыс. руб. распределить следующим образом:

- Выплатить фиксированные годовые дивиденды по привилегированным именным акциям типа А Общества в размере 10 (Десять) рублей на 1(одну) привилегированную именную акцию типа А на общую сумму 1 000 (Одна тысяча) рублей;
- Оставшуюся часть прибыли в размере 21 348 256 тысячи рублей по итогам 2018 года оставить нераспределенной (в распоряжении Общества)

Структура нераспределенной прибыли, отраженной по строке 1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)», представляет собой следующее:

Табл. 37

Наименование	На 31.12.2019	На 31.12.2018	На 31.12.2017
Прибыль (убыток) прошлых лет	295 085 650	273 737 394	253 567 936
Прибыль (убыток) текущего года	54 913 335	21 348 257	32 169 419
Выплаченные дивиденды по акциям	(1)	(1)	(11 999 961)
Итого:	349 998 984	295 085 650	273 737 394

Годовое собрание акционеров, на котором должен рассматриваться вопрос о распределении прибыли за 2019 год, по состоянию на дату составления отчетности не проводилось.

7.11 Прибыль на акцию

7.11.1 Учетная политика

В соответствии с Методическими рекомендациями по раскрытию информации о прибыли, приходящейся на одну акцию, утвержденными приказом Минфина РФ от 21 марта 2000 г. № 29н, Акционерное общество раскрывает информацию о прибыли, приходящейся на одну акцию.

Средневзвешенное количество обыкновенных акций Общества, находящихся в обращении в течение периода:

Табл. 38

За 2019 год	За 2018 год
68 000 000	68 000 000

7.11.2 Существенные показатели

Базовая прибыль (убыток) на акцию отражает часть прибыли (убытка) отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров-владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный период к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного периода. Базовая прибыль (убыток) равна чистой прибыли (чистому убытку) отчетного периода, приходящейся на владельцев обыкновенных акций акционерного общества.

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Поскольку согласно Уставу Компании, акционеры-владельцы привилегированных акций типа А имеют право на получение фиксированных годовых дивидендов в размере 10 (десять) рублей на одну (одну) привилегированную акцию типа А, базовая прибыль на акцию рассчитана, исходя из чистой прибыли отчетного года за минусом суммы дивидендов, подлежащих выплате владельцам привилегированных акций, деленной на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного периода.

Табл. 39

Показатели	За 2019 год	За 2018 год
Чистая прибыль отчетного периода, тыс. руб.	54 913 335	21 348 257
Сумма дивидендов, подлежащих выплате владельцам привилегированных акций, тыс. руб.	1	1
Базовая прибыль (убыток) за отчетный период, тыс. руб.	54 913 335	21 348 257
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного периода, штук	68 000 000	68 000 000
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.	807	313

Общество не эмитировало ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в обыкновенные акции, и не заключало договоров купли-продажи обыкновенных акций по цене ниже их рыночной стоимости, в связи с этим разводненная прибыль на акцию не рассчитывалась.

7.12 Займы и кредиты и затраты по их обслуживанию

Учет заемных средств осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/08), утвержденного приказом Минфина России от 06 октября 2008 г. № 106н.

7.12.1 Учетная политика

Полученные займы и кредиты отражаются в бухгалтерском балансе как долгосрочные (если срок их погашения превышает 12 месяцев после отчетной даты), либо краткосрочные (если срок их погашения не превышает 12 месяцев после отчетной даты).

Основная сумма долга по полученному от заимодавца займу и (или) кредиту учитывается Обществом в сумме фактически поступивших денежных средств.

Дополнительные затраты, связанные с получением займов и кредитов, выпуском и размещением заемных обязательств, в случае существенности учитываются как расходы будущих периодов с последующим равномерным включением в состав прочих расходов в течение периода погашения заемных обязательств, за исключением дополнительных расходов по заемным средствам, полученным на приобретение инвестиционного актива. В остальных случаях дополнительные расходы признаются прочими расходами отчетного периода, в котором они произведены.

Дополнительные затраты, связанные с получением займов и кредитов, учтенные в составе расходов будущих периодов, показываются в бухгалтерском балансе свернуто с заемным обязательством по статье «Займы и кредиты» разделов «Долгосрочные обязательства» и «Краткосрочные обязательства» соответственно.

7.12.2 Существенные показатели

В течении 2019 года Общество разместило биржевые облигации, общей номинальной стоимостью 52 млрд. рублей.

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Информация по размещению облигаций представлена в таблице:

Табл. 40

Начало размещения	Номинальная стоимость	Ставка годовых	Количество купонных периодов	Срок обращения	Организатор
апрель 2019	19 000 000	8,55%	6	апрель 2022	ПАО РОСБАНК
июль 2019	10 000 000	7,85%	7	январь 2023	ПАО СОВКОМБАНК
июль 2019	10 000 000	7,85%	8	июль 2023	АО ВТБ Капитал
август 2019	13 000 000	7,85%	16	август 2023	ООО «БК «РЕГИОН»

Номинал бумаг - 1 тыс. рублей, по выпущенным облигациям предусмотрена полугодовая выплата купонного дохода, а по последнему выпуску предусмотрена выплата каждые три месяца.

Поручителем по выпускам выступает EuroChem Group AG.

Общество использовало привлеченные в ходе размещения средства для рефинансирования части краткосрочной задолженности и на другие общекорпоративные цели.

62

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Задолженность по кредитам и займам представлена ниже в таблице:

Табл. 41

Наименование займодавца/ кредитора	Валюта заимствования	Ставка, % годовых	Год оконча- тельного погашения	Сумма задолженности					
				на 31 декабря [2019] г.		на 31 декабря [2018] г.		на 31 декабря [2017] г.	
				по основному долгу	по процентам	по основному долгу	по процентам	по основному долгу	по процентам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочные кредиты и займы - всего	х	х	х	102 897 209	-	84 324 498	-	87 325 517	-
в том числе:									
Займ				51 006 873	-	69 350 102	-	57 390 770	-
EUROCHEM GLOBAL INVESTMENTS DESIGNATED ACTIVITY COMPANY договор № 001-0757838 от 10.10.16	(USD)	3,800	2020, апрель	-	-	34 735 300	-	28 800 100	-
EUROCHEM FINANCE DESIGNATED ACTIVITY COMPANY Договор № 101-0089220 от 03.07.2017	(USD)	3,950	2021, июль	7 926 777	-	34 735 300	-	28 800 100	-
EUROCHEM FINANCE DESIGNATED ACTIVITY COMPANY Договор № 101-0418284 от 11.03.2019	(USD)	5,500	2024, март	43 333 990	-	-	-	-	-
Расходы, связанные с привлечением займов и кредитов				(253 894)	-	(120 498)	-	(209 430)	-
Облигационный займ				51 890 336	-	14 974 396	-	29 934 747	-
(серия БО-001Р-01)	(RUB)	10,60	2019, апрель	-	-	-	-	15 000 000	-
(серия БО-001Р-02)	(RUB)	8,75	2020, май	-	-	15 000 000	-	15 000 000	-
(серия БО-001Р-03)	(RUB)	8,55	2022, апрель	19 000 000	-	-	-	-	-
(серия БО-001Р-04)	(RUB)	7,85	2023, январь	10 000 000	-	-	-	-	-
(серия БО-001Р-05)	(RUB)	7,85	2023, июль	10 000 000	-	-	-	-	-

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование займодавца/ кредитора	Валюта заимствования	Ставка, % годовых	Год оконча- тельного погашения	Сумма задолженности					
				на 31 декабря [2019] г.		на 31 декабря [2018] г.		на 31 декабря [2017] г.	
				по основному долгу	по процентам	по основному долгу	по процентам	по основному долгу	по процентам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
(серия БО-001Р-06)	(RUB)	7,85	2023, август	13 000 000	-	-	-	-	-
Расходы, связанные с привлечением займов и кредитов				(109 664)	-	(25 604)	-	(65 253)	-
Краткосрочные кредиты и займы - всего	x	x	x	51 921 924	2 564 934	30 337 818	904 362	8 028 724	762 639
в том числе:									
Кредит				12 381 140	6 275	-	-	-	-
АО АЛЬФА -БАНК	(USD)	3,70	2020, август	12 381 140	6 275	-	-	-	-
Облигационный займ				14 993 218	1 315 530	14 995 221	442 200	5 016 476	451 486
(серия 02)	(RUB)	8,90	2015, июнь	-	-	-	-	5 000 000	8 350
(серия 03)	(RUB)	8,25	2015, ноябрь	-	-	-	-	17 845	186
(серия БО-001Р-01)	(RUB)	10,60	2019, апрель	-	-	15 000 000	316 800	-	317 250
(серия БО-001Р-02)	(RUB)	8,75	2020, май	15 000 000	125 100	-	125 400	-	125 700
(серия БО-001Р-03)	(RUB)	8,55	2022, апрель	-	369 360	-	-	-	-
(серия БО-001Р-04)	(RUB)	7,85	2023, январь	-	357 100	-	-	-	-
(серия БО-001Р-05)	(RUB)	7,85	2023, июль	-	354 900	-	-	-	-
(серия БО-001Р-06)	(RUB)	7,85	2023, август	-	109 070	-	-	-	-
Расходы, связанные с привлечением займов и кредитов				(6 782)	-	(4 779)	-	(1 369)	-
Займ				24 547 566	1 243 129	15 342 597	462 162	3 012 248	311 153
EUROCHEM GLOBAL INVESTMENTS DESIGNATED ACTIVITY COMPANY договор № 001-0757838 от 10.10.16	(USD)	3,800	2020, апрель	7 684 231	64 078	-	289 654	-	240 161

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование займодавца/ кредитора	Валюта займствования	Ставка, % годовых	Год оконча- тельного погашения	Сумма задолженности					
				на 31 декабря [2019] г.		на 31 декабря [2018] г.		на 31 декабря [2017] г.	
				по основному долгу	по процентам	по основному долгу	по процентам	по основному долгу	по процентам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
EUROCHEM FINANCE DESIGNATED ACTIVITY COMPANY Договор № 101- 0418284 от 11.03.2019	(USD)	5,500	2024, март	-	715 011	-	-	-	-
ООО "Еврохим Терминал Усть-Луга" № № 001-0480067 от 10.12.2012	(RUB)	6,90	2020, декабрь	312 500	414	396 559	711	497 059	12 469
ООО "ТОМС-проект" 001- 0765353 от 28.11.16 г.	(RUB)	8,15	2018, ноябрь	-	-	-	-	162 500	2 929
Расходы, связанные с привлечением займов и кредитов				(6 017)	-	-	-	-	-
Соглашение о взаимном финансировании									
АО "БЕРЕЗНИКОВСКИЙ МЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД" № 101-0084667 от 25.04.17	(RUB)	8,10	2020, март	510 944	12 367	256 067	5 910	95 118	4 068
ООО "Мурманский балкерный терминал" № 001-0754257 от 26.09.16	(RUB)	8,10	2020, март	180 003	30 527	997 555	14 290	241 038	5 964
ООО "НОВОМОСКОВСКИЙ КОМБИНАТ ПИТАНИЯ" № 101-0083603 от 25.04.17	(RUB)	8,10	-	-	-	8 300	141	5 888	107
ООО "ВОЛГОГРАД- РЕМСТРОЙСЕРВИС" № 101- 0083605 от 25.04.17	(RUB)	8,10	2020, март	1 433 494	4 618	158 714	1 114	46 545	1 194
ООО "Невинномысск- Сервис" (бывш.ООО "ГОСТИНИЦА "ЗЕЛЕНАЯ") № 101-0084661 от 25.04.17	(RUB)	8,10	2020, март	29 522	618	23 816	439	18 979	473

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование займодавца/ кредитора	Валюта заимствования	Ставка, % годовых	Год оконча- тельного погашения	Сумма задолженности					
				на 31 декабря [2019] г.		на 31 декабря [2018] г.		на 31 декабря [2017] г.	
				по основному долгу	по процентам	по основному долгу	по процентам	по основному долгу	по процентам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ООО "ГОСТИНИЦА "УЮТ" № 101-0084663 от 25.04.17	(RUB)	8,10	-	-	-	10 680	278	6 021	127
ООО "Депо-ЕвроХим" № 001-0754259 от 26.09.16	(RUB)	8,10	2020, март	213 747	3 244	150 286	4 053	214 253	4 190
ООО "ЕвроХим - Усольский калийный комбинат" № 101-0200980 от 10.10.18	(RUB)	8,10	2020, июнь	-	-	-	924	-	-
ООО "ЕВРОХИМ ТРЕЙДИНГ РУС" № 101-0067920 от 25.04.17	(RUB)	8,10	2019, март	2 559 687	36 533	2 571 483	25 782	572 852	9 942
ООО "ЕвроХим-БМУ" № 101-0150087 от 27.02.18	(RUB)	8,10	2020, февраль	-	41 193	1 036 734	20 007	-	-
ООО "ЕВРОХИМ-ВОЛГАКАЛИЙ" № 101-0216768 от 04.02.19	(RUB)	8,10	2020, март	8 802 487	244 450				
ООО "ЕВРОХИМ-ВОЛГАСЕРВИС" № 101-0088802 от 25.04.17	(RUB)	8,10	2020, март	45 375	1 168	32 417	875	31 710	1 004
ООО "ЕВРОХИМ-НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР" № 101-0083579 от 25.04.17	(RUB)	8,10	2020, март	93 572	1 764	90 723	1 437	60 207	1 640
ООО "ЕвроХим-Энерго" № 101-0083564 от 25.04.17	(RUB)	8,10	2020, март	-	-	-	-	99 642	5 679
ООО "ЕвроХим-Терминал Невинномысск" № 101-0198556 от 31.10.18	(RUB)	8,10	2020, ноябрь	55 080	809	56 781	685	-	-
ООО "ЕвроХим-Энерго" № 101-0083564 от 25.04.17	(RUB)	8,10	2020, март	291 383	10 217	111 837	5 783	-	-
ООО "КИНГИСЕПП-РЕМСТРОЙСЕРВИС" № 101-0083592 от 25.04.17	(RUB)	8,10	2020, март	218 322	1 238	51 359	689	124 370	4 365

86

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование займодавца/ кредитора	Валюта заимствования	Ставка, % годовых	Год оконча- тельного погашения	Сумма задолженности					
				на 31 декабря [2019] г.		на 31 декабря [2018] г.		на 31 декабря [2017] г.	
				по основному долгу	по процентам	по основному долгу	по процентам	по основному долгу	по процентам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ООО "КОВДОР-РЕМСТРОЙСЕРВИС" № 101-0083598 от 25.04.17	(RUB)	8,10	-	-	-	-	-	26 791	1 390
ООО "КОВДОРСКИЙ ТОРГОВЫЙ ДОМ" № 101-0084672 от 25.04.17	(RUB)	8,10	-	-	-	7 240	149	6 424	182
ООО "Научно-Технический Инновационный Центр "Электронная корпорация" № 001-0754260 от 26.09.16	(RUB)	8,10	-	-	-	-	-	9 900	268
ООО "НЕВИННОМЫССК-СЕРВИС" № 101-0083596 от 25.04.17	(RUB)	8,10	-	-	-	-	-	2 381	128
ООО "НевРСС" № 101-0083586 от 25.04.17	(RUB)	8,10	2020, март	947 170	14 204	721 308	8 185	647 425	8 186
ООО "НОВОМОСКОВСК-РЕМСТРОЙСЕРВИС" № 101-0083601 от 25.04.17	(RUB)	8,10	2020, март	-	-	-	-	62 640	2 473
ООО "НОВОМОСКОВСКИЙ ХЛОР" № 101-0118639 от 07.11.17	(RUB)	8,10	2020, март	121 305	21 279	365 964	3 266	-	-
ООО "ОРС-ФОСФОРИТ" № 101-0083574 от 25.04.17	(RUB)	8,10	2020, март	13 281	224	12 592	245	10 149	254
ООО "ПАНСИОНАТ "ХИМИК" № 101-0084669 от 25.04.17	(RUB)	8,10	2020, март	-	33	-	28	-	-
ООО "САНАТОРИЙ-ПРОФИЛАКТОРИЙ "КОВДОРСКИЙ" № 101-0084665 от 25.04.17	(RUB)	8,10	2020, март	43 772	767	2 193	48	898	39
ООО "ЕВРОХИМ-ПРОЕКТ" № 101-0133036 от 26.12.17	(RUB)	8,10	2020, март	168 577	1 552	84 862	2 643	-	-

29

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование займодавца/ кредитора	Валюта займствования	Ставка, % годовых	Год оконча- тельного погашения	Сумма задолженности					
				на 31 декабря [2019] г.		на 31 декабря [2018] г.		на 31 декабря [2017] г.	
				по основному долгу	по процентам	по основному долгу	по процентам	по основному долгу	по процентам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ООО "ТОНУС-ПЛЮС" № 101-0083594 от 25.04.17	(RUB)	8,10	2020, март	2 468	138	798	31	967	39
ООО "Туапсинский балкерный терминал" № 101-0083607 от 25.04.17	(RUB)	8,10	2020, март	524 680	30 285	1 025 585	18 847	62 162	3 737
ООО "Урал-ремстройсервис" № 101-0227819 от 17.12.18	(RUB)	8,10	2020, декабрь	296 099	4 984	212 872	186	-	-
ООО "ЮГ-СЕРВИС" № 101-0084675 от 25.04.17	(RUB)	8,10	2020, март	4 962	107	4 209	96	3 883	111
ООО ДВОРЕЦ КУЛЬТУРЫ ХИМИКОВ № 101-0083577 от 25.04.17	(RUB)	8,10	2020, март	922	2	-	-	2 446	34
ООО ПГ Фосфорит № 101-0139852 от 01.02.18	(RUB)	8,10	2020, январь	-	1 305	6 951 663	55 666	-	-

Движение кредитов и займов (без учета расходов, связанных с привлечением заемных средств) за отчетный период отражено в таблице ниже:

Табл. 42

Наименование кредитора	Задолженность на 31.12.[2018]	Получено	Положительная/ отрицательная курсовая разница за 2019 год	Погашено в [2019] году	Переведено из долгосрочных в краткосрочные	Задолженность на 31.12. [2019]
		в [2019] году				
1	2	3	4	5	6	7
Долгосрочные кредиты и займы - всего	84 470 600	98 037 180	(7 070 711)	(49 182 571)	(22 993 731)	103 260 767
Кредиты	-	-	-	-	-	-
Облигационные займы	15 000 000	52 000 000 ***	-	-	(15 000 000)	52 000 000

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование кредитора	Задолженность на 31.12.[2018]	Получено	Положительная/ отрицательная курсовая разница за 2019 год	Погашено в [2019] году	Переведено из долгосрочных в краткосрочные	Задолженность на 31.12. [2019]
		в [2019] году				
1	2	3	4	5	6	7
Займы	69 470 600	46 037 180 *	(7 070 711)	(49 182 571) **	(7 993 731)	51 260 767
Краткосрочные кредиты и займы - всего	30 342 597	24 435 881	(1 180 520)	(24 656 964)	22 993 731	51 934 725
Кредиты	-	13 252 160	(871 020)	-	-	12 381 140
Операции взаимного финансирования	14 946 038	11 183 721	-	(9 572 905)	-	16 556 854
Облигационные займы	15 000 000	-	-	(15 000 000)	15 000 000	15 000 000
Займы	396 559	-	(309 500)	(84 059)	7 993 731	7 996 731

В марте 2019 г. АО «МХК «ЕвроХим» через компанию EUROCHEM FINANCE DESIGNATED ACTIVITY COMPANY завершила тендер, проведенный в отношении облигаций EUROCHEM GLOBAL INVESTMENTS DESIGNATED ACTIVITY COMPANY номинальной стоимостью 500 000 тыс. долл. США со ставкой купона 3,80%, и облигаций EUROCHEM GLOBAL INVESTMENTS DESIGNATED ACTIVITY COMPANY номинальной стоимостью 500 000 тыс. долл. США со ставкой купона 3,95%, из которых 375 872 тыс. долл. США и 371 954 тыс. долл. США соответственно были досрочно выкуплены и погашены.

* Одновременно в целях их финансирования EUROCHEM FINANCE DESIGNATED ACTIVITY COMPANY разместила облигации номинальной стоимостью 700 млн. долл. США или 46 037 180 тыс. руб. со ставкой купонного дохода 5,5% годовых и сроком погашения в марте 2024 г.

** После погашения облигаций суммы Займов, подлежащих возврату Обществом, были уменьшены на соответствующие совокупные номинальные стоимости выпускаемых Облигаций (т.е. на 375 872 тыс. долл. США и 371 954 тыс. долл. США или 49 182 571 тыс. руб.).

*** В отчете о движении денежных средств получение долгосрочных облигационных займов отражено за вычетом вознаграждения, удержанного согласно условиям договоров, на общую сумму 6 500 тыс. руб.

Движение кредитов и займов за предыдущий период отражено в таблице ниже:

69

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Табл. 43

Наименование кредитора	Задолженность на 31.12.[2017]	Получено	Положительная/ отрицательная курсовая разница за 2018 год	Погашено в [2018] году	Переведено из долгосрочных в краткосрочные	Задолженность на 31.12. [2018]
		в [2018] году				
1	2	3	4	5	6	7
Долгосрочные кредиты и займы - всего	87 600 200	-	11 870 400	-	(15 000 000)	84 470 600
Кредиты	-	-	-	-	-	-
Облигационные займы	30 000 000	-	-	-	(15 000 000)	15 000 000
Займы	57 600 200	-	11 870 400	-	-	69 470 600
Краткосрочные кредиты и займы - всего	8 030 093	12 593 349	-	(5 280 845)	15 000 000	30 342 597
Кредиты	-	-	-	-	-	-
Операции взаимного финансирования	2 352 689	12 593 349	-	-	-	14 946 038
Облигационные займы	5 017 845	-	-	(5 017 845)	15 000 000	15 000 000
Займы	659 559	-	-	(263 000)	-	396 559

В течение отчетного периода Общество начислило проценты по полученным кредитам и займам в следующих размерах:

Табл. 44

Наименование показателя	За 2019 г.	За 2018 г.
Сумма процентов, начисленная за период, всего	9 000 825	6 123 635
Сумма процентов, включенная в расходы текущего периода	8 960 429	6 123 635
Процентный расход по обязательству по аренде	40 396	

27

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

7.13 Кредиторская задолженность

7.13.1 Учетная политика

Расчеты с кредиторами отражаются в бухгалтерской отчетности в суммах, вытекающих из условий договоров и первичных документов.

Классификация кредиторской задолженности на краткосрочную и долгосрочную производится исходя из условий заключенных договоров, сложившихся фактов деятельности и намерений руководства Общества. При этом долгосрочная задолженность переводится в краткосрочную, если по условиям договора до возврата основной суммы долга остается менее 365 дней.

Обязательства, которые не могут быть отнесены к кредиторской задолженности, подлежат отражению в бухгалтерском балансе как прочие долгосрочные или краткосрочные обязательства.

Авансы полученные отражены в отчетности за минусом начисленного НДС.

7.13.2 Существенные показатели

Наличие и движение кредиторской задолженности:

Табл. 45

Наименование показателя	На 31 декабря [2019] г.	На 31 декабря [2018] г.	На 31 декабря [2017] г.
1	2	3	4
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	713 813	657 891	561 343
в том числе:			
поставщики и подрядчики	220 332	141 685	38 216
задолженность перед персоналом организации	-	-	-
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	-	-	209
задолженность по налогам и сборам	216 845	183 911	150 711
авансы полученные	-	-	-
прочие кредиторы	276 636	332 295	372 207
в т.ч. Вознаграждение за полученные поручительства (евробонды, выпущенные облигации)	168 607	227 366	282 080

Просроченная кредиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2017, 2018 и 2019 г. у Общества отсутствует.

Задолженность по налогам и сборам, представляет собой следующее:

Табл. 46

Вид налога, сбора	На 31 декабря [2019] г.		На 31 декабря [2018] г.		На 31 декабря [2017] г.	
	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит
Расчеты по налогу на добавленную стоимость	188	(200 121)	179	(143 135)	117	(149 456)
Расчеты по налогу на прибыль	79	(16 607)	101	(39 567)	396 051	-
Расчеты по налогу на имущество	188	-	-	(1 124)	-	(1 170)
Расчеты по налогу на доходы физических лиц	20	-	20	-	20	-

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Вид налога, сбора	На 31 декабря [2019] г.		На 31 декабря [2018] г.		На 31 декабря [2017] г.	
	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит
Расчеты по транспортному налогу	-	(117)	-	(85)	-	(85)
Расчеты по страховым взносам в Пенсионный Фонд РФ, Фонд социального страхования РФ, Федеральный фонд обязательного медицинского страхования и территориальные фонды обязательного медицинского страхования	3 544	-	3 607	-	1 494	(209)
Прочие	3	-	4	-	3	-
Итого:	4 022	(216 845)	3 911	(183 911)	397 685	(150 920)

7.14 Оценочные обязательства

7.14.1 Учетная политика

Оценочные обязательства признаются в бухгалтерском учете Общества при одновременном соблюдении следующих условий: существует обязанность Общества, явившаяся следствием прошлых событий его хозяйственной жизни, исполнения которой Общество не может избежать; вероятно уменьшение экономических выгод Общества, необходимое для исполнения обязательства; величина оценочного обязательства может быть обоснованно оценена.

На счете учета резервов предстоящих расходов отражены оценочные обязательства Общества:

- резерв на оплату отпусков;
- резерв на коллективные поощрительные выплаты за достижение консолидированных целей Компании по итогам работы за год;
- резерв на поощрительные выплаты за индивидуальные результаты выполнения годовых целей по программе УПЦ;
- резерв на поощрительные выплаты за реализацию корпоративных проектов;
- резерв предстоящих расходов на поощрительные выплаты под долгосрочные премии.

Определение величины оценочного обязательства по предстоящей оплате отпусков по состоянию на 31 декабря осуществляется исходя из количества заработанных работниками дней отпуска, среднего размера оплаты одного дня отпуска и величины страховых взносов на обязательное пенсионное страхование, обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством, обязательное медицинское страхование, обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, приходящихся на оплату отпусков. Расчет страховых взносов, относящихся к оплате отпусков, право на которые заработано по состоянию на 31 декабря, производится исходя из средней ставки страховых взносов, запланированных на предстоящий год.

Резерв на коллективные поощрительные выплаты за достижение целей Компании по итогам работы за год формируется в течение года ежемесячно, исходя из суммы ежемесячных фактических начислений по каждому работнику (за исключением некоторых временных работников, внешних совместителей и участников программы УПЦ за период их участия в этой программе) за фактически отработанное время в расчетном периоде с учетом страховых взносов. Ежемесячные начисления для целей расчета резерва на коллективные поощрительные выплаты за достижение целей Компании за год формируются из видов начислений, входящих в базу для расчета годовой премии в соответствии с действующим в Обществе Положением о материальном стимулировании персонала на достижение целей Компании за год № 14-ПП02-02.

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Резерв на поощрительные выплаты за индивидуальные результаты выполнения целей по программе УПЦ начисляется ежемесячно в течение календарного года персонально по каждому участнику программы УПЦ с учетом страховых взносов.

Начисление резерва на поощрительные выплаты за реализацию корпоративных проектов осуществляется ежемесячно на основании выпускаемого в рамках конкретного проекта Приказа «Об утверждении порядка мотивации работников по итогам реализации проекта», где утверждается порядок реализации проекта; методика оценки его результатов; состав участников; целевые размеры вознаграждений и порядок их выплаты; даты начала и завершения проекта. Величина создаваемого резерва зависит от даты подписания Приказа и даты окончания реализации проекта, а также утвержденного целевого размера вознаграждения с учетом страховых взносов. Резерв рассчитывается по каждому участнику проекта и начисляется равными долями, начиная с месяца, следующего за месяцем подписания Приказа, по месяц завершения проекта включительно.

7.14.2 Существенные показатели

Информация об оценочных обязательствах приведена ниже в таблице:

Табл. 47

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Переквалификация обязательств в соответствии с планом выплаты	Списано как избыточная сумма (-) доначислено (+)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7	8
Долгосрочные оценочные обязательства - всего	[2019] г.	114 846	53 328	-	(53 546)	-	114 628
	[2018] г.	89 546	101 304	-	(76 004)	-	114 846
резерв предстоящих расходов на поощрительные выплаты под долгосрочные премии	[2019] г.	114 846	53 328	-	(53 546)	-	114 628
	[2018] г.	89 546	101 304	-	(76 004)	-	114 846
Краткосрочные оценочные обязательства - всего	[2019] г.	1 088 891	912 696	(956 051)	53 546	(30 680)	1 068 402
	[2018] г.	992 600	840 514	(820 227)	76 004	-	1 088 891
в том числе:							
резерв на поощрительные выплаты за индивидуальные результаты выполнения годовых целей по программе УПЦ	[2019] г.	650 477	708 368	(591 259)	-	-	767 586
	[2018] г.	673 490	543 455	(566 468)	-	-	650 477

43

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Переквалификация обязательств в соответствии с планом выплаты	Списано как избыточная сумма (-) доначислено (+)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7	8
резерв на коллективные поощрительные выплаты за достижение консолидированных целей Компании по итогам работы за год	[2019] г.	56 387	55 966	(51 139)	-	-	61 214
	[2018] г.	60 183	46 599	(50 395)	-	-	56 387
резерв на оплату отпусков	[2019] г.	162 973	148 362	(134 468)	-	-	176 867
	[2018] г.	157 337	130 346	(124 710)	-	-	162 973
резерв предстоящих расходов на поощрительные выплаты под долгосрочные премии	[2019] г.	73 745	-	(64 556)	53 546	-	62 735
	[2018] г.	76 395	-	(78 654)	76 004	-	73 745
резерв на поощрительные выплаты за реализацию корпоративных проектов	[2019] г.	145 309	-	(114 629)	-	(30 680)	-
	[2018] г.	25 195	120 114	-	-	-	145 309

Фактически выплачено вознаграждения по итогам работы за год, тыс. руб.:

Табл. 48

Наименование показателя	в 2019 (за 2018)	в 2018 (за 2017)
Сумма вознаграждения по итогам работы за год (без учета страховых взносов), тыс. руб.	540 637	534 374
Сумма страховых взносов, тыс. руб.	88 354	82 489
ВСЕГО	628 991	616 863
в том числе за счет созданного в прошлом году резерва	628 991	616 863

74

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

7.15 Обеспечение обязательств

7.15.1 Учетная политика

Обеспечения обязательств и платежей полученные и выданные учитываются на соответствующих забалансовых счетах 008 «Обеспечения обязательств и платежей полученные» и 009 «Обеспечения обязательств и платежей выданные» в момент возникновения обеспечений и списываются по мере погашения задолженности.

Оценка обеспечений обязательств и платежей производится исходя из их вида и условий заключенных договоров.

7.15.2 Существенные показатели

Полученные и выданные обеспечения приведены ниже в таблице:

Табл. 49

Наименование показателя	На 31 декабря [2019] г.	На 31 декабря [2018] г.	На 31 декабря [2017] г.
Полученные - всего	78 780	131 367	31 367
Выданные - всего	58 309 630	46 133 002	70 797 206
в том числе:			
залог	-	-	-
обеспечения банкам	3 206 986	6 362 688	37 421 003
обеспечения контрагентам	53 742 749	36 251 500	29 817 011
форвардные конверсионные сделки	1 359 895	3 518 814	3 559 192

По состоянию на отчетные даты Общество выдало обеспечения (поручительства, гарантии) в следующих суммах:

Табл. 50

Наименование организаций, за которые выданы поручительства	Характер обязательств, по которым выданы поручительства	Срок действия поручительства	Характер отношений с организацией	Сумма поручительства по состоянию на		
				31 декабря [2019] г.	31 декабря [2018] г.	31 декабря [2017] г.
1	2	3	4	5	6	7
АО «НАК Азот»	Банк Кредит Агриколь по кредитному соглашению	21.12.2019	Управляемая компания	-	10 898	156 190
АО "Ковдорский ГОК"	Marubeni Corporation по договору поставки	31.12.2019	Управляемая компания	24 524	13 760	14 876
ООО "ЕвроХим-ВолгаКалий"	Акционерное общество "Кредит Агриколь Корпоративный и Инвестиционный Банк" по соглашению о предоставлении кредитной линии	31.07.2022	Управляемая компания	46 063	-	-

73

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование организаций, за которые выданы поручительства	Характер обязательств, по которым выданы поручительства	Срок действия поручительства	Характер отношений с организацией	Сумма поручительства по состоянию на		
				31 декабря [2019] г.	31 декабря [2018] г.	31 декабря [2017] г.
1	2	3	4	5	6	7
EuroChem Group AG	АО «Райффайзенбанк» по соглашению об условиях и порядке открытия кредитной линии	31.08.2018	Основной акционер Общества	-	-	2 894 331
EuroChem Group AG	Банк ВТБ (открытое акционерное общество) по кредитному соглашению	14.09.2019	Основной акционер Общества	-	-	20 053 644
АО "Невинномысский Азот"	АО "Первая Грузовая компания" по обязательствам за услуги перевозки	31.12.2018	Управляемая компания	7 903	-	191
ООО "ПГ"Фосфорит"	АО "Первая Грузовая компания" по обязательствам за услуги перевозки	31.12.2018	Управляемая компания	-	179	336
АО "Невинномысский Азот"	Фонд развития Промышленности по целевому займу	14.09.2023	Управляемая компания	434 367	500 754	500 754
АО «НАК Азот»	Фонд развития Промышленности по целевому займу	14.09.2023	Управляемая компания	500 754	500 754	500 754
EuroChem Group AG	ПАО "СБЕРБАНК РОССИИ" по кредитному договору	07.09.2018	Основной акционер Общества	-	-	14 316 838
EuroChem Group AG	ПАО "СБЕРБАНК РОССИИ" по кредитному договору	20.06.2019	Основной акционер Общества	-	3 190 866	-

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование организаций, за которые выданы поручительства	Характер обязательств, по которым выданы поручительства	Срок действия поручительства	Характер отношений с организацией	Сумма поручительства по состоянию на		
				31 декабря [2019] г.	31 декабря [2018] г.	31 декабря [2017] г.
1	2	3	4	5	6	7
EuroChem Group AG	ПАО "СБЕРБАНК РОССИИ" по кредитному договору	04.09.2020	Основной акционер Общества	3 160 923	3 160 923	-
EUROCHEM FINANCE DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	Держатели Еврооблигаций в соответствии с проспектом эмиссии	01.01.2021	Компания группы ЕвроХим	7 923 298	34 735 300	28 800 100
ООО "ПГ "Фосфорит"	Фонд развития Промышленности по целевому займу	16.11.2023	Управляемая компания	500 754	500 754	-
АО «НАК Азот»	АО "Райффайзенбанк	05.09.2020	Управляемая компания	33 800	-	-
АО «НАК Азот»	АО "Райффайзенбанк	31.03.2021	Управляемая компания	268 348	-	-
EUROCHEM FINANCE DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	Держатели Еврооблигаций в соответствии с проспектом эмиссии	01.01.2024	Компания группы ЕвроХим	44 049 001	-	-
Итого				56 949 735	42 614 188	67 238 014

Общество является одним из 4 поручителей по Кредитному договору от 07.09.2017 между EuroChem Group AG и Сбербанк России по кредиту и причитающимся на отчетную дату процентам на сумму 3 160 923 тыс. рублей.

Все поручители (а именно: АО «Невинномысский Азот», АО «Новомосковский Азот», АО «Ковдорский ГОК», АО МХК «ЕвроХим») по Кредитному соглашению, указанному в п. 2, несут солидарную ответственность.

Суммарные активы поручителей на 31.12.2019 года составляют 700 330 247 тыс. руб., что значительно превышает имеющиеся обязательства должника, и сам должник EuroChem Group AG имеет намерения и возможность погашать обязательства по графику, установленному кредитным договором. Вероятность неисполнения должником EuroChem Group AG своих обязательств оценивается как низкая.

Все вышеуказанные поручители по Кредитным договорам отражают в отчетности забалансовые обязательства в виде выданного поручительства на сумму 3 160 923 тыс. руб.

Материнская компания EUROCHEM GROUP AG (Швейцария) заключила форвардные конверсионные сделки, по которым совершался обмен оговоренных сумм денежной единицы одной страны на валюту другой страны по согласованному курсу с проведением расчетов на определенную дату, и

77

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

сделки хеджирования по торговле железорудным концентратом, под финансовый результат от которых Общество выдало поручительства. Согласно договорам, выданные Обществом поручительства обеспечивают убыток от конверсионных сделок и сделок хеджирования, который может возникнуть на дату форварда. Таким образом, сумма выданного Обществом поручительства на 31.12.19 под финансовый результат от таких сделок на 31.12.2019 года составляет 1 359 895 тыс. руб.

Финансовый результат по конверсионным сделкам и сделкам хеджирования рассчитан по данным банков, участников сделок:

Табл. 51

Дата сделки (Trade Date)	Дата расчета (Settlement Date)	Курс исполнения на дату расчета (Strike Price)	Сумма продажи, долл. США	Сумма покупки, руб.	Банк	Финансовый результат на 31.12.19, тыс. руб.
Конверсионные сделки по продаже долл. США и покупке рублей						
18.05.2017	26.05.2020	57,750000	86580086,58*	5 000 000 000	Credit Agricole	(325 748)
18.05.2017	26.05.2020	57,700000	86655112,65*	5 000 000 000	VTB Bank	(295 334)
26.09.2017	21.02.2020	1,246300	17448200***	14 000 000	Goldman Sachs	(185 744)
26.09.2017	22.05.2020	1,253200	13785200***	11 000 000	Goldman Sachs	
09.01.2018	22.05.2020	1,271700	5086800***	4 000 000	Credit Agricole	(172 534)
09.01.2018	25.08.2020	1,281300	19860150***	15 500 000	Credit Agricole	
09.01.2018	23.11.2020	1,289000	19979500**	15 500 000	Goldman Sachs	(274 247)
09.01.2018	25.02.2021	1,298500	20126750**	15 500 000	Goldman Sachs	
06.08.2019	31.12.2019	-	50000****	-	Goldman Sachs	(106 288)
08.08.2019	31.12.2019	-	50000****	-	Goldman Sachs	
27.11.2019	31.03.2020	-	100000****	-	Goldman Sachs	
Итого						(1 359 895)

типы конверсионных сделок:

* Swap – процентно-валютный своп

** DF – поставочный форвард

*** NDF – расчетный форвард

**** Collar – хеджирование сделок торговли железорудным концентратом (ед. метрические тонны)

7.16 Доходы и расходы по обычным видам деятельности

Учет доходов и расходов Общества осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет доходов организаций» (ПБУ 9/99), утвержденного приказом Минфина России от 06 мая 1999 г. № 32 н и Положения по бухгалтерскому учету «Учет расходов организаций» (ПБУ 10/99), утвержденного приказом Минфина России от 06 мая 1999 г. № 33 н.

7.16.1 Учетная политика

Доходами от обычных видов деятельности признаются поступления от продажи продукции и товаров, а также поступления, связанные с оказанием услуг (выполнением работ) при условии, что производство и продажа продукции (товаров), выполнение работ, оказание услуг осуществляются Обществом систематически (постоянно).

Выручка признается в бухгалтерском учете при выполнении условий, установленных в ПБУ 9/99 «Доходы организаций», на дату отгрузки товаров (продукции), выполнения работ, оказания услуг, при условии перехода права собственности на них покупателю.

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Расходами по обычным видам деятельности признаются расходы, связанные с изготовлением продукции и продажей продукции, приобретением и продажей товаров, а также расходы, осуществление которых связано с выполнением работ, оказанием услуг при условии, что производство и продажа продукции (товаров), выполнение работ, оказание услуг носят систематический (постоянный) характер.

Для целей формирования финансового результата в бухгалтерском учете признаются полностью в качестве расходов по обычным видам деятельности коммерческие и управленческие расходы отчетного периода.

Общество выделяет из общей суммы расходов по обычным видам деятельности прямые расходы, относящиеся к вознаграждению по исполнению функции единоличного исполнительного органа отдельных дочерних предприятий и других видов деятельности. Эти расходы Общество отражает в Отчете о финансовых результатах по строке 020 «Себестоимость».

Все прочие расходы Общества по обычным видам деятельности отражены в Отчете о финансовых результатах по строке 040 «Управленческие расходы».

7.16.2 Существенные показатели

Информация о доходах и расходах по обычным видам деятельности приведена ниже в таблице:

Табл. 52

Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.		Изменение,	Изменение,
	за [2019] г.	за [2018] г.	тыс. руб.	%
1	2	3	4	5
Выручка – всего	4 523 951	3 826 630	697 321	-
в том числе:				
Оказание услуг, в том числе:	4 523 951	3 826 630	697 321	-
Выполнение функций единоличного исполнительного органа	4 299 106	3 525 023	774 083	22%
Передача неисключительных прав на использование товарных знаков и коммерческих обозначений, коммерческой концессии	12 086	59 555	(47 469)	-80%
Юридические услуги	-	3 633	(3 633)	-100%
Услуги ИТ	60 759	71 768	(11 009)	-15%
Информационно-консультационные услуги	96 567	114 628	(18 061)	-16%
Доходы от сдачи в аренду ОС	38 014	35 108	2 906	8%
Прочие услуги по текущей деятельности	17 419	16 915	504	3%
Себестоимость - всего	(4 407 808)	(3 582 654)	(794 593)	-
в том числе:				
Себестоимость оказанных услуг, в том числе:	(4 407 808)	(3 582 654)	(794 593)	-
Выполнение функций единоличного исполнительного органа	(4 094 235)	(3 435 024)	(659 211)	19%
Передача неисключительных прав на использование товарных знаков и коммерческих обозначений, коммерческой концессии	(92)	(76)	(16)	21%
Юридические услуги	-	(573)	573	-100%

79

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.		Изменение, тыс. руб.	Изменение, %
	за [2019] г.	за [2018] г.		
1	2	3	4	5
Услуги ИТ	(58 682)	(54 258)	(4 424)	8%
Информационно-консультационные услуги	(224 238)	(92 723)	(131 515)	142%
Доходы от сдачи в аренду ОС	(10 241)	(29 402)	19 161	-65%
Прочие услуги по текущей деятельности	(20 320)	(16 757)	(3 563)	21%
Услуги ИТ (внедрение ЕИС)	-	(3 834)	3 834	-100%

В 2018 году и 2019 году доходы от оказания услуг, связанных с выполнением функций единоличного исполнительного органа, являются для Общества основным доходом.

Управленческие расходы Общества составляют:

Табл. 53

Наименование показателя	за 2019 г.	за 2018 г.
Управленческие расходы	(1 972)	(178 767)

Расходы по обычным видам деятельности представлены ниже в таблице

Табл. 54

Наименование показателя	за [2019] г.	за [2018] г.
1	2	3
Материальные затраты	26 591	14 692
Расходы на оплату труда	1 643 912	1 563 152
Отчисления на социальные нужды	301 239	269 814
Амортизация	256 492	91 691
Прочие затраты	2 181 546	1 872 065
в том числе		
<i>плата за арендованные основные средства</i>	14 953	178 411
<i>затраты на ремонт основных средств</i>	684	41 370
<i>страхование имущества и работников</i>	33 590	40 108
<i>прочие расходы</i>	1 196 974	670 358
<i>Оценочные обязательства на выплату вознаграждения и отпусков</i>	935 345	941 818
Итого по элементам	4 409 780	3 811 414
Изменение остатков (прирост [–], уменьшение [+]):		
незавершенного производства, готовой продукции и др.		
Итого расходы по обычным видам деятельности	4 409 780	3 811 414

80

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

7.17 Прочие доходы и расходы

7.17.1 Учетная политика

Доходы и расходы, отличные от доходов и расходов от обычных видов деятельности Общества, признаются прочими доходами и расходами.

Штрафы и пени налогам и отчислениям во внебюджетные фонды не включаются в состав прочих расходов, а относятся напрямую на счет прибылей и убытков субсчет 990220 «Штрафные санкции за нарушение налогового законодательства и иные обязательные платежи» с кодом АДР 27112 «Штрафы, пени, неустойки по налогам».

Прочие доходы и расходы отражаются в Отчете о финансовых результатах свернуто в следующих случаях:

- по операциям купли-продажи валюты;
- выбытия активов (основных средств, МПЗ, финансовых вложений и др. активов) и принятия к учету имущества в результате их выбытия;
- по курсовым разницам;
- при увеличении (уменьшении) резерва под снижение стоимости МПЗ, готовой продукции, товаров для перепродажи, оборудования к установке, незавершенного строительства и производства;
- при увеличении (уменьшении) резерва по сомнительным долгам;
- при увеличении (уменьшении) резерва под судебные риски.

7.17.2 Существенные показатели

Информация о прочих доходах и расходах приведена ниже в таблице

Табл. 55

Наименование показателя	за [2019] год		за [2018] год	
	Прочие доходы	Прочие расходы	Прочие доходы	Прочие расходы
1	2	3	4	5
Продажа имущества	1 012	-	802 872	-
продажа основных средств	1 012	-	-	-
продажа финансовых вложений *	-	-	802 872	-
Прочая реализация	7	-	-	-
продажа ТМЦ	7	-	-	-
Начисление (восстановление) резервов	-	(115 559)	-	(208 579)
Покупка и продажа иностранной валюты	-	(66 516)	12 921	-
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте величина курсовых разниц, образовавшихся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате как в иностранной валюте, так и в рублях	4 628 077	-	444 700	-
Доходы и расходы от ликвидации доли	-	-	-	(2 035)
Безвозмездно полученное (переданное) имущество	-	(15 457)	-	(14 757)

81

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	за [2019] год		за [2018] год	
	Прочие доходы	Прочие расходы	Прочие доходы	Прочие расходы
1	2	3	4	5
Финансовая помощь/благотворительность	-	(216 337)	-	(87 644)
Членские взносы	-	(15 514)	-	(9 278)
Вознаграждение за выдачу поручительств	5 496	(168 607)	13 776	(227 366)
Услуги кредитных организаций	-	(11 326)	-	(12 228)
Расходы по привлечению кредитов и займов	-	(207 358)	-	(132 700)
Списание дебиторской задолженности, по которой не создан резерв по сомнительным долгам	-	(992)	-	(20 052)
НДС, не принимаемый к возмещению	-	(4 105)	-	(3 044)
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	-	(1 361)	-	(1 574)
Госпошлина	-	(1)	-	(70)
Разница между стоимостью приобретения и номинальной стоимостью евробондов	305 781	(61 800)	-	-
Расходы, связанные с погашением евробондов	-	(129 319)	-	-
Корпоративные мероприятия	-	(58 196)	-	(12 630)
Прочие доходы (расходы)	68	(49 148)	448	(64 371)
Итого	4 940 441	(1 121 596)	1 274 717	(796 328)

Чрезвычайных фактов хозяйственной деятельности в отчетном периоде у Общества не было.

7.18 Налог на прибыль

7.18.1 Учетная политика

Общество применяет балансовый метод учёта и отражения в отчётности налога на прибыль, при котором сопоставляется балансовая стоимость активов (обязательств) и их налоговая стоимость.

Этот метод базируется на показателях бухгалтерского баланса, по которым определяются временные налоговые разницы в стоимости активов и обязательств, а на их основе рассчитывается итоговая величина отложенных налогов.

Учет отложенных налогов производится Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль» (ПБУ 18/02), утвержденным приказом Минфина России от 19 ноября 2002 г. № 114н.

Разница между бухгалтерской прибылью (убытком) и налогооблагаемой прибылью (убытком) отчетного периода, образовавшаяся в результате применения различных правил признания доходов и расходов, которые установлены в нормативных правовых актах по бухгалтерскому учету и законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, состоит из постоянных и временных разниц.

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства в бухгалтерском учете отражаются на счетах 09 «Отложенные налоговые активы» и 77 «Отложенные налоговые обязательства».

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В бухгалтерском балансе однородные отложенные налоговые активы и обязательства отражаются свернуто в качестве внеоборотных активов или долгосрочных обязательств.

7.18.2 Существенные показатели

Информация о возникших и погашенных постоянных и временных разницах, уменьшающих и увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а также о формировании условного расхода по налогу на прибыль и текущего налога на прибыль приведена в ниже в таблице:

Табл. 56

Наименование показателя	[2019] год	[2018] год
Финансовый результат (прибыль (убыток) до налогообложения)	55 390 926	22 401 702
Доходы, облагаемые по специальным ставкам, исключаемые из прибыли*	53 888 918	20 053 466
Условный расход (условный доход) по налогу на прибыль	300 402	469 647
Изменение вычитаемых временных разниц**	(296 360)	344 120
Соответствующее изменение ОНА	(59 272)	68 824
Изменение налогооблагаемых временных разниц**	116 095	1 005
Соответствующее изменение ОНО	23 219	201
Постоянные налоговые разницы**	428 245	233 685
Соответствующее изменение ПНОЛПНА	85 649	46 737
Текущий налог на прибыль	349 998	585 409

* - например, дивиденды от участия в других организациях

** - отражается база для расчета ОНА/ОНО/ПНОЛПНА

Основные составляющие постоянных разниц, увеличивающих/уменьшающих налогооблагаемую базу (уменьшающие показатели показываются в скобках):

Табл. 57

Показатели	[2019] год	[2018] год
Безвозмездная передача подарков, призов и др.	15 250	14 925
Вклад в имущество ДЗО	-	14 328
Благотворительность, спортивные мероприятия, культмассовые мероприятия, членские взносы и др. аналогичные расходы	290 047	95 224
Прочие	52 221	30 511
Списание займа и задолженности по процентам ООО "Ямалгазгеология"	44 946	-
Прощение долга	-	20 000
Пособие при увольнении	12 321	50 917
Информационные, консультационные, юридические услуги	13 460	7 780
Всего:	428 245	233 685

83

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Основные составляющие вычитаемых/налогооблагаемых временных разниц:

Табл. 58

Показатели	[2019] год	[2018] год
Вычитаемые временные разницы, всего:	(296 360)	344 120
в том числе:		
убытки при реализации амортизируемого имущества	(5)	(40)
убыток от основного вида деятельности	-	10 585
резерв по сомнительным долгам	(40 045)	23 150
прочие	(3 595)	4 675
условная выручка в НУ	8 040	-
обязательства по аренде	(109 640)	-
расходы, связанные с приобретением доли	5 405	(595)
резерв по отпускам	(550)	800
резерв под обесценение фин. вложений	(4 490)	185 430
резерв под корпоративные проекты	(141 295)	120 115
доходы признанные по решению суда	(10 185)	-
Налогооблагаемые временные разницы, всего:	116 095	1 005
в том числе:		
амортизация основных средств	(2 345)	305
права пользования активом	126 475	-
НЗП	(8 035)	-
резерв по отпускам	-	700

7.19 Информация о связанных сторонах

7.19.1 Учетная политика

Раскрытие информации в бухгалтерской отчетности о связанных сторонах осуществляется Обществом в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» (ПБУ 11/08), утвержденного приказом Минфина России от 29 апреля 2008 г. № 48н.

7.19.2 Существенные показатели

Перечень связанных сторон² приведен ниже в Таблице 59.

² В соответствии с п.13 ПБУ 11/2008 информация об организациях, контролирующих данную организацию или контролируемых ею, подлежит раскрытию независимо от того, были ли в отчетном периоде операции между ними.

84

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Табл. 59

Группа	Характер отношений*		Изменения в составе связанных сторон
	за 2019 год	за 2018 год	
1	2	3	4
Основное хозяйственное общество (товарищество)			
EUROCHEM GROUP AG (Швейцария)	контролирует	контролирует	
Дочерние хозяйственные общества			
АО «Березниковский Механический завод»	контролируется	контролируется	
АО «Ковдорский ГОК»	контролируется	контролируется	
АО «НАК «Азот»	контролируется	контролируется	
АО «Невинномысский Азот»	контролируется	контролируется	
АО «Тулагипрохим»	контролируется	контролируется	
Дочернее предприятие «Агроцентр ЕвроХим Украина»	-	-	Продано 15.05.2018
ООО "ЕвроХим-Энерго"	контролируется	контролируется	
ООО "НЕВИННОМЫССК-СЕРВИС"	контролируется	контролируется	переименование ООО «Гостиница «Зеленая» 20.05.2019
ООО «АЗОТТЕХ»	контролируется	совместный контроль	с 10.01.2019
ООО «Астраханская нефтегазовая компания»	контролируется	контролируется	
ООО «Волгоград – ремстройсервис»	контролируется	контролируется	
ООО «Гостиница Уют»	-	контролируется	Реорганизация в форме присоединения к ООО "Санаторий- профилакторий "Ковдорский" 01.11.2019
ООО «Дворец культуры химиков»	контролируется	контролируется	
ООО «Депо – ЕвроХим»	контролируется	контролируется	
ООО «ЕвроХим Терминал Усть-Луга»	контролируется	контролируется	
ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	контролируется	контролируется	

85

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Группа	Характер отношений*		Изменения в составе связанных сторон
	за 2019 год	за 2018 год	
1	2	3	4
ООО «ЕвроХим-БМУ»	контролируется	контролируется	
ООО «ЕвроХим-ВолгаКалий»	контролируется	контролируется	
ООО «ЕвроХим-ВолгаСервис»	контролируется	контролируется	
ООО «ЕвроХим-Научно-исследовательский центр»	контролируется	контролируется	
ООО «ЕвроХим-Озинская нефтегазовая компания»	контролируется	контролируется	
ООО «ЕвроХим-СаратовКалий»	контролируется	контролируется	
ООО «ЕвроХим-Терминал Невинномыск»	контролируется	контролируется	
ООО «Кингисепп - ремстройсервис»	контролируется	контролируется	
ООО «Ковдор-ремстройсервис»	-	-	Ликвидирован 04.12.2018
ООО «Ковдорский торговый дом»	-	контролируется	реорганизация в форме присоединения к ООО «Гостиница Уют» 05.04.2019
ООО «Мурманский балкерный терминал»	контролируется	контролируется	
ООО «Научно –Технический Инновационный центр «Электронная корпорация»	-	контролируется	ликвидирован 11.12.2019
ООО «Невинномысск - ремстройсервис»	контролируется	контролируется	
ООО «Невинномысск-Сервис»	-	-	Реорганизация в форме присоединения к ООО «Гостиница «Зеленая» 31.10.2018
ООО «Новомосковск - ремстройсервис»	контролируется	контролируется	
ООО «Новомосковский комбинат питания»	-	контролируется	Реорганизации в форме присоединения к ООО "Тонус Плюс" 08.07.2019
ООО «ОРС-Фосфорит»	контролируется	контролируется	

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Группа	Характер отношений*		Изменения в составе связанных сторон
	за 2019 год	за 2018 год	
1	2	3	4
ООО «Пансионат «Химик»	контролируется	контролируется	
ООО «ПГ «Фосфорит»	контролируется	контролируется	
ООО «Санаторий профилакторий «Ковдорский»	контролируется	контролируется	
ООО «ЕвроХим-проект»	контролируется	контролируется	
ООО «Тонус-Плюс»	контролируется	контролируется	
ООО «Туапсинский балкерный терминал»	контролируется	контролируется	
ООО «Юг-Сервис»	контролируется	контролируется	
ТОО "Герес Удобрения" (Казахстан)	контролируется	-	с 27.06.2019
ТОО "ЕвроХим-Каменковская нефтегазовая компания" (Казахстан)	контролируется	контролируется	
ТОО "ЕвроХим-Каратау" (Казахстан)	контролируется	контролируется	
ТОО "ЕвроХим-Удобрения" (Казахстан)	контролируется	контролируется	
Контролируемые общества (контроль от 20 до 50%)			
ООО «Биохим Технологии»	совместный контроль	совместный контроль	
ООО «ЕвроХим - Усольский калийный комбинат»	контролируется	контролируется	с 10.09.2019
ООО «Тиссен Шахтау ЕвроХим Бурение»	совместный контроль	совместный контроль	
ООО «Ямалгазгеология»	-	совместный контроль	ликвидирован 29.04.2019
ООО Гольф клуб «Геленжик Гольф Резорт»	совместный контроль	совместный контроль	
Прочие хозяйственные общества (к данным компаниям относятся компании, входящие в группу компаний «Еврохим»)			
АО «ЕвроХим-СевероЗапад»	контролируется	контролируется	
ООО "ЕвроХим Северо-Запад-2"	контролируется	контролируется	
ООО "Неруд-проект"	контролируется	контролируется	ликвидирован 04.04.2019
ООО «Новомосковский Хлор»	контролируется	контролируется	

84

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Группа	Характер отношений*		Изменения в составе связанных сторон
	за 2019 год	за 2018 год	
1	2	3	4
ООО «Урал-ремстройсервис»	контролируется	контролируется	
Основной управленческий персонал			
Щелкунов Игорь Викторович (Глава Дивизиона Нефть и Газ)	-	контролирует	до 27.02.2018
Нечаев Игорь Евгеньевич (Генеральный директор)	контролирует	контролирует	
Страшнов Дмитрий Евгеньевич (Главный операционный директор Группы ЕвроХим)	-	контролирует	до 10.04.2018
Туголуков Александр Владимирович (Директора по производству удобрений в России и СНГ)	контролирует	контролирует	
Котляр Евгений Константинович (Глава Дивизиона Горнорудный Группы ЕвроХим)	контролирует	контролирует	до 13.02.2019
Остбо Петтер (неисполнительный орган управления МХК ЕвроХим)	контролирует	-	с 17.06.2019
Торсдал Аксель (неисполнительный орган управления МХК ЕвроХим)	контролирует	-	с 10.09.2019
Ширяев Олег Владимирович (И.о. Глав Дивизиона Горнорудный группы ЕвроХим)	контролирует	-	с 27.11.2019
Члены Совета директоров Общества:			
Стрежнев Дмитрий Степанович	-	контролирует	до 28.06.2018
Ильин Андрей Александрович	-	контролирует	до 28.06.2018
Нечаев Игорь Евгеньевич	контролирует	контролирует	
Страшнов Дмитрий Евгеньевич	-	контролирует	с 20.02.2018 до 08.10.2018
Туголуков Александр Владимирович	контролирует	контролирует	
Марчук Кузьма Валерьевич	контролирует	контролирует	с 29.06.2018
Котляр Евгений Константинович	контролирует	контролирует	с 29.06.2018 по 13.02.2019
Сиднев Валерий Вячеславович	контролирует	контролирует	с 09.10.2018 по 09.09.2019
Бэйли Кларк Диллон	контролирует	-	с 14.02.2019 по 26.11.2019

88

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Группа	Характер отношений*		Изменения в составе связанных сторон
Наименование связанной стороны	за 2019 год	за 2018 год	
1	2	3	4
Остбо Петтер	контролирует	-	с 28.06.2019
Торсдал Аксель	контролирует	-	с 10.09.2019
Ширяев Олег Владимирович	контролирует	-	с 27.11.2019
Прочие связанные стороны			
AB Lifosa (Литва)	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	
Agrocenter EuroChem S.R.L. (Молдова)	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	
EuroChem Agro GmbH (Германия)	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	
EuroChem Antwerpen NV (Бельгия)	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	
EuroChem Finance DAC (Ирландия)	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	
Eurochem International Holding B.V. (Нидерланды)	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	
EuroChem Louisiana LLC (США)	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	
EuroChem Terminal Sillamae Aktsiaselts (Эстония)	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	
EuroChem Trading GmbH (Швейцария)	Относится к той же группе компаний, что и	Относится к той же группе компаний, что и	

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Группа	Характер отношений*		Изменения в составе связанных сторон
	за 2019 год	за 2018 год	
1	2	3	4
	Общество	Общество	
Eurochem Trading USA Corporation (США)	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	
EuroChem Usolsky Mining S.a.r.l (Люксембург)	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	
Harvester Shipmanagement LTD (Кипр)	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	
UAB Eurochem Baltic Logistics (Литва)	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	
АО «Сибирская Угольная энергетическая компания»	Относится к той же группе компаний, что и Общество	Относится к той же группе компаний, что и Общество	

Полный перечень аффилированных лиц представлен на официальном сайте группы ЕвроХим <https://mcc.eurochem.ru/ru/affiliated-entities/>.

На 31 декабря 2019 г. компания «EuroChem Group AG» владеет 100% голосующих акций АО «МХК «ЕвроХим» (31 декабря 2018 г.: 100%). Компания «AIM Capital SE» (Кипр) владеет 90% капитала компании «EuroChem Group AG», 10% капитала принадлежат компании АО «МХК «ЕвроХим». Компания, представляющая бенефициарные интересы Андрея Мельниченко, косвенно владеет 100% капитала компании «AIM Capital SE».

Ниже представлены таблицы по операциям и состоянию расчетов со связанными сторонами за 2019г. и 2018г.

(операции продажи товаров, работ, услуг показываются без скобок; операции по приобретению товаров, работ, услуг – в скобках; дебиторская задолженность – без скобок, кредиторская задолженность – в скобках):

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Операции и состояние расчетов со связанными сторонами за 2019 г.:

Табл. 60

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, -" имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"- " Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списан- ной дебитор- ской задолжен- ности	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Основное хозяйственное общество (товарищество)		109 608 570	(80 442 637)	102 075 853	(95 896 401)	(159 186)	-	-	
EUROCHEM GROUP AG (Швейцария)	Гарантии полученные ***	(227 366)	(168 607)	-	(221 224)	(168 607)			денежная, RUB, USD
EUROCHEM GROUP AG (Швейцария)	Гарантии предоставленные **	12 693	5 496	12 526	-	5 496			денежная, RUB, USD
EUROCHEM GROUP AG (Швейцария)	Займы выданные **	107 717 109	-	98 083 452	(13 406 000)	-			денежная и неденежная, RUB, USD
EUROCHEM GROUP AG (Швейцария)	Консультационные услуги в сфере ИТ **	397	4 324	4 345	-	347			денежная, EUR
EUROCHEM GROUP AG (Швейцария)	Консультационные услуги по вопросам ПХД **	2 918	38 075	37 109	-	3 578			денежная, EUR
EUROCHEM GROUP AG (Швейцария)	Погашена задолженность по уступке права требования	-	(82 269 177)	-	(82 269 177)	-			денежная, RUB, USD, EUR
EUROCHEM GROUP AG (Швейцария)	Проценты по займам выданным **	2 102 819	1 947 252	3 938 421	-	-			денежная, RUB, USD
Дочерние хозяйственные общества		29 803 303	59 485 800	251 434 672	(226 096 009)	63 977 054	-	-	
АО «Березниковский Механический завод»	Операции взаимного финансирования	(256 067)	-	1 720 021	(1 465 144)	(510 944)			денежная, RUB
АО «Березниковский Механический завод»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(5 909)	(41 216)	-	(34 758)	(12 367)			денежная, RUB
АО «Ковдорский ГОК»	Вознаграждение по договору управления *	169 988	1 283 392	1 234 556	-	231 473			денежная, RUB

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, - " имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списан- ной дебитор- ской задолжен- ности	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
АО «Ковдорский ГОК»	Операции взаимного финансирования	17 428 447	-	24 362 645	(31 301 323)	24 367 125			денежная, RUB
АО «Ковдорский ГОК»	Проценты по операциям взаимного финансирования	387 812	1 325 453	1 361 914	-	351 350			денежная, RUB
АО «Ковдорский ГОК»	Покупка прочих материалов *	-	(337)	-	(337)	-			денежная, RUB
АО «Ковдорский ГОК»	Дивиденды к получению	-	9 999 992	9 999 992	-	-			денежная, RUB
АО «НАК «Азот»	Вознаграждение по договору управления *	129 066	908 059	899 249	-	141 826			денежная, RUB
АО «НАК «Азот»	Дивиденды к уплате	-	(1)	-	(1)	-			денежная, RUB
АО «НАК «Азот»	Операции взаимного финансирования	13 782 333	-	35 846 520	(48 812 591)	26 748 404			денежная, RUB
АО «НАК «Азот»	Проценты по операциям взаимного финансирования	385 210	1 070 343	1 209 976	-	245 577			денежная, RUB
АО «НАК «Азот»	Дивиденды к получению	-	19 999 937	19 999 937	-	-			денежная, RUB
АО «НАК «Азот»	Покупка прочих материалов *	-	(403)	-	(403)	-			денежная, RUB
АО «Невинномысский Азот»	Вознаграждение по договору управления *	78 348	816 808	772 705	-	132 600			денежная, RUB
АО «Невинномысский Азот»	Операции взаимного финансирования	11 363 107	-	28 237 466	(40 712 301)	23 837 942			денежная, RUB
АО «Невинномысский Азот»	Проценты по операциям взаимного финансирования	292 693	1 060 987	1 105 766	-	247 914			денежная, RUB
АО «Невинномысский Азот»	Дивиденды к получению	-	15 000 000	15 000 000	-	-			денежная, RUB
АО «Невинномысский Азот»	Передача права на использование товарного знака*	-	1 014	1 014	-	-			денежная, RUB
АО «Тулагирихим»	Операции взаимного	195 520	-	531 734	(370 421)	34 207			денежная, RUB

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "-." Кред.зад-ть)	"+" Доход; "-." Расход; "+, -" имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "-." Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списан- ной дебитор- ской задолжен- ности	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	финансирования								
АО «Тулагипрохим»	Проценты по операциям взаимного финансирования	4 232	19 394	17 901	-	5 725			денежная, RUB
ООО "ЕвроХим-Энерго"	Операции взаимного финансирования	(111 837)	-	16 651 961	(16 472 415)	(291 383)			денежная, RUB
ООО "ЕвроХим-Энерго"	Проценты по операциям взаимного финансирования	(5 783)	(37 379)	-	(32 945)	(10 217)			денежная, RUB
ООО "ЕвроХим-Энерго"	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	470	470	-	-			денежная, RUB
ООО "НЕВИННОМЫССК- СЕРВИС" (бывш. ООО "ГОСТИНИЦА "ЗЕЛЕНАЯ")	Гостиничные услуги *	-	(891)	-	(716)	(186)			денежная, RUB
ООО "НЕВИННОМЫССК- СЕРВИС" (бывш. ООО "ГОСТИНИЦА "ЗЕЛЕНАЯ")	Операции взаимного финансирования	(23 816)	-	49 897	(44 191)	(29 522)			денежная, RUB
ООО "НЕВИННОМЫССК- СЕРВИС" (бывш. ООО "ГОСТИНИЦА "ЗЕЛЕНАЯ")	Проценты по операциям взаимного финансирования	(439)	(2 213)	-	(2 034)	(618)			денежная, RUB
ООО «Астраханская нефтегазовая компания»	Займы выданные беспроцентные	10 000	-	10 000	(18 000)	18 000			денежная, RUB
ООО «Волгоград – ремстройсервис»	Дивиденды к получению	-	38 800	38 800	-	-			денежная, RUB
ООО «Волгоград – ремстройсервис»	Операции взаимного финансирования	(158 714)	-	1 403 904	(129 124)	(1 433 494)			денежная, RUB

93

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, -" имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списан- ной дебитор- ской задолжен- ности	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ООО «Волгоград – ремстройсервис»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(1 113)	(10 548)	-	(7 044)	(4 617)			денежная, RUB
ООО «Гостиница Уют»	Гостиничные услуги *	(124)	(1 740)	-	(1 750)	-			денежная, RUB
ООО «Гостиница Уют»	Операции взаимного финансирования	(10 680)	-	72 593	(83 273)	-			денежная, RUB
ООО «Гостиница Уют»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(279)	(1 361)	-	(1 640)	-			денежная, RUB
ООО «Гостиница Уют»	Прочие услуги *	-	(207)	-	(207)	-			денежная, RUB
ООО «Дворец культуры химиков»	Операции взаимного финансирования	2 668	-	16 612	(13 022)	(922)			денежная, RUB
ООО «Дворец культуры химиков»	Проценты по операциям взаимного финансирования	100	65	164	-	1			денежная, RUB
ООО «Дворец культуры химиков»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	(3)	-	(1)	(2)			денежная, RUB
ООО «Депо – ЕвроХим»	Операции взаимного финансирования	(150 286)	-	985 194	(921 733)	(213 747)			денежная, RUB
ООО «Депо – ЕвроХим»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(4 053)	(10 492)	-	(11 301)	(3 244)			денежная, RUB
ООО «Депо – ЕвроХим»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	705	705	-	-			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим Терминал Усть-Луга»	Займы полученные	(396 559)	-	-	(84 059)	(312 500)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим Терминал Усть-Луга»	Проценты по займам полученным	(711)	(35 176)	-	(35 473)	(414)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	Дивиденды к получению	-	1 000 000	1 000 000	-	-			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим Трейдинг»	Операции взаимного	(2 571 482)	-	14 282 689	(14 294 484)	(2 559 687)			денежная, RUB

45

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, - " имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списан- ной дебитор- ской задолжен- ности	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Рус»	финансирования								
ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	Предоставление в аренду нежилых помещений *	1 854	19 617	19 497	-	2 030			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(25 782)	(151 012)	-	(140 261)	(36 533)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	9	9	-	-			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	Прочие услуги *	1 669	16 914	16 914	-	1 697			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	Передача права на использование товарного знака*	-	1 204	-	-	1 445			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	Продажа прочего имущества	-	7	7	-	-			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-БМУ»	Вознаграждение по договору управления *	13 684	134 582	140 613	-	6 679			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-БМУ»	Операции взаимного финансирования	(1 036 734)	-	10 980 444	(12 543 363)	526 185			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-БМУ»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	4 379	3 876	-	503			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-БМУ»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(20 006)	(83 311)	-	(62 124)	(41 193)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-БМУ»	Дивиденды к получению	-	1 250 000	1 250 000	-	-			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим- ВолгаКалий»	Вознаграждение по договору управления *	1 213	29 731	26 488	-	5 125			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим- ВолгаКалий»	Операции взаимного финансирования	-	-	21 524 248	(12 721 761)	(8 802 487)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-	Приобретение доли	-	(8 587)	-	(8 587)	-			денежная, RUB

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- Расход; "+, "-" имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списан- ной дебитор- ской задолжен- ности	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ВолгаКалий»									
ООО «ЕвроХим- ВолгаКалий»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	(858 993)	-	(614 543)	(244 450)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим- ВолгаСервис»	Гостиничные услуги *	(13)	(858)	-	(797)	(87)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим- ВолгаСервис»	Операции взаимного финансирования	(32 417)	-	275 599	(262 641)	(45 375)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим- ВолгаСервис»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(875)	(3 679)	-	(3 386)	(1 168)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-Научно- исследовательский центр»	Операции взаимного финансирования	(90 724)	-	31 365	(28 517)	(93 572)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-Научно- исследовательский центр»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(1 437)	(6 945)	-	(6 618)	(1 764)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-Озинская нефтегазовая компания»	Займы выданные беспроцентные	47 000	-	47 000	-	-			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим- СаратовКалий»	Займы выданные беспроцентные	13 000	-	788 000	(775 000)	-			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим- Терминал Невинномыск»	Операции взаимного финансирования	(56 781)	-	287 121	(288 822)	(55 080)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим- Терминал Невинномыск»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(685)	(3 969)	-	(3 845)	(809)			денежная, RUB
ООО «Кингисепп - ремстройсервис»	Операции взаимного финансирования	(51 359)	-	1 323 181	(1 156 218)	(218 322)			денежная, RUB
ООО «Кингисепп - ремстройсервис»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(690)	(3 662)	-	(3 114)	(1 238)			денежная, RUB
ООО «Кингисепп - ремстройсервис»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	6	6	-	-			денежная, RUB

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, - " имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списан- ной дебитор- ской задолжен- ности	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ООО «Ковдорский торговый дом»	Операции взаимного финансирования	(7 240)	-	6 801	(14 041)	-			денежная, RUB
ООО «Ковдорский торговый дом»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(149)	(184)	-	(333)	-			денежная, RUB
ООО «Мурманский балкерный терминал»	Вознаграждение по договору управления *	9 412	99 232	92 391	-	17 780			денежная, RUB
ООО «Мурманский балкерный терминал»	Операции взаимного финансирования	(997 555)	-	2 696 782	(3 514 334)	(180 003)			денежная, RUB
ООО «Мурманский балкерный терминал»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(14 290)	(125 145)	-	(108 908)	(30 527)			денежная, RUB
ООО «Мурманский балкерный терминал»	Дивиденды к получению	-	2 500 000	2 500 000	-	-			денежная, RUB
ООО «Научно – Технический Инновационный центр «Электронная корпорация»	Предоставление в аренду нежилых помещений *	66	14	70	-	-			денежная, RUB
ООО «Научно – Технический Инновационный центр «Электронная корпорация»	Приобретение имущественных прав на ПО	-	(1 033)	-	(1 033)	-			денежная, RUB
ООО «Научно – Технический Инновационный центр «Электронная корпорация»	Услуги ИТ *	24	-	20	-	-			денежная, RUB
ООО «Научно – Технический Инновационный центр «Электронная	Дивиденды к получению	-	190	190	-	-			денежная, RUB

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, - " имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списан- ной дебитор- ской задолжен- ности	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
корпорация»									
ООО «Невинномысск - ремстройсервис»	Дивиденды к получению	-	100 000	100 000	-	-			денежная, RUB
ООО «Невинномысск - ремстройсервис»	Операции взаимного финансирования	(721 308)	-	1 837 056	(1 611 194)	(947 170)			денежная, RUB
ООО «Невинномысск - ремстройсервис»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(8 186)	(51 452)	-	(45 434)	(14 204)			денежная, RUB
ООО «Новомосковск - ремстройсервис»	Операции взаимного финансирования	324 676	-	1 656 618	(3 463 381)	2 131 439			денежная, RUB
ООО «Новомосковск - ремстройсервис»	Проценты по операциям взаимного финансирования	19 508	127 316	105 848	-	40 977			денежная, RUB
ООО «Новомосковский комбинат питания»	Операции взаимного финансирования	(8 300)	-	14 242	(22 542)	-			денежная, RUB
ООО «Новомосковский комбинат питания»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(141)	(319)	-	(460)	-			денежная, RUB
ООО «ОРС-Фосфорит»	Операции взаимного финансирования	(12 592)	-	36 736	(36 047)	(13 281)			денежная, RUB
ООО «ОРС-Фосфорит»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(245)	(920)	-	(941)	(224)			денежная, RUB
ООО «Пансионат «Химик»	Операции взаимного финансирования	263	-	5 757	(5 993)	499			денежная, RUB
ООО «Пансионат «Химик»	Проценты по операциям взаимного финансирования	630	101	-	-	731			денежная, RUB
ООО «Пансионат «Химик»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(28)	(57)	-	(52)	(33)			денежная, RUB

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, - " имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списан- ной дебитор- ской задолжен- ности	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ООО «ПГ «Фосфорит»	Вознаграждение по договору управления *	33 494	204 872	219 714	-	16 252			денежная, RUB
ООО «ПГ «Фосфорит»	Операции взаимного финансирования	(6 951 663)	-	20 731 064	(29 411 837)	1 729 110			денежная, RUB
ООО «ПГ «Фосфорит»	Проценты по операциям взаимного финансирования	31 515	71 095	90 348	-	12 262			денежная, RUB
ООО «ПГ «Фосфорит»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(55 666)	(120 774)	-	(175 136)	(1 304)			денежная, RUB
ООО «ПГ «Фосфорит»	Дивиденды к получению	-	2 500 000	2 500 000	-	-			денежная, RUB
ООО «Санаторий профилакторий «Ковдорский»	Операции взаимного финансирования	(2 193)	-	85 493	(43 914)	(43 772)			денежная, RUB
ООО «Санаторий профилакторий «Ковдорский»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(48)	(795)	-	(76)	(767)			денежная, RUB
ООО «Санаторий профилакторий «Ковдорский»	Гостиничные услуги *	-	(438)	-	(348)	(240)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-проект»	Операции взаимного финансирования	(84 862)	-	1 113 034	(1 029 319)	(168 577)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-проект»	Передача права на использование товарного знака *	-	3 178	3 178	-	-			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-проект»	Предоставление в аренду нежилых помещений *	1 536	15 621	15 621	-	1 562			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-проект»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(2 644)	(5 425)	-	(6 517)	(1 552)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-проект»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	350	350	-	-			денежная, RUB

65

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, -" имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списан- ной дебитор- ской задолжен- ности	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ООО «Тонус-Плюс»	Операции взаимного финансирования	(797)	-	54 234	(52 563)	(2 468)			денежная, RUB
ООО «Тонус-Плюс»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(32)	(483)	-	(377)	(138)			денежная, RUB
ООО «Тонус-Плюс»	Прочие услуги *	-	(663)	-	(663)	-			денежная, RUB
ООО «Туапсинский балкерный терминал»	Вознаграждение по договору управления **	4 131	51 522	47 297	-	9 271			денежная, RUB
ООО «Туапсинский балкерный терминал»	Операции взаимного финансирования	(1 025 585)	-	2 454 851	(2 955 756)	(524 680)			денежная, RUB
ООО «Туапсинский балкерный терминал»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(18 847)	(115 016)	-	(103 578)	(30 285)			денежная, RUB
ООО «Туапсинский балкерный терминал»	Дивиденды к получению	-	1 500 000	1 500 000	-	-			денежная, RUB
ООО «Юг-Сервис»	Операции взаимного финансирования	(4 209)	-	21 325	(20 572)	(4 962)			денежная, RUB
ООО «Юг-Сервис»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(96)	(383)	-	(372)	(107)			денежная, RUB
ТОО "ЕвроХим-Каратау" (Казахстан)	Консультационные услуги в сфере ИТ **	695	7 736	7 728	-	619			денежная, USD
ТОО "ЕвроХим-Каратау" (Казахстан)	Консультационные услуги по вопросам ПХД **	1 440	8 775	9 171	-	981			денежная, EUR
Контролируемые общества (контроль от 20 до 50%)		3 507 192	83 833 853	104 326 227	(27 062 177)	10 022 020	(54 946)	54 946	
ООО «Биохим Технологии»	Займы выданные	60 000	-	-	(1 923)	61 923			денежная, RUB
ООО «Биохим Технологии»	Предоставление в аренду нежилых помещений *	191	405	567	-	-			денежная, RUB
ООО «Биохим Технологии»	Проценты по займам выданным	8 494	8 362	-	-	16 856			денежная, RUB

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "-." Кред.зад-ть)	"+" Доход; "-." Расход; "+, -" имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "-." Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списан- ной дебитор- ской задолжен- ности	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ООО «ЕвроХим - Усольский калийный комбинат»	Вознаграждение по договору управления *	291 985	670 731	707 492	-	255 224			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим - Усольский калийный комбинат»	Возникновение права требования по договору займа	-	82 576 605	82 576 605	-	-			неденежная, RUB
ООО «ЕвроХим - Усольский калийный комбинат»	Операции взаимного финансирования	3 074 644	-	20 588 107	(27 059 330)	9 545 867			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим - Усольский калийный комбинат»	Проценты по операциям взаимного финансирования	17 691	577 319	452 860	-	142 150			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим - Усольский калийный комбинат»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(924)	-	-	(924)	-			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим - Усольский калийный комбинат»	Прочие услуги *	596	-	596	-	-			денежная, RUB
ООО «Ямалгазгеология»	Займы выданные	31 367	-	-	-	-	(31 367)	31 367	денежная, RUB
ООО «Ямалгазгеология»	Проценты по займам выданным	23 148	431	-	-	-	(23 579)	23 579	денежная, RUB
Прочие хозяйственные общества (к данным компаниям относятся компании, входящие в группу компаний «Еврохим»)		(581 480)	24 147	4 684 864	(4 822 911)	(414 558)	-	-	
АО «ЕвроХим- СевероЗапад»	Вознаграждение по договору управления *	800	99 129	81 868	-	21 527			денежная, RUB
АО «ЕвроХим- СевероЗапад»	Передача права на использование товарного знака*	-	6 225	-	-	7 469			денежная, RUB
ООО "ЕвроХим Северо- Запад-2"	Вознаграждение по договору управления *	-	1 048	958	-	108			денежная, RUB
ООО «Новомосковский	Операции взаимного	(365 964)	-	3 088 625	(3 333 284)	(121 305)			денежная, RUB

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "-." Кред.зад-ть)	"+" Доход; "-." Расход; "+, -" имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "-." Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списан- ной дебитор- ской задолжен- ности	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Хлор»	финансирования								
ООО «Новомосковский Хлор»	Проценты по операциям взаимного финансирования	7	6	7	-	6			денежная, RUB
ООО «Новомосковский Хлор»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(3 265)	(64 832)	-	(46 817)	(21 280)			денежная, RUB
ООО «Урал- ремстройсервис»	Операции взаимного финансирования	(212 872)	-	1 513 406	(1 430 179)	(296 099)			денежная, RUB
ООО «Урал- ремстройсервис»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(186)	(17 429)	-	(12 631)	(4 984)			денежная, RUB
Прочие связанные стороны		(29 250 044)	(2 205 601)	46 575 424	(27 910 529)	(45 477 025)	-	-	
AB Lifosa (Литва)	Консультационные услуги в сфере ИТ **	479	5 209	5 247	-	418			денежная, EUR
AB Lifosa (Литва)	Консультационные услуги по вопросам ПХД **	1 489	11 810	11 624	-	1 571			денежная, EUR
AB Lifosa (Литва)	Проценты по займам выданным **	-	1 608	-	-	1 608			денежная, USD
AB Lifosa (Литва)	Займы выданные **	-	-	-	(1 872 213)	1 857 171			денежная, USD
Agrocenter EuroChem S.R.L. (Молдова)	Займы выданные **	347 353	-	320 254	-	-			денежная, USD
Agrocenter EuroChem S.R.L. (Молдова)	Проценты по займам выданным **	36 630	14 323	47 926	-	-			денежная, USD
Agrocenter EuroChem S.R.L. (Молдова)	Передача права на использование товарного знака*	-	465	458	-	-			денежная, EUR
EuroChem Agro GmbH (Германия)	Консультационные услуги в сфере ИТ **	1 510	16 430	16 576	-	1 317			денежная, EUR
EuroChem Agro GmbH (Германия)	Консультационные услуги по вопросам ПХД **	675	6 034	5 852	-	817			денежная, EUR

102

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, - " имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списан- ной дебитор- ской задолжен- ности	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
EuroChem Antwerpen NV (Бельгия)	Консультационные услуги в сфере ИТ **	1 510	16 430	16 514	-	1 317			денежная, EUR
EuroChem Antwerpen NV (Бельгия)	Консультационные услуги по вопросам ПХД **	1 339	14 648	14 659	-	1 144			денежная, EUR
EuroChem Finance DAC (Ирландия)	Займы полученные **	(34 735 300)	-	46 037 180	(24 462 447)	(51 260 767)			денежная, USD
EuroChem Finance DAC (Ирландия)	Проценты по займам полученным **	15 115	(2 502 045)	-	(1 575 667)	(715 011)			денежная, USD
EuroChem Louisiana LLC (США)	Займы выданные **	3 022 032	-	-	-	2 692 952			денежная, USD
EuroChem Louisiana LLC (США)	Проценты по займам выданным **	137 391	112 335	-	-	230 332			денежная, USD
EuroChem Terminal Sillamae Aktiaseils (Эстония)	Консультационные услуги по вопросам ПХД **	349	3 541	3 344	-	489			денежная, EUR
EuroChem Trading GmbH (Швейцария)	Консультационные услуги в сфере ИТ **	1 510	6 987	8 449	-	-			денежная, EUR
EuroChem Trading GmbH (Швейцария)	Консультационные услуги по вопросам ПХД **	(393)	880	735	(202)	-			денежная, EUR
Eurochem Trading USA Corporation (США)	Займы выданные **	1 910 442	-	-	-	1 702 407			денежная, USD
Eurochem Trading USA Corporation (США)	Консультационные услуги по вопросам ПХД **	591	3 747	3 799	-	526			денежная, USD
Eurochem Trading USA Corporation (США)	Проценты по займам выданным **	6 166	66 678	67 662	-	5 350			денежная, USD
Harvester Shipmanagement LTD (Кипр)	Консультационные услуги в сфере ИТ **	95	1 038	1 044	-	83			денежная, EUR
UAB Eurochem Logistics International (Литва)	Консультационные услуги в сфере ИТ **	239	2 605	2 638	-	209			денежная, EUR
UAB Eurochem Logistics International (Литва)	Консультационные услуги по вопросам ПХД **	734	9 056	9 178	-	640			денежная, EUR

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, -" имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списан- ной дебитор- ской задолжен- ности	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
АО «Сибирская Угольная энергетическая компания»	Предоставление в аренду нежилых помещений *	-	2 115	1 843	-	326			денежная, RUB
АО «Сибирская Угольная энергетическая компания»	Прочие услуги *	-	505	442	-	76			денежная, RUB
Итого		113 087 541	60 695 562	509 097 040	(381 788 027)	27 948 305	(54 946)	54 946	

* сальдо на начало и конец периода отражено с НДС, обороты - без НДС

** сальдо на начало и конец периода отражено с учетом курсовых разниц, обороты - по курсу на дату операции

Операции и состояние расчетов со связанными сторонами за 2018г.:

Табл. 61

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, -" имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списанной дебиторско й задолженн ости	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<i>Основное хозяйственное общество (товарищество)</i>		<i>92 896 974</i>	<i>(64 857 489)</i>	<i>-</i>	<i>(162 960 633)</i>	<i>109 608 570</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	
EUROCHEM GROUP AG (Швейцария)	Гарантии полученные **	(282 080)	(227 366)	-	(277 700)	(227 366)			денежная, RUB, USD
EUROCHEM GROUP AG (Швейцария)	Гарантии предоставленные **	31 893	13 776	32 523	-	12 693			денежная, RUB, USD
EUROCHEM GROUP AG (Швейцария)	Займы выданные **	92 318 358	-	87 860 372	(94 367 678)	107 717 109			денежная, RUB, USD

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, "- " имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списанной дебиторско й задолженн ости	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
EUROCHEM GROUP AG (Швейцария)	Консультационные услуги в сфере ИТ **	344	4 444	4 440	-	397			денежная, EUR
EUROCHEM GROUP AG (Швейцария)	Консультационные услуги по вопросам ПХД **	2 717	28 652	28 720	-	2 918			денежная, EUR
EUROCHEM GROUP AG (Швейцария)	Погашена задолженность по уступке права требования	-	(68 315 255)	-	(68 315 255)	-			денежная, RUB
EUROCHEM GROUP AG (Швейцария)	Проценты по займам выданным **	825 742	3 638 260	2 438 514	-	2 102 819			денежная, RUB, USD
Дочерние хозяйственные общества		(2 450 415)	94 891 940	-	(188 610 294)	29 803 304	-	-	
АО «Березниковский Механический завод»	Дивиденды к получению	-	100 000	100 000	-	-			денежная, RUB
АО «Березниковский Механический завод»	Операции взаимного финансирования	(95 118)	-	1 727 824	(1 566 875)	(256 067)			денежная, RUB
АО «Березниковский Механический завод»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(4 068)	(23 234)	-	(21 393)	(5 909)			денежная, RUB
АО «Ковдорский ГОК»	Вознаграждение по договору управления *	154 108	1 031 177	1 017 719	-	169 988			денежная, RUB
АО «Ковдорский ГОК»	Возникновение права требования по договору займа	-	19 279 955	19 279 955	-	-			денежная, RUB
АО «Ковдорский ГОК»	Дивиденды к получению	-	4 499 668	4 499 668	-	-			денежная, RUB
АО «Ковдорский ГОК»	Операции взаимного финансирования	-	-	17 297 325	(34 725 773)	17 428 448			денежная, RUB

105

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, -" имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списанной дебиторско й задолженн ости	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
АО «Ковдорский ГОК»	Передача права на использование товарного знака*	-	3 321	3 321	-	-			денежная, RUB
АО «Ковдорский ГОК»	Проценты по займам выданным	-	64 241	64 241	-	-			денежная, RUB
АО «Ковдорский ГОК»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	(2 794)	-	(2 794)	-			денежная, RUB
АО «Ковдорский ГОК»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	1 072 333	684 521	-	387 812			денежная, RUB
АО «НАК «Азот»	Вознаграждение по договору управления *	124 737	917 583	913 914	-	129 066			денежная, RUB
АО «НАК «Азот»	Возникновение права требования по договору займа	-	26 853 800	26 853 800	-	-			денежная, RUB
АО «НАК «Азот»	Дивиденды к получению	-	7 999 825	7 999 825	-	-			денежная, RUB
АО «НАК «Азот»	Дивиденды к уплате	-	(1)	-	(1)	-			денежная, RUB
АО «НАК «Азот»	Операции взаимного финансирования	-	-	38 258 321	(52 040 654)	13 782 333			денежная, RUB
АО «НАК «Азот»	Передача права на использование товарного знака*	-	3 482	3 482	-	-			денежная, RUB
АО «НАК «Азот»	Проценты по займам выданным	-	113 262	113 262	-	-			денежная, RUB
АО «НАК «Азот»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	(641)	-	(641)	-			денежная, RUB

156

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, -" имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списанной дебиторско й задолженн ости	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
АО «НАК «Азот»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	1 245 386	860 176	-	385 210			денежная, RUB
АО «Невинномысский Азот»	Вознаграждение по договору управления *	98 355	748 613	765 568	-	78 348			денежная, RUB
АО «Невинномысский Азот»	Возникновение права требования по договору займа	-	22 181 500	22 181 500	-	-			денежная, RUB
АО «Невинномысский Азот»	Дивиденды к получению	-	5 000 000	5 000 000	-	-			денежная, RUB
АО «Невинномысский Азот»	Операции взаимного финансирования	-	-	28 314 573	(39 677 680)	11 363 107			денежная, RUB
АО «Невинномысский Азот»	Передача права на использование товарного знака*	-	4 894	4 894	-	-			денежная, RUB
АО «Невинномысский Азот»	Проценты по займам выданным	-	57 649	57 649	-	-			денежная, RUB
АО «Невинномысский Азот»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	(438)	-	(438)	-			денежная, RUB
АО «Невинномысский Азот»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	906 588	613 895	-	292 693			денежная, RUB
АО «Тулагипрохим»	Операции взаимного финансирования	142 111	-	386 531	(439 940)	195 520			денежная, RUB
АО «Тулагипрохим»	Передача права на использование товарного знака*	-	554	554	-	-			денежная, RUB

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, - " имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списанной дебиторско й задолженн ости	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
АО «Тулагипрохим»	Проценты по операциям взаимного финансирования	4 914	15 324	16 006	-	4 232			денежная, RUB
ООО "ГОСТИНИЦА "ЗЕЛЕНАЯ"	Гостиничные услуги *	(29)	(600)	-	(627)	-			денежная, RUB
ООО "ГОСТИНИЦА "ЗЕЛЕНАЯ"	Дивиденды к получению	-	3 000	3 000	-	-			денежная, RUB
ООО "ГОСТИНИЦА "ЗЕЛЕНАЯ"	Операции взаимного финансирования	(18 979)	-	35 324	(30 487)	(23 816)			денежная, RUB
ООО "ГОСТИНИЦА "ЗЕЛЕНАЯ"	Проценты по операциям взаимного финансирования	(473)	(1 631)	-	(1 665)	(439)			денежная, RUB
ООО "ЕвроХим-Энерго"	Дивиденды к получению	-	51 500	51 500	-	-			денежная, RUB
ООО "ЕвроХим-Энерго"	Операции взаимного финансирования	(99 642)	-	11 844 913	(11 832 718)	(111 837)			денежная, RUB
ООО "ЕвроХим-Энерго"	Передача права на использование товарного знака*	-	3 321	3 321	-	-			денежная, RUB
ООО "ЕвроХим-Энерго"	Проценты по операциям взаимного финансирования	(5 679)	(22 725)	-	(22 621)	(5 783)			денежная, RUB
ООО "ЕвроХим-Энерго"	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	604	604	-	-			денежная, RUB
ООО «Астраханская нефтегазовая компания»	Займы выданные беспроцентные	-	-	-	(10 000)	10 000			денежная, RUB
ООО «Астраханская нефтегазовая компания»	Передача права на использование товарного знака*	-	5 603	5 603	-	-			денежная, RUB

108

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, - " имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списанной дебиторско й задолженн ости	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ООО «Волгоград – ремстройсервис»	Операции взаимного финансирования	(46 545)	-	598 797	(486 628)	(158 714)			денежная, RUB
ООО «Волгоград – ремстройсервис»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(1 194)	(3 898)	-	(3 979)	(1 113)			денежная, RUB
ООО «Гостиница Уют»	Гостиничные услуги *	(143)	(1 050)	-	(1 078)	(124)			денежная, RUB
ООО «Гостиница Уют»	Операции взаимного финансирования	(6 021)	-	69 939	(65 280)	(10 680)			денежная, RUB
ООО «Гостиница Уют»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(127)	(867)	-	(715)	(279)			денежная, RUB
ООО «Дворец культуры химиков»	Операции взаимного финансирования	(2 446)	-	10 603	(15 716)	2 667			денежная, RUB
ООО «Дворец культуры химиков»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(34)	(27)	-	(61)	-			денежная, RUB
ООО «Дворец культуры химиков»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	107	7	-	100			денежная, RUB
ООО «Депозит – ЕвроХим»	Операции взаимного финансирования	(214 253)	-	651 213	(715 180)	(150 286)			денежная, RUB
ООО «Депозит – ЕвроХим»	Передача права на использование товарного знака*	-	3 427	3 427	-	-			денежная, RUB
ООО «Депозит – ЕвроХим»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(4 190)	(17 719)	-	(17 857)	(4 052)			денежная, RUB

175

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, - " имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списанной дебиторско й задолженн ости	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ООО «ЕвроХим Терминал Усть-Луга»	Займы полученные	(497 059)	-	-	(100 500)	(396 559)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим Терминал Усть-Луга»	Передача права на использование товарного знака*	-	3 328	3 328	-	-			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим Терминал Усть-Луга»	Проценты по займам полученным	(12 469)	(39 009)	-	(50 766)	(712)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	Дивиденды к получению	-	500 000	500 000	-	-			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	Операции взаимного финансирования	(572 852)	-	13 372 855	(11 374 225)	(2 571 482)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	Предоставление в аренду нежилых помещений *	1 692	17 633	17 481	-	1 854			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(9 942)	(102 394)	-	(86 554)	(25 782)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	1 695	1 695	-	-			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	Прочие услуги *	-	16 914	15 514	-	1 669			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	Прочие услуги *	143	-	143	-	-			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-БМУ»	Вознаграждение по договору управления *	20 869	133 654	139 743	-	13 684			денежная, RUB

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, "-" имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списанной дебиторско й задолженн ости	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ООО «ЕвроХим-БМУ»	Дивиденды к получению	-	200 000	200 000	-	-			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-БМУ»	Операции взаимного финансирования	-	-	8 080 297	(7 043 563)	(1 036 734)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-БМУ»	Передача права на использование товарного знака*	-	3 394	3 394	-	-			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-БМУ»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	214	214	-	-			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-БМУ»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	(34 287)	-	(14 281)	(20 006)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим- ВолгаКалий»	Вознаграждение по договору управления *	4 256	16 071	18 650	-	1 213			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим- ВолгаКалий»	Передача права на использование товарного знака*	-	3 361	3 361	-	-			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим- ВолгаСервис»	Гостиничные услуги *	(12)	(651)	-	(632)	(13)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим- ВолгаСервис»	Операции взаимного финансирования	(31 710)	-	220 960	(220 253)	(32 417)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим- ВолгаСервис»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(1 004)	(2 999)	-	(3 128)	(875)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-Научно- исследовательский центр»	Операции взаимного финансирования	(60 207)	-	54 632	(24 115)	(90 724)			денежная, RUB

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, - " имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списанной дебиторско й задолженн ости	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ООО «ЕвроХим-Научно-исследовательский центр»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(1 640)	(5 948)	-	(6 151)	(1 437)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-Озинская нефтегазовая компания»	Займы выданные беспроцентные	-	-	123 000	(170 000)	47 000			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-Озинская нефтегазовая компания»	Передача права на использование товарного знака*	-	5 603	5 603	-	-			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-СаратовКалий»	Займы выданные беспроцентные	-	-	55 000	(68 000)	13 000			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-Терминал Невинномыск»	Операции взаимного финансирования	-	-	115 419	(58 638)	(56 781)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-Терминал Невинномыск»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	(685)	-	-	(685)			денежная, RUB
ООО «Кингисеп - ремстройсервис»	Дивиденды к получению	-	60 000	60 000	-	-			денежная, RUB
ООО «Кингисеп - ремстройсервис»	Операции взаимного финансирования	(124 370)	-	1 244 081	(1 317 092)	(51 359)			денежная, RUB
ООО «Кингисеп - ремстройсервис»	Передача права на использование товарного знака*	-	3 058	3 058	-	-			денежная, RUB
ООО «Кингисеп - ремстройсервис»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(4 365)	(7 590)	-	(11 265)	(690)			денежная, RUB
ООО «Ковдор-ремстройсервис»	Дивиденды к получению	-	39 474	39 474	-	-			денежная, RUB

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, - " имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списанной дебиторско й задолженн ости	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ООО «Ковдор-ремстройсервис»	Операции взаимного финансирования	(26 791)	-	115 205	(141 996)	-			денежная, RUB
ООО «Ковдор-ремстройсервис»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(1 390)	(4 632)	-	(6 022)	-			денежная, RUB
ООО «Ковдорский торговый дом»	Операции взаимного финансирования	(6 424)	-	28 974	(28 158)	(7 240)			денежная, RUB
ООО «Ковдорский торговый дом»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(182)	(646)	-	(679)	(149)			денежная, RUB
ООО «Мурманский балкерный терминал»	Вознаграждение по договору управления *	22 190	87 722	98 551	-	9 412			денежная, RUB
ООО «Мурманский балкерный терминал»	Дивиденды к получению	-	700 000	700 000	-	-			денежная, RUB
ООО «Мурманский балкерный терминал»	Операции взаимного финансирования	(241 038)	-	2 473 305	(1 716 788)	(997 555)			денежная, RUB
ООО «Мурманский балкерный терминал»	Передача права на использование товарного знака*	-	3 328	3 328	-	-			денежная, RUB
ООО «Мурманский балкерный терминал»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(5 964)	(41 564)	-	(33 239)	(14 289)			денежная, RUB
ООО «Мурманский балкерный терминал»	Проценты по операциям взаимного финансирования	82	-	82	-	-			денежная, RUB

143

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- Расход; "+, "-" имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списанной дебиторско й задолженн ости	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ООО «Научно – Технический Инновационный центр «Электронная корпорация»	Операции взаимного финансирования	(9 900)	-	2 478	(12 378)	-			денежная, RUB
ООО «Научно – Технический Инновационный центр «Электронная корпорация»	Предоставление в аренду нежилых помещений *	64	659	658	-	66			денежная, RUB
ООО «Научно – Технический Инновационный центр «Электронная корпорация»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(268)	(330)	-	(598)	-			денежная, RUB
ООО «Научно – Технический Инновационный центр «Электронная корпорация»	Услуги ИТ *	24	20	20	-	24			денежная, RUB
ООО «Невинномыск - ремстройсервис»	Дивиденды к получению	-	100 000	100 000	-	-			денежная, RUB
ООО «Невинномыск - ремстройсервис»	Операции взаимного финансирования	(647 425)	-	1 549 275	(1 475 392)	(721 308)			денежная, RUB
ООО «Невинномыск - ремстройсервис»	Передача права на использование товарного знака*	-	3 090	3 090	-	-			денежная, RUB

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- Расход; "+, "-" имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списанной дебиторско й задолженн ости	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ООО «Невинномысск - ремстройсервис»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(8 186)	(37 624)	-	(37 624)	(8 186)			денежная, RUB
ООО «Невинномысск- Сервис»	Операции взаимного финансирования	(2 381)	-	25 595	(27 976)	-			денежная, RUB
ООО «Невинномысск- Сервис»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(128)	(387)	-	(515)	-			денежная, RUB
ООО «Новомосковск - ремстройсервис»	Операции взаимного финансирования	(62 640)	-	4 165 660	(4 552 976)	324 676			денежная, RUB
ООО «Новомосковск - ремстройсервис»	Передача права на использование товарного знака*	-	3 090	3 090	-	-			денежная, RUB
ООО «Новомосковск - ремстройсервис»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(2 473)	(712)	-	(3 185)	-			денежная, RUB
ООО «Новомосковск - ремстройсервис»	Проценты по операциям взаимного финансирования	1 691	58 572	40 755	-	19 508			денежная, RUB
ООО «Новомосковский комбинат питания»	Операции взаимного финансирования	(5 888)	-	25 590	(23 177)	(8 301)			денежная, RUB
ООО «Новомосковский комбинат питания»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(107)	(561)	-	(527)	(141)			денежная, RUB
ООО «ОРС-Фосфорит»	Операции взаимного финансирования	(10 149)	-	34 442	(31 999)	(12 592)			денежная, RUB
ООО «ОРС-Фосфорит»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(254)	(931)	-	(940)	(245)			денежная, RUB

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, -" имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списанной дебиторско й задолженн ости	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ООО «Пансионат «Химик»	Операции взаимного финансирования	8 047	-	14 220	(6 436)	263			денежная, RUB
ООО «Пансионат «Химик»	Проценты по операциям взаимного финансирования	196	434	-	-	630			денежная, RUB
ООО «Пансионат «Химик»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	(48)	-	(20)	(28)			денежная, RUB
ООО «Пансионат «Химик»	Прочие услуги *	118	-	118	-	-			денежная, RUB
ООО «ГП «Фосфорит»	Вознаграждение по договору управления *	35 933	259 805	261 872	-	33 494			денежная, RUB
ООО «ГП «Фосфорит»	Дивиденды к получению	-	500 000	500 000	-	-			денежная, RUB
ООО «ГП «Фосфорит»	Операции взаимного финансирования	-	-	22 194 558	(15 242 896)	(6 951 662)			денежная, RUB
ООО «ГП «Фосфорит»	Передача права на использование товарного знака*	-	3 372	3 372	-	-			денежная, RUB
ООО «ГП «Фосфорит»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	81 905	50 390	-	31 515			денежная, RUB
ООО «ГП «Фосфорит»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	(56 269)	-	(603)	(55 666)			денежная, RUB
ООО «Санаторий профилакторий «Ковдорский»	Гостиничные услуги *	-	(26)	-	-	-			денежная, RUB

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, - " имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списанной дебиторско й задолженн ости	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ООО «Санаторий профилакторий «Ковдорский»	Операции взаимного финансирования	(898)	-	60 896	(59 601)	(2 193)			денежная, RUB
ООО «Санаторий профилакторий «Ковдорский»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(39)	(232)	-	(223)	(48)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-проект»	Дивиденды к получению	-	100 000	100 000	-	-			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-проект»	Займы полученные	(162 500)	-	-	(162 500)	-			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-проект»	Операции взаимного финансирования	-	-	1 171 438	(1 086 576)	(84 862)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-проект»	Предоставление в аренду нежилых помещений *	1 536	15 621	15 621	-	1 536			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-проект»	Проценты по займам полученным	(2 929)	(1 814)	-	(4 743)	-			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-проект»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	(12 934)	-	(10 290)	(2 644)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-проект»	Прочие услуги *	471	-	471	-	-			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-проект»	Операции взаимного финансирования	(967)	-	58 171	(58 341)	(797)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим-проект»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(39)	(286)	-	(293)	(32)			денежная, RUB
ООО «Туапсинский балкерный терминал»	Вознаграждение по договору управления *	10 487	56 472	61 858	-	4 131			денежная, RUB
ООО «Туапсинский балкерный терминал»	Дивиденды к получению	-	200 000	200 000	-	-			денежная, RUB

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, - " имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списанной дебиторско й задолженн ости	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ООО «Туапсинский балкерный терминал»	Операции взаимного финансирования	(62 162)	-	2 569 632	(1 606 209)	(1 025 585)			денежная, RUB
ООО «Туапсинский балкерный терминал»	Передача права на использование товарного знака*	-	3 328	3 328	-	-			денежная, RUB
ООО «Туапсинский балкерный терминал»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(3 737)	(44 340)	-	(29 230)	(18 847)			денежная, RUB
ООО «Туапсинский балкерный терминал»	Проценты по операциям взаимного финансирования	31	-	31	-	-			денежная, RUB
ООО «Юг-Сервис»	Операции взаимного финансирования	(3 883)	-	18 144	(17 818)	(4 209)			денежная, RUB
ООО «Юг-Сервис»	Проценты по операциям взаимного финансирования	(111)	(367)	-	(382)	(96)			денежная, RUB
ТОО "ЕвроХим-Каратау" (Казахстан)	Консультационные услуги в сфере ИТ **	576	7 549	7 569	-	695			денежная, USD
ТОО "ЕвроХим-Каратау" (Казахстан)	Консультационные услуги по вопросам ПХД **	378	8 748	7 816	-	1 440			денежная, EUR
Контролируемые общества (контроль от 20 до 50%)		84 147	10 013	1 133	(30 000)	123 200	(54 515)	-	
ООО «Биохим Технологии»	Займы выданные	30 000	-	-	(30 000)	60 000			денежная, RUB
ООО «Биохим Технологии»	Предоставление в аренду нежилых помещений *	189	962	1 133	-	191			денежная, RUB
ООО «Биохим Технологии»	Проценты по займам выданным	2 218	6 276	-	-	8 494			денежная, RUB

118

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "-." Кред.зад-ть)	"+" Доход; "-." Расход; "+, -" имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "-." Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списанной дебиторско й задолженн ости	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ООО «Ямалгазгеология»	Займы выданные	31 367	-	-	-	31 367	(31 367)		денежная, RUB
ООО «Ямалгазгеология»	Проценты по займам выданным	20 373	2 775	-	-	23 148	(23 148)		денежная, RUB
<i>Прочие хозяйственные общества (к данным компаниям относятся компании, входящие в группу компаний «Еврохим»)</i>		190 168	280 281	8 509 010	(10 825 321)	2 802 512	-	-	
АО «ЕвроХим- СевероЗапад»	Вознаграждение по договору управления *	31 619	129 254	155 372	-	800			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим - Усольский калийный комбинат»	Вознаграждение по договору управления *	157 903	144 672	31 043	-	291 985			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим - Усольский калийный комбинат»	Операции взаимного финансирования	-	-	5 114 775	(8 189 419)	3 074 644			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим - Усольский калийный комбинат»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	17 691	-	-	17 691			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим - Усольский калийный комбинат»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	(924)	-	-	(924)			денежная, RUB
ООО «ЕвроХим - Усольский калийный комбинат»	Прочие услуги *	596	-	-	-	596			денежная, RUB
ООО «Новомосковский Хлор»	Операции взаимного финансирования	50	-	2 881 233	(2 515 219)	(365 964)			денежная, RUB
ООО «Новомосковский Хлор»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	274	267	-	7			денежная, RUB

5/19

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, "- имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списанной дебиторско й задолженн ости	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ООО «Новомосковский Хлор»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	(10 529)	-	(7 264)	(3 265)			денежная, RUB
ООО «Урал- ремстройсервис»	Займы выданные	-	-	113 419	(113 419)	-			денежная, RUB
ООО «Урал- ремстройсервис»	Операции взаимного финансирования	-	-	212 872	-	(212 872)			денежная, RUB
ООО «Урал- ремстройсервис»	Проценты по займам выданным	-	29	29	-	-			денежная, RUB
ООО «Урал- ремстройсервис»	Проценты по операциям взаимного финансирования	-	(186)	-	-	(186)			денежная, RUB
Прочие связанные стороны		28 651 067	(22 408 252)	34 235 275	(1 343 016)	(29 250 044)	-	-	
AB Lifosa (Литва)	Консультационные услуги в сфере ИТ **	415	5 354	5 344	-	479			денежная, EUR
AB Lifosa (Литва)	Консультационные услуги по вопросам ПХД **	4 663	22 002	25 500	-	1 489			денежная, EUR
Agrocenter EuroChem S.R.L. (Молдова)	Займы выданные **	248 257	-	-	(39 362)	347 353			денежная, USD
Agrocenter EuroChem S.R.L. (Молдова)	Проценты по займам выданным **	12 662	19 422	-	-	36 630			денежная, USD
EuroChem Agro GmbH (Германия)	Консультационные услуги в сфере ИТ **	1 308	16 886	16 810	-	1 510			денежная, EUR
EuroChem Agro GmbH (Германия)	Консультационные услуги по вопросам ПХД **	714	6 924	7 010	-	675			денежная, EUR
EuroChem Antwerpen NV (Бельгия)	Консультационные услуги в сфере ИТ **	1 308	16 886	14 168	-	1 510			денежная, EUR

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, - " имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списанной дебиторско й задолженн ости	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
EuroChem Antwerpen NV (Бельгия)	Консультационные услуги по вопросам ПХД **	1 754	18 030	21 411	-	1 339			денежная, EUR
EuroChem Finance DAC (Ирландия)	Займы полученные **	(28 800 100)	-	-	-	(34 735 300)			денежная, USD
EuroChem Finance DAC (Ирландия)	Проценты по займам полученным **	12 669	(1 241 873)	-	(1 303 654)	15 115			денежная, USD
Eurochem International Holding B.V. (Нидерланды)	аванс за приобретение финансовых вложений **	21 875 545	(21 875 545)	-	-	-			денежная, USD
Eurochem International Holding B.V. (Нидерланды)	Займы выданные **	28 786 666	-	31 046 269	-	-			денежная, USD
Eurochem International Holding B.V. (Нидерланды)	Оказание юридических услуг **	142	292	440	-	-			денежная, USD
Eurochem International Holding B.V. (Нидерланды)	Проценты по займам выданным **	2 368 886	407 865	2 986 279	-	-			денежная, USD
EuroChem Louisiana LLC (США)	Займы выданные **	2 505 660	-	-	-	3 022 032			денежная, USD
EuroChem Louisiana LLC (США)	Проценты по займам выданным **	37 715	84 422	-	-	137 391			денежная, USD
EuroChem Terminal Sillamae Aktsiaseils (Эстония)	Консультационные услуги по вопросам ПХД **	496	3 178	3 368	-	349			денежная, EUR
EuroChem Trading GmbH (Швейцария)	Консультационные услуги в сфере ИТ **	1 308	16 886	16 885	-	1 510			денежная, EUR
EuroChem Trading GmbH (Швейцария)	Консультационные услуги по вопросам ПХД **	1 000	12 956	14 504	-	(393)			денежная, EUR

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование связанной стороны	Характер отношений со связанной стороной, виды операций	Сальдо расчетов на начало года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	"+" Доход; "- " Расход; "+, - " имущественные права	"+" Поступление денежных средств	"-" Выплата денежных средств	Сальдо расчетов на конец года ("+" Деб.зад-ть; "- " Кред.зад-ть)	Резерв по сомнитель- ным долгам на конец отчетного периода	Величина списанной дебиторско й задолженн ости	Форма расчетов, валюта расчетов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Eurochem Trading USA Corporation (США)	Займы выданные **	1 584 006	-	-	-	1 910 442			денежная, USD
Eurochem Trading USA Corporation (США)	Консультационные услуги по вопросам ПХД **	695	4 675	4 833	-	591			денежная, USD
Eurochem Trading USA Corporation (США)	Проценты по займам выданным **	4 372	60 182	59 240	-	6 166			денежная, USD
Harvester Shipmanagement LTD (Кипр)	Консультационные услуги в сфере ИТ **	83	1 066	1 062	-	95			денежная, EUR
UAB Eurochem Logistics International (Литва)	Консультационные услуги в сфере ИТ **	207	2 677	2 680	-	239			денежная, EUR
UAB Eurochem Logistics International (Литва)	Консультационные услуги по вопросам ПХД **	636	9 463	9 472	-	734			денежная, EUR
Итого		119 371 941	7 916 493	42 745 418	(363 769 264)	113 087 542	(54 515)	-	

* сальдо на начало и конец периода отражено с НДС, обороты - без НДС

** сальдо на начало и конец периода отражено с учетом курсовых разниц, обороты - по курсу на дату операции

472

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Вознаграждения основному управленческому персоналу

Под основным управленческим персоналом Общество понимает Членов Совета Директоров, Генерального директора и другой ключевой персонал: Директора по производству удобрений в России и СНГ и Главу Дивизиона Горнорудный Группы ЕвроХим, (далее – ключевой персонал).

Все члены Совета Директоров АО «МХК «ЕвроХим» получают вознаграждение за выполнение своих функциональных обязанностей в рамках занимаемой должности в компании. Дополнительного денежного вознаграждения за выполнение функций членов Совета Директоров Общества, ключевому персоналу не предусмотрено.

Система вознаграждения ключевого персонала построена на основе принципов, обеспечивающих привлекательность работы и удержание талантливых и эффективных руководителей в компании и ориентирующих их на достижение высоких результатов, как в индивидуальной, так и в командной работе.

Система построена таким образом, чтобы мотивировать ключевой персонал на реализацию краткосрочных целей, а также работать над реализацией главных целей на долгосрочный период, отвечающих актуальной стратегии компании и интересам акционеров.

Существующая структура системы вознаграждения ключевого персонала состоит из следующих компонентов:

Гарантированные элементы:

- Базовая заработная плата (регулярные ежемесячные выплаты);
- Компенсации и льготы;

Негарантированные элементы:

- Программа краткосрочной мотивации
 - I – годовые выплаты за индивидуальные и корпоративные результаты по итогам года,
 - II - разовое премирование за выполнение особо важных задач;
- Программа долгосрочной мотивации
 - I – годовые выплаты за корпоративные результаты по итогам трехлетнего цикла,
 - II - проектная мотивация

(1) Базовая заработная плата

Устанавливается с учетом относительной значимости и ценности соответствующей должности внутри организации и рыночного уровня оплаты труда. Ежегодно рассматривается, актуализируется, и при необходимости корректируется Советом директоров.

(2) Компенсации и льготы

На ключевой персонал распространяется базовый набор компенсаций и льгот, действующий в компании (медицинское страхование, страхование жизни и страхование от несчастных случаев, дополнительный отпуск, безлимитная корпоративная связь и т.п.)

(3) Программа краткосрочной мотивации

I – Программа ориентирована на достижение менеджментом годовых индивидуальных и корпоративных целей, обеспечивающих устойчивое развитие компании, достижение годовых производственных и финансовых показателей деятельности компании, а также устанавливает

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

взаимосвязь между частью переменного вознаграждения менеджмента и интересами акционеров (прибыльность бизнеса в текущем периоде).

В рамках данной программы, Органы управления Общества ежегодно:

- рассматривает и утверждает годовые цели деятельности ключевого персонала на предстоящий год;
- по завершении года оценивает выполнение ключевым персоналом годовых индивидуальных и корпоративных (краткосрочных) целей и одобряет размеры стимулирующих денежных выплат, которые прямо связаны с достигнутыми результатами (степенью выполнения целей).

II – Негарантированное денежное вознаграждение; часть программы краткосрочной мотивации.

(4) Программа долгосрочной мотивации

I – Программа ориентирована на достижение менеджментом долгосрочных корпоративных целей, обеспечивающих достижение финансово-экономических целей компании, а также устанавливает взаимосвязь между частью переменного вознаграждения менеджмента и интересами акционеров (прибыльность бизнеса в течение трехлетнего Цикла).

В рамках данной программы, Органы управления Общества:

- ежегодно рассматривают и утверждают финансово-экономические цели Общества деятельности ключевого персонала на предстоящий год;
- по окончании цикла оценивает выполнение ключевым персоналом корпоративных (долгосрочных) целей и одобряет размеры стимулирующих денежных выплат, которые прямо связаны с достигнутыми результатами (степенью выполнения целей).

II – Программа «Проектная мотивация» ориентирована на расширение бизнеса, его диверсификацию и повышение его стабильности (либо снижение рисков), что также устанавливает связь между частью переменного вознаграждения менеджеров и интересами акционеров.

Органы управления Общества в рамках этой программы утверждает отдельно для каждого проекта бизнес-план и систему мотивации. Горизонт реализации проектов различный. По завершении проекта Органами управления Общества производится рассмотрение и оценка результатов его выполнения и в зависимости от этой оценки рассчитывается, одобряется и выплачивается ключевому персоналу и другим участникам проектных групп денежное вознаграждение.

В таблице отражен суммарный размер вознаграждения (включая месячную заработную плату, выплаты по программам краткосрочной и долгосрочной (проектной) мотивации, а также расходы на предоставление льгот и компенсаций) начисленный и выплаченный:

Табл. 62

Наименование показателя	за 2019 год	за 2018 год
1	2	3
Краткосрочные вознаграждения		
Заработная плата и премии,	267 289	318 280
в том числе:		
Базовая заработная плата за отработанное время	84 992	94 940

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	за 2019 год	за 2018 год
1	2	3
Доплаты и надбавки за отработанное время	7 625	9 230
Гарантии и компенсации за неотработанное время	9 631	7 308
Единовременные поощрительные выплаты к корпоративным мероприятиям	-	-
Стимулирующие выплаты по среднесрочным программам мотивации (выплаты в отчетном году по итогам прошлого года)	75 191	96 153
Стимулирующие выплаты по среднесрочным программам мотивации (выплаты в отчетном году по предварительной оценке итогов отчетного года)	31 485	38 210
Стимулирующие выплаты по программам проектной мотивации (выплаты в отчетном году за долгосрочные проекты)	56 325	30 406
Единовременные поощрительные выплаты	1 890	13 800
Компенсационные начисления (льготы, гарантии) за счет работодателя	150	900
Компенсационные начисления в связи с наймом	-	2 133
Компенсационные начисления в связи с увольнением	-	25 200
Страховые взносы во внебюджетные фонды	38 147	48 555
Добровольное медицинское страхование	672	750
Прочие платежи в пользу сотрудников	-	178

7.20 Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы, которые могут существенно повлиять на оценку финансового состояния, движения денежных средств или результатов деятельности организации по состоянию на отчетную дату, отсутствуют.

Общество является участником ряда арбитражных процессов, в том числе с налоговыми органами, но, по мнению руководства Общества, результат арбитражных процессов не окажет существенного влияния на оценку финансового состояния, движения денежных средств или результатов деятельности Общества.

Информация о сумме выданных поручительств за третьи лица раскрыта в разделе «Обеспечения обязательств». Руководство Общества не ожидает каких-либо существенных обязательств в связи с этими поручительствами.

7.21 Информация по сегментам

Представление в бухгалтерской отчетности информации по сегментам Общество осуществляет в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» ПБУ 12/2010 от 8 ноября 2010 г. №143н.

В 2019 году Общество определяет один операционный сегмент:

- Выполнение функций единоличного исполнительного органа.

Оказание услуг Обществом осуществляется в рамках одной организационной структуры. Выручка от продажи товаров и услуг Общества формируется от операций со связанными сторонами. В связи с этим информация по операционным сегментам в бухгалтерской отчетности не раскрывается.

7.22 События после отчетной даты

Событием после отчетной даты признается факт хозяйственной деятельности, который может оказать влияние на финансовое состояние или результаты деятельности организации и который имел место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за отчетный год.

Акционерное Общество «Минерально-химическая компания «ЕвроХим»
Пояснения к бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019г.
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Таковыми фактами в Обществе являются:

Отражение после отчетной даты расходов Общества, относящихся к 2019 году. На момент подписания отчетности такие расходы присутствуют, но не существенные.

7.23 Налоговое законодательство

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Общества данного законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. Недавние события, произошедшие в Российской Федерации, указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и существует определенная вероятность того, что операции, в прошлом не вызвавшие сомнения, могут быть оспорены в настоящее время. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверки могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

По мнению Руководства по состоянию на 31 декабря 2019 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения финансового положения, в котором находится Общество в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

«27» января 2020г.

Генеральный директор АО «МХК «ЕвроХим»

И.Е. Нечаев





ГРУППА «ЕВРОХИМ»

МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

**КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ И
АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА

Содержание

Отчет независимого аудитора

Консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2019 г.	1
Консолидированный отчет о прибылях или убытках за год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	2
Консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	3
Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	4
Консолидированный отчет об изменении капитала за год, закончившийся 31 декабря 2019 г.	5

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

1	Общие сведения о Группе «ЕвроХим» и ее деятельности	6
2	Основные подходы к подготовке финансовой отчетности и основные положения учетной политики	6
3	Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики	26
4	Применение новых или измененных стандартов и интерпретаций	27
5	Основные дочерние предприятия, ассоциированные компании и совместные предприятия	28
6	Справедливая стоимость финансовых инструментов	29
7	Информация по сегментам	35
8	Основные средства	38
9	Права на разведку и добычу запасов полезных ископаемых	40
10	Гудвил	42
11	Нематериальные активы	43
12	Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	44
13	Запасы	45
14	Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, предоплата, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы	45
15	Денежные средства, эквиваленты денежных средств, депозиты с фиксированным сроком погашения и денежные средства с ограничением использования	48
16	Акционерный капитал	49
17	Банковские кредиты и прочие займы полученные	50
18	Проектное финансирование	52
19	Выпущенные облигации	53
20	Активы и обязательства по производным финансовым инструментам	54
21	Прочие долгосрочные обязательства и доходы будущих периодов	56
22	Резерв на рекультивацию земель	57
23	Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам, прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	58
24	Выручка от реализации продукции и услуг	59
25	Себестоимость реализованной продукции и услуг	59
26	Расходы по продаже продукции	60
27	Общие и административные расходы	60
28	Прочие операционные доходы и расходы	61
29	Прочие финансовые прибыли и убытки	61
30	Налог на прибыль	61
31	Прибыль на акцию	64
32	Расчеты и операции со связанными сторонами	65
33	Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски	66
34	Управление финансовыми рисками и рисками капитала	68

Примечание: Настоящий вариант финансовой информации представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант финансовой информации на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

EuroChem Group AG

Цуг

Отчет аудитора по
консолидированной финансовой отчетности
за 2019 год
Общему собранию акционеров



Отчет аудитора

Общему собранию акционеров EuroChem Group AG

Цуг

Отчет аудитора консолидированной финансовой отчетности

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности EuroChem Group AG и ее дочерних обществ (далее – «Группа»), которая включает консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2019 года, консолидированный отчет о прибылях или убытках, консолидированный отчет о прочем совокупном доходе, консолидированный отчет о движении денежных средств и консолидированный отчет об изменении капитала за год, закончившийся на указанную дату, а также примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность достоверно отражает консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2019 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) и отвечает требованиям законодательства Швейцарии.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с законодательством Швейцарии, Международными стандартами аудита (МСА) и швейцарскими стандартами аудита. Наша ответственность согласно указанным положениям и стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета.

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями национального законодательства и профессиональными требованиями Швейцарии, а также в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

PricewaterhouseCoopers AG, Даммштрассе 21, Постфач, CH-6302 Цуг, Швейцария
Телефон: +41 58 792 68 00, Факс: +41 58 792 68 10, www.pwc.ch

Под PricewaterhouseCoopers AG понимаются фирмы, входящие в глобальную сеть PricewaterhouseCoopers. Каждая фирма является самостоятельным юридическим лицом.

Примечание. Настоящий вариант отчета представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант нашего отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

Наша методология аудита

Краткий обзор



Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом: 62 000 000 долларов США

Мы провели работу по аудиту на 11 существенных отчитывающихся компонентах, расположенных в 6 странах, с привлечением компонентных аудиторов.

Мы также выполнили аудиторские процедуры с участием компонентных аудиторов в отношении существенных строк консолидированной финансовой отчетности еще 6 отчитывающихся компонентов в 2 странах.

Объем аудита покрывает 85% выручки Группы и 85% стоимости ее активов.

Следующая область была определена как ключевой вопрос аудита:

Оценка обесценения Гремячинского калийного месторождения в Волгоградской области (далее – «Калийный проект») и связанных с ним прав на разведку и добычу запасов полезных ископаемых.

Существенность

На определение объема нашего аудита оказало влияние применение нами существенности. Аудит предназначен для получения разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибок. Они считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

Основываясь на своем профессиональном суждении, мы установили определенные количественные пороговые значения для существенности, в том числе для существенности на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом, как указано в таблице ниже. С помощью этих значений и с учетом качественных факторов, мы определили объем нашего аудита, а также характер, сроки проведения и объем наших аудиторских процедур и оценили влияние искажений (взятых по отдельности и в совокупности), на консолидированную финансовую отчетность в целом.

Существенность на уровне консолидированной финансовой отчетности Группы в целом

62 000 000 долларов США

Как мы ее определили

5% от прибыли до налогообложения

Обоснование примененного базового показателя для определения уровня существенности

Мы приняли решение использовать в качестве базового показателя для определения уровня существенности прибыль до налогообложения, потому что мы считаем, что именно этот базовый показатель наиболее часто рассматривают пользователи для оценки результатов деятельности Группы, и он является общепризнанным базовым показателем.

Объем аудита

Объем аудита определен нами таким образом, чтобы мы могли выполнить работы в достаточном объеме для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности в целом с учетом структуры Группы, используемых Группой учетных процессов и средств контроля, а также с учетом специфики отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

При планировании аудита мы определили существенность и провели оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы проанализировали, в каких областях руководство выносило субъективные суждения, например, в отношении значимых оценочных значений, что включало применение допущений и рассмотрение будущих событий, с которыми в силу их характера связана неопределенность. Мы также рассмотрели риск обхода системы внутреннего контроля руководством, включая, помимо прочего, оценку наличия признаков необъективности руководства, которая создает риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий.

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена на основе финансовой информации ее компонентов, т.е. отдельных компаний Группы, и представляет собой консолидацию более 80 компаний в более чем 20 странах, включая функции ее головного офиса и операционную деятельность Группы.

Для целей аудита Группы существенность компонентов оценивалась исходя из индивидуальной доли компонента (более 10%) в выручке, расходах, в общей сумме активов или обязательств Группы. Если компонент признан существенным, мы провели аудит его финансовой информации на основе уровня существенности, определенного для компонента в рамках группового аудита. В некоторых случаях, когда для выражения нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности требовались дополнительные аудиторские доказательства, мы также проводили аудиторские процедуры по индивидуальным статьям финансовой отчетности и видам транзакций выбранных компонентов Группы. Мы выбрали эти компоненты для аудиторских процедур по отдельным индивидуальным балансам финансовой отчетности и видам транзакций, включенных в объем аудита, с учетом уровня аудиторских доказательств, полученных в ходе аудита финансовой информации существенных компонентов.

В ходе аудита команда группового аудитора тесно сотрудничала с отдельными компонентными аудиторами в Германии, Бельгии, Российской Федерации, Соединенных Штатах Америки, Бразилии и Литве. В рамках осуществления руководства и надзора за работой компонентных аудиторов мы определили характер и объем аудиторских процедур для компонентов Группы с целью обеспечить выполнение нами достаточного объема работы для того, чтобы иметь возможность выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности в целом.

Для проведения аудиторских процедур по сложным и специфическим областям мы также привлекли специалистов по налогообложению, методологии МСФО, а также экспертов по оценке внеоборотных активов.

В целом, наши аудиторские процедуры, выполненные на уровне существенных компонентов и прочих компонентов Группы, включая тестирование выбранных контролей, детальное тестирование, аналитические процедуры и процедуры в отношении процесса консолидации, обеспечили нам покрытие в 85% общей выручки Группы и 85% всех ее активов.

Выполняя процедуры по компонентам, в сочетании с дополнительными процедурами на уровне Группы, мы получили достаточные и надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации Группы в целом, которые служат основой для нашего мнения о консолидированной финансовой отчетности.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Оценка обесценения калийного проекта и связанных с ним прав на разведку и добычу запасов полезных ископаемых

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
По состоянию на 31 декабря 2019 года балансовая стоимость внеоборотных активов (основных средств, незавершенного строительства и прав на добычу полезных ископаемых), относящихся к Гремячинского калийного месторождения в Волгоградской области («Калийный проект») составляет 1 949 миллионов долларов США,	Мы получили финансовую модель для Калийного проекта (финансовая модель на основе дисконтированных денежных потоков), используемую руководством для оценки возмещаемой стоимости соответствующих активов. Мы привлекли наших внутренних экспертов по

включая права на разведку и добычу запасов полезных ископаемых в сумме 73 миллионов долларов США.

Мы продолжили фокусироваться на оценке обесценения Калийного проекта и соответствующих прав на добычу полезных ископаемых из-за существенности данного вопроса для консолидированной финансовой отчетности (около 21% от общего объема внеоборотных активов на 31 декабря 2019 года) и субъективного характера суждений и допущений, которые обязано делать руководство как при определении признаков возможного обесценения, так и в процессе оценки обесценения и на которые оказывают влияние прогнозируемые будущие рыночные и экономические условия, являющиеся по своей сути неопределенными.

Руководство приняло во внимание долгосрочный период освоения, требования к своевременному завершению проекта, возможные задержки в достижении полной производственной мощности и соответствие требованиям лицензий в качестве потенциальных показателей обесценения по состоянию на 31 октября 2019 года и провело полную оценку обесценения этих активов.

При оценке обесценения руководство обновило финансовые модели по оценке возмещаемой стоимости, рассчитанные на основе дисконтированных денежных потоков (DCF). Руководство Группы провело анализ показателей деятельности, отраслевых обзоров и операционных планов и рассчитало возмещаемую стоимость внеоборотных активов, включая права на разведку и добычу запасов полезных ископаемых.

Руководство оценило риск возможных задержек в строительстве и разработке калийного месторождения, в том числе в результате водопроявления на одном из стволов Гремячинского месторождения, которые могут привести к риску несоблюдения условий лицензий на добычу полезных ископаемых и потенциальному обесценению соответствующих внеоборотных активов.

Руководство сравнило возмещаемую стоимость внеоборотных активов, относящихся к Калийному проекту, включая права на разведку и добычу запасов полезных ископаемых, определенную как ценность их использования, с балансовой стоимостью этих активов и пришло к выводу, что по состоянию на 31 декабря 2019 года не должно признаваться обесценение указанных активов.

оценке для анализа методологии и допущений, использованных в оценке обесценения и описанных ниже.

Наши аудиторские процедуры в отношении оценки руководством обесценения внеоборотных активов Калийного проекта и связанных с ним прав на добычу полезных ископаемых, включали:

- анализ методологии, использованной руководством для теста на обесценение;
- проверку математической точности финансовой модели по оценке Калийного проекта;
- оценку используемых ключевых допущений, таких как макроэкономические прогнозы: темпы инфляции, курсы валют, будущие рыночные цены на калий и специфичных для Группы: капитальные вложения, объемы продаж и ставка дисконтирования (средневзвешенная стоимость капитала (WACC)), и их соответствие утвержденным бюджету и калийной стратегии Группы на 2019–2023 годы, а также доступным и надежным внешним источникам (включая макроэкономические прогнозы);
- проверка на выборочной основе точности составления бюджета, использованного в финансовой модели по оценке за предыдущий год, путем сравнения с фактическими результатами текущего года;
- повторное выполнение анализа чувствительности в отношении таких ключевых допущений, как будущие рыночные цены на калий, ставка дисконтирования, объемы продаж, капитальные вложения, курсы иностранной валюты и темпы инфляции, чтобы установить степень изменения указанных допущений, которые индивидуально или в совокупности могут привести к обесценению внеоборотных активов и прав на добычу полезных ископаемых;
- получение письменных подтверждений руководства и Совета директоров, связанных с тестом на обесценение, включая их позицию в отношении риска частичного водопроявления в шахте и его влияния на общее развитие Калийного проекта.

Наши аудиторские процедуры в отношении оценки руководством риска потенциальных задержек в строительстве и разработке калийного месторождения, которые могут привести к риску несоблюдения условий лицензий на добычу и потенциального обесценения связанных с ним внеоборотных активов и прав на добычу полезных ископаемых, включали:

- проверку соответствия ключевым условиям лицензий, включая анализ подтверждающей документации, предоставленной руководством, для подтверждения соблюдения всех ключевых сроков и условий, указанных в лицензиях, на выборочной основе;
- обсуждения с геологами, ответственными за Калийный проект, стадий процессов горных работ, а также текущей оценки запасов;
- получение подтверждения от руководства и Совета директоров о том, что они регулярно отслеживают состояние стадий разработки и добычи на калийном месторождении, готовность компании (ООО «ЕвроХим-ВолгаКалий») к вы-

полнению условий лицензий в отношении добычи, предоставляют все требуемые отчеты на своевременной основе и что отсутствуют факты несоблюдения условий лицензий на добычу полезных ископаемых.

Основываясь на приведенных выше процедурах, мы согласились, что ключевые допущения и суждения, используемые для оценки обесценения Калийного проекта в Волгоградской области, являются обоснованными, применяются последовательно и подкреплены имеющимися доступными доказательствами. Мы сравнили возмещаемую стоимость внеоборотных активов, связанных с Калийным проектом, включая права на разведку и добычу запасов полезных ископаемых, которая определена как стоимость использования, с балансовой стоимостью этих активов. На основании выполненных процедур мы согласны с тем, что полученные аудиторские доказательства подтверждают оценку руководства о том, что обесценение не требуется.

Дополнительную информацию смотрите в примечании 2 «Основные подходы к подготовке финансовой отчетности и основные положения учетной политики», примечании 9 «Права на разведку и добычу запасов полезных ископаемых» и в примечании 8 «Основные средства».

Прочая информация в годовом отчете

Совет директоров несет ответственность за прочую информацию в годовом отчете. Прочая информация содержит всю информацию, включенную в годовой отчет, но не включает консолидированную финансовую отчетность EuroChem Group AG и наш отчет аудитора о данной отчетности. Годовой отчет, как ожидается, будет предоставлен нам после даты настоящего отчета аудитора.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, содержащуюся в годовом отчете, и мы не предоставляем вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией в годовом отчете, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте.

Ответственность Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Совет директоров несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и требованиями законодательства Швейцарии и за систему внутреннего контроля, которую Совет директоров считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности Совет директоров несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда Совет директоров намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске отчета

аудитора, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с законодательством Швейцарии, МСА и швейцарскими стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с законодательством Швейцарии, МСА и швейцарскими стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля.
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения Советом директоров допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем отчете аудитора к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего отчета аудитора. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом директоров или его комитетами, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Совету Директоров или его соответствующим комитетам заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Совета Директоров или его соответствующих комитетов, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем отчете аудитора, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информа-

ция о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем отчете аудитора, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Отчет в соответствии с другими законодательными и нормативными требованиями

В соответствии с положениями параграфа 1 пункта 3 статьи 728а ГК и швейцарского Стандарта по аудиту 890, мы подтверждаем наличие системы внутренних контролей, предназначенной для подготовки консолидированной финансовой отчетности в соответствии с инструкциями Совета Директоров.

Рекомендуем утвердить представленную вам консолидированную финансовую отчетность.

PricewaterhouseCoopers AG

Джоан Бургенер
Эксперт по аудиту
Главный аудитор

Ханспетер Гербер
Эксперт по аудиту

Цуг, 31 января 2020 г.

Приложение:

- Консолидированная финансовая отчетность (консолидированный отчет о финансовом положении, консолидированный отчет о прибылях или убытках, консолидированный отчет о совокупном доходе, консолидированный отчет о движении денежных средств, консолидированный отчет об изменении капитала и примечания к отчетности)



	Прим.	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы:			
Основные средства	8	8 190 662	6 666 090
Права на разведку и добычу запасов полезных ископаемых	9	364 985	315 753
Гудвил	10	469 104	475 797
Нематериальные активы	11	74 592	102 838
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	12	24 771	38 198
Займы выданные		1 000	3 864
Денежные средства с ограничением использования	15	37 049	2 276
Активы по производным финансовым инструментам	20	59 354	-
Отложенные налоговые активы	30	76 203	82 613
Прочие внеоборотные активы		73 857	71 011
Итого внеоборотные активы		9 371 577	7 758 440
Оборотные активы:			
Запасы	13	1 170 228	1 044 690
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	14	443 902	366 836
Предоплата, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы	14	336 015	289 201
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		11 412	15 428
Денежные средства с ограничением использования	15	3 895	2 850
Активы по производным финансовым инструментам	20	9 167	1 126
Депозиты с фиксированным сроком погашения	15	124	1 801
Денежные средства и эквиваленты денежных средств	15	313 241	341 911
Итого оборотные активы		2 287 984	2 063 843
ИТОГО АКТИВЫ		11 659 561	9 822 283
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ			
Капитал, приходящийся на долю акционеров Компании:			
Акционерный капитал	16	111	111
Собственные выкупленные акции	16	(785 050)	-
Накопленные курсовые разницы от пересчета в валюту представления		(1 825 722)	(2 403 963)
Нераспределенная прибыль и прочие резервы		7 592 130	6 578 487
		4 981 469	4 174 635
Доля неконтролирующих акционеров		1 669	117
Итого капитал		4 983 138	4 174 752
Долгосрочные обязательства:			
Банковские кредиты и прочие займы полученные	17	1 405 458	2 003 275
Проектное финансирование	18	435 192	420 070
Выпущенные облигации	19	1 660 982	1 211 261
Обязательства по производным финансовым инструментам	20	7 453	57 103
Отложенные налоговые обязательства	30	286 627	212 721
Прочие долгосрочные обязательства и доходы будущих периодов	21	311 351	178 057
Итого долгосрочные обязательства		4 107 063	4 082 487
Краткосрочные обязательства:			
Банковские кредиты и прочие займы полученные	17	1 085 568	371 133
Проектное финансирование	18	54 405	21 612
Выпущенные облигации	19	366 225	215 850
Обязательства по производным финансовым инструментам	20	25 929	12 629
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	23	508 138	470 264
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	23	472 126	407 191
Обязательства по налогу на прибыль		19 907	37 539
Обязательства по прочим налогам		37 062	28 826
Итого краткосрочные обязательства		2 569 360	1 565 044
Итого обязательства		6 676 423	5 647 531
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ		11 659 561	9 822 283

Прилагаемые примечания на стр. 6 – 79 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Примечание: Настоящий вариант отчета представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



	Прим.	2019 г.	2018 г.
Выручка от реализации продукции и услуг	24	6 183 970	5 577 472
Себестоимость реализованной продукции и услуг	25	(3 809 862)	(3 437 727)
Валовая прибыль		2 374 108	2 139 745
Расходы по продаже продукции	26	(912 542)	(744 985)
Общие и административные расходы	27	(241 830)	(208 292)
Прочие операционные доходы/(расходы) – нетто	28	(41 848)	2 956
Операционная прибыль		1 177 888	1 189 424
Доля в прибыли/(убытке) ассоциированных компаний и совместных предприятий – нетто		819	3 395
Прибыль/(убыток) от продажи дочерних компаний – нетто		-	(45 753)
Процентные доходы		10 161	8 130
Процентные расходы		(174 734)	(94 480)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц по финансовой деятельности – нетто		168 360	(162 070)
Прочие финансовые прибыли/(убытки) – нетто	29	57 682	(159 804)
Прибыль до налогообложения		1 240 176	738 842
Расходы по налогу на прибыль	30	(222 500)	(200 421)
Прибыль		1 017 676	538 421
Прибыль/(убыток), относимые на:			
Долю акционеров Компании		1 017 118	538 448
Долю неконтролирующих акционеров		558	(27)
		1 017 676	538 421
Прибыль на акцию – базовая и разводненная	31	1 059,50	538,45

Прилагаемые примечания на стр. 6 – 79 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Примечание: Настоящий вариант отчета представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



	Прим.	2019 г.	2018 г.
Прибыль		1 017 676	538 421
Прочий совокупный доход/(расход), который может быть реклассифицирован впоследствии в состав прибылей или убытков			
Эффект пересчета функциональной валюты в валюту представления отчетности		578 995	(1 080 523)
Доля в прочем совокупном доходе/(расходе) ассоциированных компаний и совместных предприятий – нетто	12	(620)	(917)
Эффект пересчета функциональной валюты в валюту представления отчетности от продажи дочерних компаний, реклассифицированный в состав прибылей или убытков		-	25 289
Итого прочий совокупный доход/(расход), который может быть реклассифицирован впоследствии в состав прибылей или убытков		578 375	(1 056 151)
Прочий совокупный доход/(расход), который не может быть реклассифицирован впоследствии в состав прибылей или убытков			
Переоценка обязательств по вознаграждениям по окончании трудовой деятельности, за вычетом налога		(3 475)	1 361
Изменение справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		-	(4 321)
Итого прочий совокупный доход/(расход), который не может быть реклассифицирован впоследствии в состав прибылей или убытков		(3 475)	(2 960)
Итого прочий совокупный доход/(расход)		574 900	(1 059 111)
Итого совокупный доход/(расход)		1 592 576	(520 690)
Итого совокупный доход/(расход), относимые на:			
Долю акционеров Компании		1 591 884	(520 642)
Долю неконтролирующих акционеров		692	(48)
		1 592 576	(520 690)

Прилагаемые примечания на стр. 6 – 79 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Примечание: Настоящий вариант отчета представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



	Прим.	2019 г.	2018 г.
Операционная прибыль		1 177 888	1 189 424
Налог на прибыль уплаченный		(179 848)	(140 364)
Операционная прибыль за вычетом уплаченного налога на прибыль		998 040	1 049 060
Амортизация основных средств и нематериальных активов	27	388 555	308 336
(Прибыль)/убыток от выбытия, обесценения и списания основных средств – нетто		11 091	7 570
Изменение резерва под обесценение дебиторской задолженности (в т.ч. резерва под ОКУ) и резерва на устаревание и порчу запасов – нетто		4 541	18 276
Прочие неденежные (доходы)/расходы – нетто		75 423	(41 820)
Валовый денежный поток		1 477 650	1 341 422
Денежные поступления/(платежи) по операционным производным финансовым инструментам – нетто		3 027	(38 935)
Изменения в операционных активах и обязательствах:			
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков		(81 886)	(119 787)
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам		152	14 282
Прочая дебиторская задолженность		(61 844)	(16 228)
Запасы		(108 680)	(403 778)
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам		(19 159)	46 425
Авансы, полученные от покупателей и заказчиков		9 718	90 563
Прочая кредиторская задолженность		7 030	49 809
Денежные средства с ограничением использования		(35 582)	17 942
Чистые денежные средства – операционная деятельность		1 190 426	981 715
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(936 991)	(1 100 134)
Покупка прав на разведку и добычу полезных ископаемых		(11 171)	(357)
Прочие платежи, связанные с правами на разведку и добычу полезных ископаемых		(1 524)	(10 913)
Отсроченный платеж за долю в ассоциированной компании		-	(2 769)
Поступления от продажи доли в ассоциированной компании		2 744	-
Приобретение дочерних компаний, за минусом приобретенных денежных средств		(4 949)	-
Выплата отсроченного платежа, связанного с приобретением бизнеса		(326)	(3 004)
Поступления от продажи основных средств		1 834	589
Чистое изменение по депозитам с фиксированным сроком погашения		1 666	(1 701)
Займы выданные		-	(503)
Погашение займов выданных		3 000	24 100
Проценты полученные		7 562	7 783
Прочая инвестиционная деятельность		44 464	11 369
Чистые денежные средства – инвестиционная деятельность		(893 691)	(1 075 540)
Свободный денежный приток/(отток)		296 735	(93 825)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Привлечение банковских кредитов и прочих займов полученных		1 257 717	2 723 656
Средства, полученные в рамках Проектного финансирования		93 746	219 309
Погашение банковских кредитов и прочих займов полученных		(1 159 625)	(2 136 094)
Погашение займа по Проектному финансированию	18	(35 583)	(750 000)
Поступления от размещения облигаций, за минусом расходов по организации сделок		1 506 887	-
Погашение облигаций		(978 694)	(79 697)
Предоплаченные и дополнительные расходы, связанные с привлечением банковских кредитов и выпуском облигаций		(9 909)	(10 898)
Предоплаченные и дополнительные расходы по Проектному финансированию		(5 563)	(5 285)
Проценты уплаченные		(210 886)	(219 873)
Денежные поступления/(платежи) по производным финансовым инструментам – нетто	20	22 675	(110 572)
Взнос акционера в капитал	16	-	600 000
Выкуп собственных акций	16	(785 050)	-
Платежи по аренде		(9 945)	-
Прочая финансовая деятельность		(7 966)	(3 972)
Чистые денежные средства – финансовая деятельность		(322 196)	226 574
Влияние изменения обменного курса на денежные средства и эквиваленты денежных средств		(3 209)	(19 451)
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и эквивалентов денежных средств		(28 670)	113 298
Денежные средства и эквиваленты денежных средств на начало периода	15	341 911	228 613
Денежные средства и эквиваленты денежных средств на конец периода	15	313 241	341 911

Прилагаемые примечания на стр. 6 – 79 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Примечание: Настоящий вариант отчета представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



	Приходится на долю акционеров Компании				Итого	Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Накопленные курсовые разницы от пересчета валют	Нераспределенная прибыль и прочие резервы			
Остаток на 1 января 2018 г.	111	-	(1 347 833)	5 442 999	4 095 277	165	4 095 442
Совокупный доход/(расход)							
Прибыль/(убыток)	-	-	-	538 448	538 448	(27)	538 421
<i>Прочий совокупный доход/(расход)</i>							
Эффект пересчета функциональной валюты в валюту представления отчетности	-	-	(1 080 502)	-	(1 080 502)	(21)	(1 080 523)
Доля в прочем совокупном доходе/ (расходе) ассоциированных компаний и совместных предприятий – нетто	-	-	(917)	-	(917)	-	(917)
Эффект пересчета функциональной валюты в валюту представления отчетности от продажи дочерних компаний, реклассифицированный в состав прибылей или убытков	-	-	25 289	-	25 289	-	25 289
Изменение справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	-	-	-	(4 321)	(4 321)	-	(4 321)
Переоценка обязательств по вознаграждениям по окончании трудовой деятельности, за вычетом налога	-	-	-	1 361	1 361	-	1 361
Итого прочий совокупный доход/(расход)	-	-	(1 056 130)	(2 960)	(1 059 090)	(21)	(1 059 111)
Итого совокупный доход/(расход)	-	-	(1 056 130)	535 488	(520 642)	(48)	(520 690)
Операции с акционерами							
Взнос акционера в капитал (Прим. 16)	-	-	-	600 000	600 000	-	600 000
Итого операции с акционерами	-	-	-	600 000	600 000	-	600 000
Остаток на 31 декабря 2018 г.	111	-	(2 403 963)	6 578 487	4 174 635	117	4 174 752
Остаток на 1 января 2019 г.	111	-	(2 403 963)	6 578 487	4 174 635	117	4 174 752
Совокупный доход/(расход)							
Прибыль/(убыток)	-	-	-	1,017,118	1,017,118	558	1,017,676
<i>Прочий совокупный доход/(расход)</i>							
Эффект пересчета функциональной валюты в валюту представления отчетности	-	-	578,861	-	578,861	134	578,995
Доля в прочем совокупном доходе/ (расходе) ассоциированных компаний и совместных предприятий – нетто	-	-	(620)	-	(620)	-	(620)
Переоценка обязательств по вознаграждениям по окончании трудовой деятельности, за вычетом налога	-	-	-	(3,475)	(3,475)	-	(3,475)
Итого прочий совокупный доход/(расход)	-	-	578,241	(3,475)	574,766	134	574,900
Итого совокупный доход/(расход)	-	-	578,241	1,013,643	1,591,884	692	1,592,576
Операции с акционерами							
Выкуп собственных акций (Прим. 16)	-	(785,050)	-	-	(785,050)	-	(785,050)
Приобретение дочерних компаний	-	-	-	-	-	860	860
Итого операции с акционерами	-	(785,050)	-	-	(785,050)	860	(784,190)
Остаток на 31 декабря 2019 г.	111	(785,050)	(1,825,722)	7,592,130	4,981,469	1,669	4,983,138

Прилагаемые примечания на стр. 6 – 79 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Примечание: Настоящий вариант отчета представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



1 Общие сведения о Группе «ЕвроХим» и ее деятельности

Группа «ЕвроХим» включает в себя материнскую компанию – «EuroChem Group AG» («Компания») и ее дочерние предприятия (в совокупности – «Группа» или «Группа «ЕвроХим»»). Компания была учреждена в соответствии с законодательством Швейцарии 16 июля 2014 г., офис Компании зарегистрирован по следующему адресу: 6300, Швейцария, г. Цуг, Баарерштрассе, 37.

Данная консолидированная финансовая отчетность была утверждена Советом Директоров Компании и признана достоверной 31 января 2020 г.

Компания, представляющая бенефициарные интересы Андрея Мельниченко, косвенно владеет 100% капитала компании «AIM Capital S.E.» (31 декабря 2018 г.: 100%), зарегистрированной в республике Кипр, которая, в свою очередь, владеет 90% уставного капитала компании «EuroChem Group AG» (31 декабря 2018 г.: 90%). Оставшиеся 10% уставного капитала принадлежат 100% дочерней компании Группы (Прим. 16) (31 декабря 2018 г.: 10% «EuroChem Group AG» косвенно принадлежали Дмитрию Стрежневу).

Основной деятельностью Группы является производство минеральных удобрений (на азотной, калийной и фосфорной основе), а также добыча полезных ископаемых (апатитов, фосфоритов, железной руды, бадделеитов и калия) и сбытовая деятельность. Группа разрабатывает два калийных месторождения, на одном из которых (Верхнекамское месторождение) в первой половине 2018 г. началось производство калийных удобрений. Основные производственные мощности Группы расположены на территории России, Литвы, Бельгии и Казахстана. Группа представлена во многих странах мира с офисами продаж в Европе, России, Северной и Латинской Америке, Центральной и Юго-Восточной Азии.

2 Основные подходы к подготовке финансовой отчетности и основные положения учетной политики

Основа подготовки финансовой отчетности. Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) на основе правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением финансовых инструментов, первоначальное признание которых осуществляется по справедливой стоимости, и производных финансовых инструментов, которые учитываются по справедливой стоимости.

Далее приводятся основные положения учетной политики, которые были использованы при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, за исключением изменений учетной политики в результате принятия МСФО (IFRS) 16 «Аренда», вступившего в силу с 1 января 2019 года, и раннего применения поправок к МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов» – Определение бизнеса.

Применение новых и измененных стандартов. С 1 января 2019 г. Группа применила МСФО (IFRS) 16 «Аренда», используя упрощенный ретроспективный подход, позволяющий не пересчитывать сравнительную информацию, а признавать накопленный эффект от первоначального применения в составе величины нераспределенной прибыли на начало периода.

По состоянию на 1 января 2019 г. Группа признала активы в форме права пользования в сумме 68 649 тыс. долл. США, включающие соответствующие обязательства по аренде, скорректированные на авансовые платежи, а также капитализированные прямые первоначальные затраты, связанные с договорами аренды, которые были признаны в отчете о финансовом положении до 1 января 2019 г., в результате чего эффект на величину нераспределенной прибыли на начало периода отсутствует.



2 Основные подходы к подготовке финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

При первом применении МСФО (IFRS) 16 «Аренда» Группа использовала упрощения, предусмотренные стандартом, к аренде с оставшимся сроком менее 12 месяцев на 1 января 2019 г. (краткосрочная аренда) и аренде активов с низкой стоимостью. На дату перехода обязательства по аренде были рассчитаны, как приведенная стоимость фиксированных арендных платежей в соответствии с договором аренды, которые не были осуществлены на эту дату. Арендные платежи на дату перехода дисконтировались с использованием ставки привлечения дополнительных заемных средств. Средневзвешенная ставка привлечения дополнительных заемных средств составляла от 4,5% до 9,0% в зависимости от страны, в которой расположена дочерняя компания. При определении срока аренды руководство применяло суждение в случаях, когда в договорах предусмотрена возможность продления или прекращения аренды.

Активы в форме права пользования состояли преимущественно из договоров аренды земельных участков и зданий и составили 68 649 тыс. долл. США на 1 января 2019 г. Изменения балансовой стоимости активов в форме права пользования за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., представлены ниже:

	Здания	Земля и сооружения	Машины и оборудование	Итого
Балансовая стоимость на 1 января 2019 г. (Прим. 8)	24 632	36 951	7 066	68 649
Поступления	5 115	182	2 027	7 324
Поступления в результате объединения бизнеса	575	-	100	675
Модификации	(9)	(36)	-	(45)
Начисленный износ за период	(8 205)	(1 641)	(1 814)	(11 660)
Эффект пересчета функциональной валюты в валюту представления отчетности	1 150	904	293	2 347
Балансовая стоимость на 31 декабря 2019 г.	23 258	36 360	7 672	67 290

Расходы по договорам аренды, которые не были капитализированы в состав активов в форме права пользования и были отражены в прибыли или убытке за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., представлены ниже:

	2019 г.
Расходы, относящиеся к переменным арендным платежам	10 369
Расходы, относящиеся к краткосрочной аренде	2 340
Расходы, относящиеся к аренде активов с низкой стоимостью	2 078
Итого	14 787

Будущие оттоки денежных средств, которым потенциально подвержена Группа, включают переменные арендные платежи, основанные на кадастровой стоимости земли, которые не отражаются в оценке обязательств по аренде и составили 78 599 тыс. долл. США на 31 декабря 2019 г.

Обязательства по аренде состояли из краткосрочной и долгосрочной частей:

	31 декабря 2019 г.	1 января 2019 г.
Краткосрочная часть	10 193	8 175
Долгосрочная часть	57 014	59 009
Итого обязательства по аренде	67 207	67 184

Процентные расходы, начисленные по обязательствам по аренде, составили 4 553 тыс. долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2019 г.



2 Основные подходы к подготовке финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

На 31 декабря 2018 г. в соответствии с МСФО (IAS) 17 «Аренда» Группа раскрывала минимальные недисконтированные будущие арендные платежи по договорам операционной аренды без права досрочного расторжения в сумме 105 808 тыс. долл. США. При переходе на МСФО (IFRS) 16 «Аренда» в расчет обязательств по аренде не были включены те будущие арендные платежи, которые являются переменными арендными платежами, не зависящими от индекса или ставки, в сумме 38 624 тыс. долл. США. При этом в результате уточнения сроков действия прочих арендных договоров и применения профессионального суждения в соответствии с требованиями нового стандарта признаваемое обязательство было скорректировано в сторону увеличения приблизительно в той же сумме, как и в сторону уменьшения в результате эффекта дисконтирования и авансовых платежей, признанных в отчете о финансовом положении до 1 января 2019 г. Таким образом, Группа признала обязательства по аренде на общую сумму 67 184 тыс. долл. США.

Функциональная и презентационная валюта. Функциональной валютой каждой из консолидируемых дочерних компаний Группы является валюта преобладающей экономической среды, в которой компания осуществляет свою деятельность.

Функциональной валютой Компании является доллар США («долл. США»), функциональная валюта по каждому из дочерних предприятий Группы определяется отдельно. Функциональной валютой дочерних компаний Группы, расположенных на территории России, является российский рубль («руб.»), расположенных в Еврозоне – евро («евро»), для дочерних компаний, занимающихся торговой деятельностью, расположенных в Северной Америке и в Швейцарии, функциональной валютой является доллар США.

Денежные активы и обязательства переводятся в функциональную валюту отдельной компании по официальному обменному курсу на соответствующие отчетные даты. Прибыли и убытки, возникающие при осуществлении расчетов и пересчете денежных активов и обязательств в функциональную валюту отдельной компании по официальному курсу на конец года, отражаются в составе прибылей или убытков. Влияние курсовых разниц на неденежные финансовые активы и обязательства, такие как долевые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки, отражается в составе прибылей или убытков как часть доходов или расходов от переоценки по справедливой стоимости. Влияние курсовых разниц на неденежные финансовые активы, такие как долевые инструменты, классифицируемые как финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, отражается в составе прочего совокупного дохода.

Прибыли и убытки от курсовых разниц по денежным средствам и их эквивалентам, банковским кредитам, займам от третьих сторон, внутригрупповым займам, выпущенным облигациям и депозитам отражаются в консолидированном отчете о прибылях или убытках отдельным компонентом «Прибыль/(убыток) от курсовых разниц по финансовой деятельности – нетто». Все прочие прибыли и убытки от курсовых разниц отражаются в консолидированном отчете о прибылях или убытках в составе прочих операционных доходов/(расходов) – нетто.

Гудвил и корректировки по справедливой стоимости, возникающие при приобретении иностранной компании, отражаются как активы и обязательства иностранной компании и пересчитываются по курсу на отчетную дату.



2 Основные подходы к подготовке финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Валютой представления финансовой отчетности Группы является доллар США, поскольку руководство считает представление в долларах США более приемлемым для понимания и сопоставимости консолидированной финансовой отчетности Группы. Результаты и финансовое положение каждой дочерней компании Группы были переведены в валюту представления отчетности в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов»:

- (i) активы и обязательства, отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении, пересчитываются по курсу на конец соответствующего отчетного периода;
- (ii) доходы и расходы, отраженные в консолидированном отчете о прибылях или убытках, пересчитываются по средним обменным курсам за месяц (если такое усредненное значение не является обоснованным приблизительным значением кумулятивного эффекта курсов на дату проведения операций, то для перевода доходов и расходов используется курс на дату проведения операций);
- (iii) статьи капитала пересчитываются по курсу на дату совершения операций; и
- (iv) все возникающие курсовые разницы признаются в качестве эффекта пересчета функциональной валюты в валюту предоставления отчетности в прочем совокупном доходе.

На 31 декабря 2019 г. официальные установленные курсы валют: 1 доллар США = 61,9057 руб., 1 доллар США = 0,8928 евро (31 декабря 2018 г.: 1 доллар США = 69,4706 руб., 1 доллар США = 0,8743 евро). Средние курсы за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., составили: 1 доллар США = 64,7362 руб., 1 доллар США = 0,8929 евро (2018 г.: 1 доллар США = 62,7078 руб., 1 доллар США = 0,8465 евро).

Консолидированная финансовая отчетность. К дочерним компаниям относятся все компании (в том числе предприятия специального назначения), которые Группа контролирует. Группа контролирует предприятие, когда Группе предоставлена возможность или она обладает полномочиями в отношении переменного дохода от участия в предприятии и имеет возможность использовать свои полномочия с целью оказания влияния на величину дохода инвестора. Консолидация дочерних компаний осуществляется с даты перехода контроля к Группе (даты приобретения) и прекращается с даты утери контроля.

Приобретение Группой дочерних компаний учитывается по методу приобретения. Группа определяет, является ли сделка объединением бизнеса, на основании того, составляют ли приобретенные активы и принятые обязательства бизнес. Бизнесом является интегрированная совокупность видов деятельности и активов, осуществление которых и управление которыми способно привести к предоставлению товаров или услуг покупателям, генерированию инвестиционного дохода или генерированию иных доходов от обычной деятельности. Приобретенные идентифицируемые активы, обязательства и условные обязательства при объединении бизнеса отражаются по справедливой стоимости на дату приобретения независимо от размера доли неконтролирующих акционеров. Группа оценивает долю неконтролирующих акционеров, индивидуально по каждой операции по (а) справедливой стоимости или (б) пропорционально доле чистых активов приобретенной компании, приходящейся на ее неконтролирующих акционеров.

Гудвил оценивается путем вычета чистых активов приобретенной компании из общей суммы вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, доли неконтролирующих акционеров в приобретенной компании и справедливой стоимости части капитала приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвил» или «покупка по выгодной цене») признается в составе консолидированного отчета о прибылях или убытках после того, как руководство еще раз определит, были ли идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.



2 Основные подходы к подготовке финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Возмещение, переданное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевых инструментов и принятых или понесенных обязательств, включая справедливую стоимость активов или обязательств, возникших в результате соглашения об условном возмещении, но исключая затраты, связанные с приобретением, например, оплату консультационных, юридических, оценочных и иных аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке приобретения компании, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала, затраты по сделке приобретения компании, понесенные при выпуске долговых обязательств, вычитаются из их балансовой стоимости, а все прочие затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, кроме тех случаев, когда затраты не могут быть возмещены.

Компания и все ее дочерние компании применяют единую учетную политику Группы.

Доля неконтролирующих акционеров представляет собой часть чистых результатов деятельности и капитала дочерней компании, приходящуюся на долю, которой напрямую или косвенно не владеет Компания. Доля неконтролирующих акционеров образует отдельный компонент капитала Группы.

Приобретение и продажа доли неконтролирующих акционеров. Группа применяет модель экономической единицы для учета сделок с владельцами доли неконтролирующих акционеров, которые не приводят к потере контроля. Разница между возмещением, переданным за приобретение доли неконтролирующих акционеров, и ее балансовой стоимостью отражается в учете как сделка с капиталом непосредственно на счетах капитала. Группа признает разницу между вознаграждением, полученным за продажу доли неконтролирующих акционеров, и балансовой стоимостью доли как сделку с капиталом в консолидированном отчете об изменении капитала.

Выбытие дочерних и ассоциированных компаний. Когда Группа утрачивает контроль или существенное влияние, оставшаяся доля участия переоценивается до ее справедливой стоимости на дату, когда контроль или существенное влияние было утрачено, изменение в балансовой стоимости признается в составе консолидированного отчета о прибылях или убытках.

Основные средства. Основные средства отражаются в консолидированной финансовой отчетности по стоимости приобретения, за вычетом накопленной амортизации и резерва на обесценение, если необходимо.

Последующие затраты включаются в балансовую стоимость актива или признаются в составе отдельного основного средства только в случае, если Группа ожидает поступление будущих экономических выгод, связанных с объектом, и если себестоимость может быть надежно оценена. Затраты на замену крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей. Затраты на мелкий ремонт и техобслуживание относятся на расходы по мере возникновения.

На конец каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на его продажу и ценности от использования актива. Балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой суммы и убыток от обесценения отражается в составе консолидированного отчета о прибылях или убытках. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые годы, восстанавливается, если произошло изменение оценок, использованных для определения ценности от использования актива, либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.



2 Основные подходы к подготовке финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Результат от выбытия основных средств в сумме разницы полученного возмещения и их балансовой стоимости отражается в составе консолидированного отчета о прибылях или убытках.

Капитализация затрат по кредитам и займам. Затраты по займам общего и специального назначения, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством актива, подготовка которого к использованию по назначению или для продажи обязательно требует значительного времени (актив, отвечающий определенным требованиям), включаются в стоимость этого актива. Дата начала капитализации наступает, когда Группа (а) несет затраты, связанные с активом, отвечающим определенным условиям; (б) несет затраты по займам; и (в) предпринимает действия, необходимые для подготовки актива к использованию по назначению или продаже. Капитализация затрат по займам продолжается до даты, когда активы в основном готовы к использованию по назначению или продаже.

Группа капитализирует затраты по займам, которых можно было бы избежать, если бы она не произвела капитальные затраты по активам, отвечающим определенным требованиям. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к затратам на активы, отвечающие определенным требованиям) за исключением случаев, когда средства заимствованы специально для приобретения актива, отвечающего определенным требованиям. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому займу в течение периода, за вычетом инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

Амортизация. Земельные участки и объекты незавершенного строительства не подлежат амортизации. Амортизация остальных видов основных средств (кроме нефтегазовых и горнорудных добывающих активов) рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение расчетного срока их полезного использования, начиная с момента, когда основное средство готово к использованию:

Метод амортизации		Срок полезного использования (количество лет) для линейного метода
Здания и сооружения	Линейный/пропорционально объему добычи	15 - 85
Передаточные устройства	Линейный/пропорционально объему добычи	25 - 50
Машины и оборудование	Линейный	2 - 35
Транспортные средства	Линейный	5 - 40
Прочие основные средства	Линейный	1 - 15

Амортизация нефтегазовых и добывающих активов рассчитывается пропорционально объему добычи.

Ликвидационная стоимость актива представляет собой оценку расчетной суммы, которую Группа могла бы получить в настоящий момент от выбытия актива за вычетом затрат на продажу, исходя из предположения, что актив уже достиг конца срока полезного использования и его техническое состояние уже соответствует ожидаемому в конце срока его полезного использования. Ликвидационная стоимость актива приравнивается к нулю в том случае, если Группа предполагает использовать объект до окончания его физического срока службы. Ликвидационная стоимость активов и сроки их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

Остаточный срок полезного использования основных средств. Руководство оценивает остаточный срок полезного использования основных средств в соответствии с текущим техническим состоянием основных средств и оценкой периода, в течение которого основные средства будут приносить экономические выгоды Группе.



2 Основные подходы к подготовке финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Затраты на разработку (освоение) месторождений. Все затраты на разработку и обустройство месторождений в Группе капитализируются и аккумулируются в составе незавершенного строительства отдельно по каждому участку, по которому были обнаружены резервы, добыча которых является экономически обоснованной. Такие расходы включают затраты, напрямую относящиеся к строительству рудника и связанной инфраструктуры.

Вскрышные расходы. Группа выделяет два типа затрат на вскрышные работы при добыче: а) актив, связанный со вскрышными работами; и б) текущие расходы на вскрышные работы. Вскрышные расходы, которые были понесены для получения доступа к месторождению перед началом добычи или улучшения доступа к дополнительным объемам полезных ископаемых, капитализируются в актив, связанный со вскрышными работами, который впоследствии амортизируется в течение срока полезного использования месторождения. Текущие расходы на вскрышные работы, которые были понесены с целью добычи полезных ископаемых только в текущем периоде, относятся на расходы в момент возникновения.

Активы, связанные с разведкой и оценкой. Расходы, понесенные при осуществлении геологоразведочной деятельности, относятся на расходы, если они не попадают под определение актива для целей составления консолидированного отчета о финансовом положении. Группа признает актив, когда существует вероятность получения Группой экономических выгод в результате понесенных расходов. Капитализируемые затраты включают затраты, напрямую связанные с геологическим изучением (поиск и оценка) и разведкой запасов на определенном участке. В соответствии с МСФО (IFRS) 6 «Разведка и оценка запасов полезных ископаемых» активы, связанные с разведкой и оценкой, оцениваются с использованием модели учета по первоначальной стоимости, описанной в МСФО (IAS) 16 «Основные средства», после первоначального признания. Амортизация не начисляется на активы, связанные с разведкой и оценкой, так как экономические выгоды, которые приносят данные активы, не поступают до этапа начала производства. Капитализированные затраты на геологическое изучение и разведку запасов списываются на расходы в тот момент, когда перечисленные выше требования более не выполняются.

Капитализированные затраты на геологическое изучение и разведку запасов тестируются на обесценение, если какие-либо факты или обстоятельства указывают на их возможное обесценение. Активы, связанные с разведкой и оценкой запасов, также тестируются на обесценение с момента обнаружения запасов до начала стадии разработки соответствующего месторождения.

Аренда. Группа оценивает, является ли соглашение договором аренды, исходя из условия, что Группа получает право контролировать использование базового актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение. Договоры аренды преимущественно представлены договорами аренды земли.

Активы в форме права пользования. Группа признает актив в форме права пользования и соответствующее обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме права пользования изначально оценивается по первоначальной стоимости, состоящей из обязательства по аренде, арендных платежей на дату начала аренды или до такой даты, любых первоначальных прямых затрат и прочих затрат, связанных с арендой.

Актив в форме права пользования амортизируется линейным методом с даты начала аренды до более ранней из следующих дат: даты окончания срока полезного использования базового актива или даты окончания срока аренды. Срок аренды может включать периоды, в отношении которых существует возможность продления (или досрочного прекращения) аренды, если имеются достаточные основания полагать, что аренда будет продлена (или не будет досрочно прекращена). Руководство оценивает возможности продления и прекращения аренды на регуляторной основе.

Актив в форме права пользования тестируется на предмет обесценения, если имеются какие-либо признаки обесценения актива.

Примечание: Настоящий вариант отчета представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



2 Основные подходы к подготовке финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Активы в форме прав пользования учитываются в составе строки «Основные средства» консолидированного отчета о финансовом положении.

Платежи по краткосрочной аренде (аренда со сроком 12 месяцев или менее), как и платежи по аренде активов с низкой стоимостью, признаются в качестве расхода в консолидированном отчете о прибылях или убытках по мере их возникновения на протяжении срока аренды.

Обязательства по аренде. Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости фиксированных арендных платежей, которые не были осуществлены на дату начала аренды. Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды. Если такая ставка не может быть определена, используется ставка привлечения дополнительных заемных средств, индивидуальная для компании-арендатора.

Обязательство по аренде впоследствии переоценивается в случае изменения срока аренды, пересмотра арендного договора или изменения величины арендных платежей.

Краткосрочная часть обязательств по аренде включается в состав строки «Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы», а долгосрочная часть включается в строку «Прочие долгосрочные обязательства и доходы будущих периодов» консолидированного отчета о финансовом положении.

Предыдущая учетная политика, применяемая к операционной аренде в соответствии с МСФО (IAS) 17 до 31 декабря 2018 года. В случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, не предусматривающему переход от арендодателя к Группе существенных рисков и выгод, возникающих из права собственности, общая сумма арендных платежей отражается в составе консолидированного отчета о прибылях или убытках равномерно в течение всего срока аренды. Срок аренды представляет собой неаннулируемый период, в течение которого арендатор в соответствии с договором обязан арендовать актив по любым последующим условиям, в соответствии с которыми у арендатора имеется возможность продолжать аренду актива, при наличии или отсутствии следующего платежа, когда в начале периода аренды достаточно достоверно, что арендатор воспользуется этим выбором.

В случаях, когда активы сдаются на условиях операционной аренды, дебиторская задолженность по арендным платежам признается как арендный доход с применением линейного метода в течение всего срока аренды.

Гудвил. Гудвил учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения при наличии таковых. Группа оценивает гудвил на предмет обесценения не реже одного раза в год, а также при наличии признаков обесценения. Балансовая стоимость единицы, генерирующей денежные средства, на которую распределен гудвил, сравнивается с соответствующей стоимостью, которая представляет собой большую из ценности от использования и справедливой стоимостью за вычетом расходов по выбытию. Обесценение гудвила признается в составе расходов и впоследствии не восстанавливается. Гудвил распределяется между единицами, генерирующими денежные средства, или группами единиц, генерирующих денежные средства, которые, как ожидается, получают преимущества синергетического эффекта от объединения бизнеса. Эти единицы или группы единиц являются начальным уровнем, на котором Группа ведет учет гудвила, и по своему размеру они не превышают операционный сегмент.

При выбытии актива из единицы, генерирующей денежные средства, на которую был отнесен гудвил, соответствующие прибыли и убытки от выбытия включают балансовую стоимость гудвила, связанного с выбывшим активом, которая обычно определяется пропорционально доле выбывшего актива в стоимости единицы, генерирующей денежные средства.



2 Основные подходы к подготовке финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Права на разведку и добычу полезных ископаемых. Права на разведку и добычу полезных ископаемых включают права на разведку, оценку и добычу полезных ископаемых в рамках лицензий или соглашений. Такие активы учитываются по первоначальной стоимости, амортизация рассчитывается линейным методом в течение наименьшего из двух периодов: периода действия соответствующей лицензии или соглашения, либо ожидаемого срока отработки месторождения, начиная с даты начала добычи. Затраты, напрямую связанные с приобретением прав на разведку, оценку и добычу, или неизбежно возникающие расходы в рамках лицензий или соглашений (такие как строительство социальных объектов и объектов инфраструктуры), капитализируются в составе таких прав. Если добыча запасов полезных ископаемых, имеющих в рамках прав на их разведку и добычу, экономически нецелесообразна, балансовая стоимость таких активов списывается.

Запасы полезных ископаемых признаются в активах при приобретении в результате сделки объединения бизнеса и, в последующем, амортизируются пропорционально объему добычи на основе общей суммы подтвержденных запасов. Оценочное значение подтвержденных запасов определяется независимыми экспертами в момент приобретения в рамках сделок по объединению бизнеса и отражает количество запасов, добыча которых из существующего месторождения технически осуществима, экономически обоснована и правомерна. Данное значение может быть пересчитано в будущем.

Нематериальные активы за исключением гудвила. Нематериальные активы Группы за исключением гудвила имеют конечный срок полезного использования и, в основном, включают приобретенные технологии производственного процесса, соглашения по дистрибуции, клиентские отношения, торговые марки, капитализированные затраты на компьютерное программное обеспечение и прочие нематериальные активы.

Эти активы капитализируются с учетом затрат, понесенных на их покупку и приведение в состояние, пригодное для использования.

Нематериальные активы с конечным сроком использования амортизируются линейным методом в течение срока их полезной службы:

	Срок полезного использования (количество лет)
Ноу-хау и технология производственного процесса	5-18
Торговые марки	15
Клиентские отношения	10
Соглашение по дистрибуции	8
Лицензии на программное обеспечение	5

Группа тестирует нематериальные активы на обесценение при наличии каких-либо признаков обесценения.

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей величины из ценности от использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Обесценение нефинансовых активов. Нефинансовые активы, подлежащие амортизации, тестируются на предмет обесценения в тех случаях, когда имеют место какие-либо события или изменения обстоятельств, которые свидетельствуют о том, что их балансовая стоимость не может быть возмещена. Обесценение нефинансовых активов (кроме гудвила), отраженное в прошлые периоды, анализируется с точки зрения возможного восстановления на каждую отчетную дату.



2 Основные подходы к подготовке финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Финансовые инструменты – основные подходы к оценке. Справедливая стоимость – это цена, которая может быть обычно получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении операции между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является рыночная котировка на активном рынке. Активный рынок – это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, обращающихся на активном рынке, оценивается как сумма, полученная при умножении рыночной котировки цены на отдельный актив или обязательство на количество инструментов, удерживаемых Группой. Так обстоит дело даже в том случае, если обычный суточный торговый оборот рынка недостаточен для поглощения того количества активов и обязательств, которое имеется у предприятия, а размещение заказов на продажу позиций в отдельной операции может повлиять на котируемую цену. Котируемой рыночной ценой, которая использовалась для оценки финансовых активов является текущая цена спроса, а котируемой рыночной ценой, которая использовалась для финансовых обязательств – текущая цена предложения.

Методы оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок.

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (i) к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств; (ii) к Уровню 2 – полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые значительные исходные данные, которые либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства; и (iii) оценки Уровня 3, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных).

Затраты по сделке являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выбытию финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась. Затраты по сделке включают вознаграждение и комиссионные, уплаченные агентам (включая сотрудников, выступающих в качестве торговых агентов), консультантам, брокерам и дилерам, сборы, уплачиваемые регулирующим органам и фондовым биржам, а также налоги и сборы, взимаемые при передаче собственности. Затраты по сделке не включают премии или дисконты по долговым обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или расходы на хранение.

Амортизированная стоимость представляет величину, в которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, за вычетом выплат в погашение основной суммы долга, увеличенную на величину начисленных процентов, а для финансовых активов – за вычетом оценочных резервов под ожидаемые кредитные убытки (далее – «ОКУ»). Начисленные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта от суммы погашения с использованием метода эффективной процентной ставки. Нарощенные процентные доходы и наращенные процентные расходы, включая наращенный купонный доход и амортизированный дисконт или премию (включая отложенную при предоставлении комиссии, при наличии таковой), не показываются отдельно, а включаются в балансовую стоимость соответствующих статей консолидированного отчета о финансовом положении.



2 Основные подходы к подготовке финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Метод эффективной процентной ставки – это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной ставки процента) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная процентная ставка – это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (исключая будущие кредитные убытки) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до чистой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная ставка процента используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей ставкой до следующей даты изменения процента, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спрэд по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или дисконты амортизируются на протяжении всего ожидаемого срока обращения инструмента. Расчет приведенной стоимости включает все вознаграждения и суммы, выплаченные или полученные сторонами по договору, составляющие неотъемлемую часть эффективной ставки процента.

Классификация финансовых активов. Группа распределяет свои финансовые активы по следующим учетным категориям:

- те, которые впоследствии оцениваются по справедливой стоимости (либо через прочий совокупный доход, либо через прибыль или убыток), и
- те, которые оцениваются по амортизированной стоимости.

Классификация зависит от бизнес-модели Группы, используемой для управления финансовыми активами, и характеристик финансового актива, связанных с предусмотренными договором потоками денежных средств.

Для долговых инструментов отражение прибылей или убытков зависит от бизнес-модели, используемой для управления финансовыми активами:

Если актив удерживается для получения предусмотренных договором потоков денежных средств, являющихся исключительно платежами основного долга и процентов, то такой актив оценивается по амортизированной стоимости. Процентные доходы по данным финансовым активам, рассчитанные по методу эффективной процентной ставки, включаются в финансовый доход. Любые прибыли или убытки, возникающие при прекращении признания, признаются непосредственно в составе прибыли или убытка.

Если актив удерживается для получения предусмотренных договором потоков денежных средств и продажи, и при этом потоки денежных средств являются исключительно платежами основного долга и процентов, то такой актив оценивается по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ССПСД).

Если актив не удовлетворяет критериям активов, которые оцениваются по амортизированной стоимости или по ССПСД, то такой актив оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток (ССОПУ).

Для инвестиций в долевые инструменты, не предназначенных для торговли, если Группа на момент первоначального признания приняла не подлежащее изменению решение об учете долевых инвестиций по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, последующей реклассификации прибылей или убытков в отчет о прибылях или убытках не происходит. Дивиденды по таким инвестициям признаются в составе прибыли или убытка, когда закреплено право Группы на получение таких платежей. Требования к обесценению инвестиций в долевые инструменты, оцениваемые через прочий совокупный доход, отсутствуют.



2 Основные подходы к подготовке финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность. Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность первоначально признается по справедливой стоимости и впоследствии учитывается по амортизируемой стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки.

Первоначальное признание финансовых инструментов. Производные инструменты первоначально учитываются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые активы и финансовые обязательства первоначально учитываются по справедливой стоимости плюс понесенные издержки по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток учитывается в момент первоначального признания только в том случае, если между справедливой стоимостью и ценой сделки существует разница, которая может быть подтверждена другими наблюдаемыми в данный момент на рынке сделками с аналогичным финансовым инструментом или оценочным методом, в котором в качестве входящих переменных используются исключительно доступные рыночные данные.

Все сделки по покупке или продаже финансовых активов, поставка которых предусматривается в сроки, установленные законодательно или обычаями делового оборота данного рынка (покупка и продажа на стандартных условиях), признаются на дату совершения сделки, т. е. на дату передачи актива. Все другие операции купли-продажи признаются, когда Группа становится стороной по сделке с финансовым инструментом.

Реклассификация финансовых активов. Финансовые инструменты могут быть реклассифицированы только тогда, когда изменяется бизнес-модель управления данными активами. Реклассификация имеет место с начала первого отчетного периода, следующего за сменой бизнес-модели. Группа не изменяла бизнес-модели в течение текущего или сравнительного периода и не осуществляла каких-либо реклассификаций.

Обесценение финансовых активов – оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки. Резервы под обесценение оцениваются либо на основании 12-месячных ОКУ, обусловленных событиями, приводящими к дефолту в течение 12 месяцев после отчетной даты; либо на основании ОКУ за весь срок финансового инструмента, которые являются результатом всех возможных событий, приводящих к дефолту в течение ожидаемого срока финансового инструмента.

Как предусмотрено МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», Группа оценивает резервы под обесценение дебиторской задолженности, используя упрощенный подход, в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок финансового инструмента. При расчете ожидаемых кредитных убытков Группа учитывает кредитный рейтинг каждого контрагента, скорректированный на текущие и прогнозируемые будущие показатели заемщиков и экономической среды, в которой они осуществляют деятельность, а также опыт возникновения кредитных убытков.

Резервы под обесценение прочих финансовых активов, оцениваются на основании 12-месячных ОКУ, пока не произошло значительного увеличения кредитного риска с момента первоначального признания, или если инструмент содержит значительный финансовый компонент. В этих случаях резерв рассчитывается на основании ОКУ, исходя из срока финансового инструмента.

Выданные кредиты анализируются на индивидуальной основе с учетом истории кредитных отношений каждого заемщика с Группой, финансового положения и внешних кредитных рейтингов. Сумма ОКУ оценивается, исходя из премии за рыночный риск, которая принимается за вероятность дефолта.



2 Основные подходы к подготовке финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Группа признает резерв на разницу между предусмотренными договором денежными потоками и всеми денежными потоками, которые Группа ожидает получить, дисконтированными по первоначальной эффективной процентной ставке. Расчет приведенной стоимости ожидаемых денежных потоков по обеспеченному финансовому активу отражает потоки денежных средств, которые могут возникнуть в результате обращения взыскания на предмет залога, за вычетом затрат на получение и продажу обеспечения, независимо от степени вероятности обращения взыскания на предмет залога.

Списание финансовых активов. Финансовые активы списываются в полном объеме или частично, если Группа выполнила все необходимые процедуры по возмещению задолженности, и у нее отсутствуют достаточные основания ожидать погашения задолженности по финансовому активу. Группа может списывать финансовые активы, по которым процедуры возмещения не завершены, однако ожидания относительно погашения задолженности отсутствуют.

Модификация финансовых активов. Группа иногда пересматривает в результате переговоров или иным образом изменяет договорные условия финансовых активов. Группа оценивает, существенно ли изменились риски и выгоды актива, условия которого были пересмотрены, сравнивая первоначальные и новые ожидаемые денежные потоки от активов. Если условия актива после пересмотра значительно изменились, Группа прекращает признание существующего финансового актива и признает новый актив по справедливой стоимости. Если риски и выгоды не изменились значительно, модификация не приводит к прекращению признания, Группа пересчитывает валовую балансовую стоимость актива путем дисконтирования пересмотренных договорных денежных потоков по первоначальной эффективной процентной ставке и признает прибыль или убыток от модификации в составе прибыли или убытка.

Прекращение признания финансовых активов. Группа прекращает признавать финансовый актив в тот момент, когда (i) он погашен либо по иным причинам истекло связанное с данным активом право на получение денежных средств, или (ii) Группа передала практически все риски и выгоды, связанные с его владением, или (iii) Группа не передала, не сохранила за собой практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, но потеряла контроль над ним. Контроль сохраняется в том случае, если контрагент не имеет практической возможности продать независимой третьей стороне рассматриваемый актив как единое целое без необходимости наложения дополнительных ограничений на продажу.

Классификация и прекращение признания финансовых обязательств. Группа классифицирует свои финансовые обязательства по следующим учетным категориям: а) производные финансовые обязательства (см. **Производные финансовые инструменты** ниже), и б) прочие финансовые обязательства. Прочие финансовые обязательства отражаются по амортизированной стоимости. Прочие финансовые обязательства включают в себя кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам и прочую кредиторскую задолженность, займы полученные и выпущенные облигации и проектное финансирование в консолидированном отчете о финансовом положении. Группа прекращает признание финансовых обязательств тогда и только тогда, когда обязательства Группы погашены, аннулированы или срок их действия истек.

Производные финансовые инструменты. Производные финансовые инструменты Группы включают форварды, опционы и свопы по иностранным валютам, ценным бумагам и товарам. Производные финансовые инструменты, включая форвардные соглашения, опционы и процентные и валютные свопы, учитываются по справедливой стоимости. Все производные финансовые инструменты признаются активами, если справедливая стоимость положительная, и обязательствами – если справедливая стоимость отрицательная. Изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов отражаются в составе консолидированного отчета о прибылях или убытках (как финансовые доходы/ расходы, или операционные доходы /расходы) в том периоде, в котором они возникли (Прим. 20).

У Группы отсутствуют производные финансовые инструменты, учитываемые по правилам хеджирования.



2 Основные подходы к подготовке финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Взаимозачет финансовых инструментов. Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются, и в консолидированном отчете о финансовом положении отражается чистая величина только в тех случаях, когда существует юридически установленное право произвести взаимозачет отраженных сумм, а также намерение либо произвести взаимозачет, либо одновременно реализовать актив и урегулировать обязательство. Рассматриваемое право на взаимозачет 1) не должно зависеть от возможных будущих событий и 2) должно иметь юридическую возможность осуществления при следующих обстоятельствах: (а) в ходе осуществления обычной финансово-хозяйственной деятельности, (б) при невыполнении обязательства по платежам (событии дефолта) и (в) в случае несостоятельности или банкротства.

Инвестиции в ассоциированные компании. Ассоциированными являются компании, на которые Группа оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но не имеет контроля; как правило, в таких компаниях Группа владеет от 20% до 50% голосующих акций. Инвестиции в ассоциированные компании учитываются по методу долевого участия и первоначально признаются по стоимости приобретения, а затем их балансовая стоимость может увеличиваться или уменьшаться с учетом доли инвестора в прибыли или убытке ассоциированной компании в период после даты приобретения. Дивиденды, полученные от ассоциированных компаний, уменьшают балансовую стоимость инвестиций в ассоциированные компании. Изменения доли Группы в чистых активах ассоциированных компаний после приобретения отражаются следующим образом: (i) доля Группы в прибылях или убытках ассоциированных компаний отражается в составе консолидированного отчета о прибылях или убытках за год как доля финансовых результатов ассоциированных компаний, (ii) доля Группы в прочем совокупном доходе отражается в составе прочего совокупного дохода отдельной строкой, (iii) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных компаний отражаются в прибыли или убытке в составе доли финансовых результатов ассоциированных компаний.

Однако, когда доля Группы в убытках ассоциированных компаний становится равна или превышает стоимость инвестиции в ассоциированную компанию, включая любую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или совершила платежи от имени данной ассоциированной компании. Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ее ассоциированными компаниями исключается в пределах доли Группы в ассоциированных компаниях; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива.

Совместная деятельность. Согласно МСФО (IFRS) 11 «Совместная деятельность» инвестиции в совместную деятельность классифицируются как совместные операции или совместные предприятия в зависимости от договорных прав и обязательств каждого инвестора. Группа оценила характер своей совместной деятельности и отнесла ее к категории совместных предприятий. Деятельность совместных предприятий учитывается по долевого методу.

Согласно методу долевого участия доли участия в совместных предприятиях изначально признаются по фактической стоимости и затем корректируются путем признания доли Группы в прибылях или убытках после приобретения, изменений в прочем совокупном доходе. Когда доля Группы в убытках совместных предприятий становится равна или превышает ее долю в этих совместных предприятиях (включая любое долгосрочное участие, по сути, являющееся частью чистых инвестиций Группы в совместные предприятия), Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или совершила платежи от имени данного совместного предприятия.

Нереализованная прибыль по сделкам между Группой и ее совместными предприятиями исключается в части доли участия Группы в совместных предприятиях. Нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива. Учетные политики совместных предприятий были скорректированы для соответствия учетной политике Группы.



2 Основные подходы к подготовке финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Налог на прибыль. Налог на прибыль отражается в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями налогового законодательства, действующего или по существу принятого на отчетную дату в каждой из стран, где зарегистрированы компании Группы. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в составе консолидированного отчета о прибылях или убытках, за исключением налога, относящегося к операциям, отражаемым в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе капитала.

Ставка налога для дочерних компаний Группы варьируется в зависимости от страны регистрации (Прим. 30).

Текущий налог представляет собой сумму, которая, как ожидается, будет заплачена или возмещена налоговым органом по налогооблагаемой прибыли или убытку за текущий и предыдущие периоды. Отложенный налог на прибыль начисляется по методу балансовых обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединением бизнеса, если таковые, при их первоначальном признании, не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыли.

Отложенные налоговые обязательства не отражаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила, и впоследствии в отношении гудвила, который не вычитается из налогооблагаемой прибыли. Балансовая величина отложенного налога рассчитывается согласно налоговым ставкам, применение которых ожидается в период восстановления временных разниц или использования перенесенных на будущие периоды налоговых убытков согласно принятым или по существу принятым на отчетную дату налоговым ставкам. Отложенные налоговые активы в отношении уменьшающих налогооблагаемую базу временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются лишь в том случае, когда существует достаточная вероятность, что временная разница будет восстановлена в будущем, и имеется достаточная сумма будущей налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов. Зачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, когда в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и когда отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогу на прибыль, уплачиваемому одному и тому же налоговому органу либо одним и тем же налогооблагаемым лицом, либо разными налогооблагаемыми лицами при том, что существует намерение произвести расчеты путем взаимозачета.

Отложенный налог на прибыль отражается в отношении нераспределенной прибыли дочерних компаний, накопленной за период после их приобретения, за исключением случая, когда Группа контролирует дивидендную политику дочерних предприятий и есть вероятность того, что разница не покроется дивидендами или поступлениями от продажи в будущем.

Отложенные налоговые обязательства отражаются в отношении налогооблагаемых временных разниц, возникающих от инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия, за исключением отложенного обязательства по налогу на прибыль, по которому срок восстановления временных разниц контролируется Группой, и существует вероятность того, что временные разницы не будут восстановлены в будущем. В общем случае Группа не в состоянии контролировать восстановление временных разниц по ассоциированным компаниям. Только при наличии соглашения, которое дает Группе возможность контролировать, восстановление временных разниц, отложенное налоговое обязательство не признается.

Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц, возникающие от инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия, признаются только в той мере, в которой существует вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы налогооблагаемые временные разницы.



2 Основные подходы к подготовке финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Неопределенные налоговые позиции. Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу действующего на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений суда или иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль отражаются в составе расходов по налогу на прибыль.

Запасы. Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости и возможной чистой цены продажи. Себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда производственных рабочих, прочие прямые затраты и соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе обычного использования производственных мощностей), а также транспортные расходы до момента их продажи и не включает расходы по заемным средствам. Чистая цена продажи – это расчетная продажная цена в ходе обычной деятельности за вычетом ожидаемых расходов на завершение производства и расходов по продаже.

Факторинговые операции. Торговая дебиторская задолженность может быть продана по факторинговому соглашению без права регресса и, таким образом, признание такой дебиторской задолженности полностью прекращается, т.к. Группа утрачивает контроль, затем передает все риски и выгоды, связанные с правом собственности на актив. Группа продолжает получать оплату по дебиторской задолженности и ее обслуживанию, а затем перечисляет компании-фактору собранные денежные средства по дебиторской задолженности за вычетом суммы резерва на покрытие убытков. Резерв на покрытие убытков признается как прочая дебиторская задолженность. Факторинговая комиссия (например, расходы по обслуживанию) учитывается как прочие финансовые расходы.

Предоплата. Предоплата отражается в отчетности по первоначальной стоимости за вычетом резерва под обесценение. Предоплата классифицируется как долгосрочная, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ней, превышает один год, или если предоплата относится к активу, который будет отражен в учете как внеоборотный при первоначальном признании. Сумма предоплаты за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочие предоплаты списываются в состав прибыли или убытка при получении товаров или услуг, относящихся к ним. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит уменьшению и соответствующий убыток от обесценения отражается в составе консолидированного отчета о прибылях или убытках за год.



2 Основные подходы к подготовке финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Денежные средства и эквиваленты денежных средств. Денежные средства и эквиваленты денежных средств включают денежные средства в кассе, срочные депозиты на банковских счетах, другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

В состав денежных средств и эквивалентов денежных средств могут включаться депозиты сроком погашения более трех месяцев, подлежащие выплате по требованию в течение одного рабочего дня без штрафных санкций, проценты по которым могут быть возвращены без существенных рисков изменения стоимости в результате преждевременного изъятия депозита и в случае планируемого использования денежных средств для краткосрочных нужд. Все остальные депозиты относятся к депозитам с фиксированным сроком погашения.

Денежные средства и эквиваленты денежных средств учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки.

Остатки денежных средств, ограниченные в использовании, исключаются из состава денежных средств и эквивалентов денежных средств. Остатки денежных средств с ограничением на обмен или использование для погашения обязательств в течение как минимум двенадцати месяцев после отчетной даты включаются в состав внеоборотных активов консолидированного отчета о финансовом положении.

В процессе управления Группой руководство обращает особое внимание на ряд показателей оценки денежных потоков, включая «валовый денежный поток» и «свободный денежный поток». Валовой денежный поток рассчитывается исходя из операционной прибыли после налогообложения, скорректированной на статьи неденежного характера, которые были отнесены на счета прибылей и убытков. Валовой денежный поток доступен для финансирования изменений в операционных активах и обязательствах, инвестиционной и финансовой деятельности.

Свободный денежный поток – это поток денежных средств, обеспечивающий долговое или доленое финансирование бизнеса.

В связи с тем, что эти термины не являются терминами МСФО, толкование понятий валового денежного потока и свободного денежного потока Группой «ЕвроХим» может отличаться от толкований этих понятий другими компаниями.

Депозиты с фиксированным сроком погашения. Депозиты с фиксированным сроком погашения - это депозиты на банковских счетах, имеющие различные сроки погашения. Такие депозиты могут быть отозваны при условии предварительного уведомления и/или с применением штрафных санкций или без права на получение начисленных процентов. Депозиты включаются в состав оборотных активов, за исключением тех активов, срок погашения которых составляет свыше 12 месяцев с отчетной даты. Такие активы отражаются в составе внеоборотных активов.

Акционерный капитал. Обыкновенные акции отражаются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций, отражаются в консолидированном отчете об изменении капитала как уменьшение полученного в результате эмиссии акционерного капитала, за вычетом налогов. Сумма превышения справедливой стоимости полученного возмещения над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается в консолидированном отчете об изменении капитала как эмиссионный доход.

Выкупленные собственные акции. В случае приобретения Компанией или ее дочерними предприятиями акций Компании уплаченное вознаграждение, включая любые относящиеся к этой операции прямые затраты за исключением налога на прибыль, вычитается из общей суммы капитала, относимого на счет акционеров Компании, до момента их погашения, повторного выпуска или продажи. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций полученное вознаграждение, за вычетом прямых затрат по сделке и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в состав капитала, относимого на долю акционеров Компании.



2 Основные подходы к подготовке финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Взносы акционеров в капитал. Взносы в капитал, полученные от акционеров в форме бессрочного займа, по которым не требуется возмещение или Группа может не осуществлять возврат средств, классифицируется как статья капитала в «нераспределенная прибыль и прочие резервы» в консолидированном отчете об изменении капитала.

Дивиденды. Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в период, в котором они были объявлены и утверждены. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты, когда консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску.

Налог на добавленную стоимость («НДС»). НДС, относящийся к выручке от реализации, подлежит уплате в налоговые органы на более раннюю из двух дат: (а) дату получения сумм дебиторской задолженности от клиентов или (б) дату поставки товаров или услуг клиентам. НДС, уплаченный при покупке товаров и услуг, при условии соблюдения определенных ограничений, может быть зачтен в счет НДС с выручки или может быть предъявлен к возмещению от налоговых органов при определенных обстоятельствах. НДС к уплате и НДС уплаченный раскрывается в консолидированном отчете о финансовом положении в развернутом виде в составе активов и обязательств. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности убыток от обесценения отражается на полную сумму задолженности, включая НДС.

Кредиты и займы. Кредиты и займы первоначально признаются по справедливой стоимости за вычетом понесенных затрат на сделку и впоследствии отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам и прочая кредиторская задолженность. Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и первоначально признается по справедливой стоимости и впоследствии учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Инвестиционные гранты. Инвестиционные гранты признаются в отчетности по справедливой стоимости при наличии определенной уверенности в том, что грант будет получен, и Группа выполнит все взятые на себя обязательства, связанные с условиями выдачи гранта. Инвестиционные гранты, относящиеся к приобретению основных средств, включаются в состав долгосрочных обязательств как отложенный доход и амортизируются через прибыли и убытки по линейному методу амортизации в течение срока полезного использования актива.

Резервы на покрытие обязательств и расходов. Резервы на покрытие обязательств и расходов признаются, если Группа, вследствие определенного события в прошлом, имеет существующие юридические или добровольно принятые на себя обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуются отток ресурсов и которые можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. Резервы признаются по приведенной стоимости затрат, которые, как ожидается, будут необходимы для урегулирования обязательства, с использованием ставки до уплаты налогов, отражающей текущие рыночные оценки стоимости денежных средств по времени и рисков, характерных для обязательства. Увеличение резерва в связи с течением времени признается как процентный расход.

В тех случаях, когда Группа ожидает возмещения затрат, например, по договору страхования, сумма возмещения отражается как отдельный актив при условии, что получение такого возмещения практически бесспорно.

Обязательства по уплате обязательных платежей и сборов, таких, как налоги, отличные от налога на прибыль, и пошлины, отражаются при наступлении обязывающего события, приводящего к возникновению обязанности уплаты таких платежей в соответствии с законодательством, даже если расчет таких обязательных платежей основан на данных периода, предшествующего периоду возникновения обязанности их уплаты. В случае оплаты обязательного платежа до наступления обязывающего события должна быть признана предоплата.

Примечание: Настоящий вариант отчета представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



2 Основные подходы к подготовке финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Обязательства по выбытию активов. Деятельность Группы, связанная с разработкой месторождений, добычей полезных ископаемых и производством минеральных удобрений, подлежит регулированию со стороны федерального, регионального и местного законодательства по охране окружающей среды, в связи с чем возникают обязательства по выбытию активов. Такие обязательства включают затраты на проведение рекультивации нарушенных земель в основном в областях отработки месторождений природных ископаемых и бурения нефтяных и газовых скважин, вывод из эксплуатации подземных и надземных производственных объектов.

Будущие расходы на рекультивацию земель, дисконтированные до чистой приведенной стоимости, признаются в периоде, когда возникают соответствующие обязательства понести данные расходы, величина расходов может быть оценена с достаточной степенью достоверности. Будущие расходы на рекультивацию земель, дисконтированные до чистой приведенной стоимости, увеличивают стоимость соответствующих объектов основных средств, и затем амортизируются в течение срока полезного использования соответствующего актива с использованием метода, пропорционального объему добычи для нефтегазовых добывающих активов и линейного метода для остальных активов. Увеличение обязательства в связи с сокращением периода дисконтирования отражается в отчете о прибылях или убытках в составе прочих финансовых прибылей/убытков. Текущие затраты на рекультивацию учитываются в составе расходов за счет резерва по мере их возникновения.

Изменения в оценке будущих расходов отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении, посредством увеличения или уменьшения резерва на рекультивацию земель и актива, к которому он относится. Группа пересматривает оценку резерва на рекультивацию земель по состоянию на конец каждого отчетного периода.

Признание выручки. Выручка по договорам с покупателями признается, когда контроль над товаром или услугой переходит к покупателю. Сумма признаваемой выручки представляет собой плату, которую Группа ожидает получить в обмен на товары или услуги с учетом любых торговых, оптовых и других скидок. Авансы, полученные до того, как контроль перешел к клиенту, признаются в качестве контрактных обязательств. У Группы отсутствуют любые другие контрактные обязательства. Сумма возмещения не содержит значительной финансовой компоненты, поскольку условия платежа по большинству контрактов составляют менее одного года.

В договорах с покупателями используются разнообразные условия доставки товаров. В ряде договоров Группа несет ответственность за оказание услуг по доставке после даты перехода контроля над товаром к покупателю в пункте погрузки. В соответствии с МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» выручка от оказания таких транспортных услуг должна рассматриваться, как отдельное обязательство к исполнению, и должна признаваться с течением времени по мере оказания услуги. Группа распределяет цену сделки на каждое обязательство к исполнению, на основе цен, соответствующих отдельным продажам продукта и транспортной услуги.

В раскрытии по продажам выручка продуктовых групп включает выручку от оказания транспортных услуг, так же представленную в примечании. Затраты, связанные с оказанием транспортных услуг, представлены преимущественно транспортными расходами и включены в состав расходов по продаже продукции, раскрываемых в соответствующем примечании.

Вся выручка отражается за вычетом НДС и прочих налогов на продажу.

Процентный доход признается на пропорционально-временной основе с использованием метода эффективной процентной ставки.



2 Основные подходы к подготовке финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Вознаграждения сотрудникам. Начисление заработной платы, взносов в пенсионный фонд и Фонд социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот проводится в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

В некоторых европейских дочерних компаниях действуют пенсионные планы с установленными выплатами, которые представляют собой сумму пенсионных выплат, которую работник будет получать после выхода на пенсию, и зависящую от одного или нескольких факторов, таких как возраст, стаж и размер заработной платы. Обязательства с установленными выплатами рассчитываются ежегодно независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Переоценка обязательств по вознаграждениям по окончании трудовой деятельности признается в прочем совокупном доходе. Обязательства Группы по имеющимся пенсионным планам являются незначительными.

Прибыль/(убыток) на акцию. Прибыль/(убыток) на акцию определяется путем деления прибыли или убытка, приходящихся на владельцев акций Компании, на средневзвешенное количество акций, находившихся в обращении в течение отчетного периода.

Сегментная отчетность. Сегмент представляет собой выделяемый компонент Группы, который задействован в производстве продукции или оказании услуг. Операционные сегменты раскрываются в отчетности в соответствии с внутренней информацией, которая предоставляется органу, принимающему операционные решения. Орган, принимающий операционные решения, ответственен за распределение ресурсов и оценку результатов финансово-хозяйственной деятельности операционных сегментов.



3 Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Группа использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в консолидированной финансовой отчетности активы и обязательства. Оценки и суждения подвергаются постоянному критическому анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые, как считается, являются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. Руководство также использует некоторые суждения, кроме требующих оценок, в процессе применения учетной политики. Суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств, включают:

Налог на прибыль. При определении обязательств по налогу на прибыль требуется применение суждений (Прим. 33). Группа признает налоговые обязательства на основе оценок возможности возникновения дополнительных сумм налога. В случаях, когда окончательный исход урегулирования различных налоговых вопросов отличается от первоначально отраженных сумм, такие различия окажут влияние на активы и обязательства по налогу на прибыль того периода, когда была принята такая оценка.

Признание отложенного налогового актива. Признанные отложенные налоговые активы представляют собой сумму налога на прибыль, которая может быть зачтена против будущих налогов на прибыль, и отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении. Отложенный налоговый актив признается только в том случае, если использование соответствующего налогового вычета является высоковероятным. Это предполагает наличие временных разниц, восстановление которых ожидается в будущем, и наличие достаточной будущей налогооблагаемой прибыли для произведения вычетов. Определение будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов, вероятных к зачету в будущем, основано на среднесрочном бизнес-плане, подготовленном руководством, и результатах его экстраполяции на будущее. Бизнес-план основан на ожиданиях руководства, которые считаются обоснованными в данных обстоятельствах (Прим. 30).

Операции со связанными сторонами. В ходе своей обычной деятельности Группа проводит операции со связанными сторонами (Прим. 32). Данные операции осуществляются по рыночным ставкам. При отсутствии активного рынка для того, чтобы определить, осуществлялись операции по рыночным или нерыночным ставкам, используются профессиональные суждения. Основанием для суждения является ценообразование при аналогичных операциях с несвязанными сторонами.

Взнос акционеров в капитал. Группа классифицировала взнос в капитал, полученный от акционеров в форме бессрочного займа, по которому не требуется возмещение или Группа может не осуществлять возврат средств, как компонент капитала.

Приобретение 100% доли в капитале компании «Fertilizantes Tocantins Ltda». В 2016 г. Группа подписала соглашение с компанией «Fertilizantes Tocantins Ltda», в соответствии с которым Группа приобрела 50% доли в капитале плюс одна акция и получила опционы пут и колл на оставшиеся 50% доли в капитале минус одна акция со сроком погашения в 2022 г. Поскольку опционы будут исполнены одновременно и по одной цене, то было применено суждение о том, что что все риски и выгоды, связанные с приобретением 100% капитала «Fertilizantes Tocantins Ltda», перешли к Группе на 1 сентября 2016 г., таким образом, доля неконтролирующих акционеров не была признана, и операция учтена как приобретение 100% капитала компании «Fertilizantes Tocantins Ltda». Обязательство по опционам пут и колл, подлежащее оплате в 2022 году, переоценивается на ежегодной основе. Метод, используемый для оценки обязательства, возникающего в результате возможной компенсации, основан на расчете приведенной стоимости будущих ожидаемых денежных потоков.



4 Применение новых или измененных стандартов и интерпретаций

В дополнение к описанному в разделе 2, прочие новые изменения и усовершенствования к стандартам, приведенные ниже, вступившие в действие с 1 января 2019 г., не оказали влияния или оказали незначительное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Ежегодные усовершенствования МСФО (IFRS) за 2015-2017 гг.;
- КРМФО (IFRIC) 23 «Неопределенность при отражении налога на прибыль»;
- Поправки к МСФО (IFRS) 9 – Характеристики досрочного погашения, предполагающего отрицательную компенсацию;
- Поправки к МСФО (IAS) 28 – Долгосрочные доли участия в ассоциированных организациях и совместных предприятиях;
- Поправки к МСФО (IAS) 19 – Изменение, сокращение и урегулирование пенсионного плана.

Ряд новых стандартов, изменений к стандартам и интерпретаций, которые не вступили в действие по состоянию на 31 декабря 2019 г. и не были применены Группой досрочно:

- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием;
- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования»;
- Поправки к Концептуальным основам финансовой отчетности;
- Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8 – Определение существенности;
- Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39 и МСФО (IFRS) 7 – Реформа базовой процентной ставки.

Следующие новые стандарты, изменения к стандартам и интерпретации были применены Группой досрочно в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2019 г.:

- Поправки к МСФО (IFRS) 3 – Определение бизнеса.

Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые стандарты, изменения к стандартам и интерпретации не повлияют или повлияют незначительно на консолидированную финансовую отчетность Группы.



5 Основные дочерние предприятия, ассоциированные компании и совместные предприятия

На 31 декабря 2019 г. в Группу входили следующие основные дочерние компании, ассоциированные компании и совместные предприятия:

Наименование	Вид деятельности	Доля владения	Страна регистрации компании
EuroChem Group AG	Материнская компания, Продажи	-	Швейцария
Дочерние предприятия:			
ООО «ПГ Фосфорит»	Производство	100%	Россия
АО «НАК Азот»	Производство	100%	Россия
ООО «Новомосковский хлор»	Производство	100%	Россия
АО «Невинномысский Азот»	Производство	100%	Россия
ООО «ЕвроХим – БМУ»	Производство	100%	Россия
АО «Ковдорский ГОК»	Добыча руды	100%	Россия
Lifosa AB	Производство	100%	Литва
EuroChem Antwerpen NV	Производство	100%	Бельгия
ООО «ЕвроХим – ВолгаКалий»	Проект по разработке калийного месторождения	100%	Россия
ООО «ЕвроХим – Усольский калийный комбинат»	Добыча руды	100%	Россия
	Проект по разработке газового месторождения	100%	Россия
ООО «ЕвроХим – ОНГК»	Производство	100%	Россия
АО «ЕвроХим – Северо-Запад»	Добыча руды	100%	Россия
ТОО «ЕвроХим – Удобрения»	Проект по разработке газового месторождения	100%	Казахстан
ООО «Астраханская нефтегазовая компания»	Прочие услуги	100%	Россия
ТОО «Сары-Тас-Удобрения»	Производство	85,79%	Казахстан
ТОО «ЕвроХим – Каратау»	Проект по разработке газового месторождения	100%	Казахстан
ТОО «ЕвроХим-Каменковская нефтегазовая компания»	Продажи	100%	Казахстан
EuroChem Trading GmbH	Продажи и Дистрибуция	100%	Швейцария
EuroChem North America Corp.	Аммиачный проект	100%	США
EuroChem USA, LLC	Дистрибуция	100%	США
EuroChem Agro SAS	Дистрибуция	100%	Франция
EuroChem Agro Asia Pte. Ltd	Дистрибуция	100%	Сингапур
EuroChem Agro Iberia SL	Дистрибуция	100%	Испания
EuroChem Agricultural Trading Hellas SA	Дистрибуция	100%	Греция
EuroChem Agro Spa	Дистрибуция	100%	Италия
EuroChem Agro GmbH	Дистрибуция	100%	Германия
EuroChem Agro México SA de CV	Дистрибуция	100%	Мексика
EuroChem Agro Hungary Kft	Дистрибуция	100%	Венгрия
Agrocenter EuroChem Srl	Дистрибуция	100%	Молдова
EuroChem Agro Bulgaria Ead	Дистрибуция	100%	Болгария
EuroChem Agro doo Beograd	Дистрибуция	100%	Сербия
Emerger Fertilizantes S.A.	Дистрибуция	100%	Аргентина
EuroChem Comercio de Produtos Quimicos Ltda.	Дистрибуция	100%	Бразилия
		50% плюс 1	
Fertilizantes Tocantins Ltda	Дистрибуция	акция	Бразилия
EuroChem Agro Trading (Shenzhen) Co., Ltd	Дистрибуция	100%	Китай
ООО «ЕвроХим Трейдинг Рус»	Дистрибуция	100%	Россия
ООО «Урал-ремстройсервис»	Сервис	100%	Россия
ООО «Кингисепп-ремстройсервис»	Сервис	100%	Россия
ООО «Новомосковск-ремстройсервис»	Сервис	100%	Россия
ООО «Невинномысск-ремстройсервис»	Сервис	100%	Россия
ООО «Волгоград-ремстройсервис»	Сервис	100%	Россия
АО «Березниковский механический завод»	Сервис	100%	Россия
АО «Тулагипрохим»	Проектная организация	100%	Россия
ООО «ЕвроХим-Проект»	Проектная организация	100%	Россия
Harvester Shipmanagement Ltd	Логистика	100%	Кипр
EuroChem Logistics International, UAB	Логистика	100%	Литва
EuroChem Terminal Sillamäe Aktsiaselts	Логистика	100%	Эстония
	Проект по строительству логистического терминала	100%	Россия
ООО «ЕвроХим – Терминал Усть – Луга»	Логистика	100%	Россия
ООО «Туапсинский балкерный терминал»	Логистика	100%	Россия

Примечание: Настоящий вариант отчета представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



5 Основные дочерние предприятия, ассоциированные компании и совместные предприятия (продолжение)

Наименование	Вид деятельности	Доля владения	Страна регистрации компании
ООО «Мурманский Балкерный Терминал»	Логистика	100%	Россия
ООО «Депо-ЕвроХим»	Логистика	100%	Россия
ООО «ЕвроХим-Энерго»	Прочие услуги	100%	Россия
EuroChem Usolsky Mining S.a.r.l.	Холдинг	100%	Люксембург
EuroChem International Holding B.V.	Холдинг	100%	Нидерланды
АО «МХК «ЕвроХим»	Холдинг	100%	Россия
ООО «ЕвроХим-СаратовКалий»	Проект по разработке калийного месторождения	100%	Россия
ООО «ЕвроХим-Терминал Невинномысск»	Логистика	100%	Россия
ТОО «Герес Удобрения»	Проект по разработке фосфатного месторождения	100%	Казахстан
ООО «Азоттех»	Буровзрывные работы	74,99%	Россия
Совместные предприятия			
EuroChem – Migao Ltd.	Холдинг	50%	Гонконг*
ООО «Тиссен Шахтбай ЕвроХим Бурение»	Услуги по бурению	45%	Россия

* указана страна регистрации управляющей компании, которая владеет производственным предприятием, расположенным в г. Юннань, Китай.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2019 г., в структуре Группы произошли следующие существенные изменения:

Наименование	Вид деятельности	Основные изменения в 2019	Доля владения на 31 декабря 2019
Дочерние компании:			
EuroChem North America Corp.	Продажи и Дистрибуция	Слияние Ben-Trei Ltd. в Eurochem Trading USA Corp и изменение названия на EuroChem North America Corp.	100%
ТОО «Герес Удобрения»	Проект по разработке фосфатного месторождения	Приобретение активов	100%
ООО «Азоттех»	Буровзрывные работы	Позатпное приобретение дополнительных 50.1% капитала компании	74,99%
EuroChem Agro Turkey	Дистрибуция	Продажа доли в капитале компании	-
Ассоциированные компании:			
Hispalense de Líquidos S.L.	Дистрибуция	Продажа доли в капитале компании	-

6 Справедливая стоимость финансовых инструментов

При отнесении финансовых инструментов к той или иной категории в иерархии справедливой стоимости руководство использует суждения. Значимость используемых данных оценивается для всей совокупности оценки справедливой стоимости.

Многократные оценки справедливой стоимости

Многократные оценки справедливой стоимости представляют собой те оценки, которые требуются или разрешены стандартами финансовой отчетности в консолидированном отчете о финансовом положении на конец каждого отчетного периода.

А) Финансовые инструменты, впоследствии оцениваемые по справедливой стоимости

Периодические переоценки справедливой стоимости включены в категории на основании принадлежности к Уровню 2 в иерархии справедливой стоимости и представлены следующим образом.

Примечание: Настоящий вариант отчета представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



6 Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Финансовые активы		
Краткосрочные финансовые активы		
Беспоставочные валютные форвардные контракты	8 683	74
Поставочные валютные форвардные контракты	-	806
Своповые контракты	-	246
Кросс-валютные процентные свопы	484	-
Итого краткосрочные финансовые активы	9 167	1 126
Долгосрочные финансовые активы		
Кросс-валютные процентные свопы	59 354	-
Итого долгосрочные финансовые активы	59 354	-
Итого активы многократно оцениваемые по справедливой стоимости	68 521	1 126
Финансовые обязательства		
Краткосрочные финансовые обязательства		
Беспоставочные валютные форвардные контракты	8 756	6 752
Поставочные валютные форвардные контракты	-	1 278
Товарные свопы	332	-
Товарные «коллары»	1 717	-
Кросс-валютные процентные свопы	15 124	4 599
Итого краткосрочные финансовые обязательства	25 929	12 629
Долгосрочные финансовые обязательства		
Беспоставочные валютные форвардные контракты	7 453	6 869
Кросс-валютные процентные свопы	-	50 234
Итого долгосрочные финансовые обязательства	7 453	57 103
Итого обязательства многократно оцениваемые по справедливой стоимости	33 382	69 732

Периодическая переоценка производных финансовых инструментов, отражаемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, обычно включающих в себя валютные форвардные контракты, кросс-валютные процентные свопы, товарные свопы и прочие, происходит на основании информации, поступающей от финансовых учреждений, осуществляющих торговлю данными финансовыми инструментами.

Б) Активы и обязательства, не оцениваемые по справедливой стоимости, но для которых делается раскрытие справедливой стоимости

Финансовые активы и обязательства, впоследствии оцениваемые по амортизированной стоимости

Балансовая стоимость дебиторской и прочей дебиторской, кредиторской и прочей кредиторской задолженности, условного обязательства по отложенному платежу, связанного с приобретением бизнеса, займов выданных незначительно отличается от их справедливой стоимости и включается в Уровень 3 иерархии справедливой стоимости. Денежные средства и эквиваленты денежных средств и депозиты с фиксированным сроком погашения отражаются в отчетности по амортизированной стоимости, которая приблизительно равна их справедливой стоимости, и включены в Уровень 2 иерархии справедливой стоимости. Справедливая стоимость в иерархии Уровня 2 и 3 была рассчитана с использованием модели дисконтирования денежных потоков.

Кредиты и займы отражаются в консолидированной финансовой отчетности по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость финансовых инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на ожидаемых денежных потоках, дисконтированных по текущей рыночной ставке, применимой к новым финансовым инструментам с сопоставимым уровнем кредитного риска и сроками погашения.



6 Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)

Справедливые стоимости обязательств, не учитываемых в отчетности по справедливой стоимости, с анализом на основании принадлежности к уровням в иерархии справедливой стоимости, а также их балансовые стоимости представлены следующим образом:

	31 декабря 2019 года			Балансовая стоимость
	Уровень 1 Справедливая стоимость	Уровень 2 Справедливая стоимость	Уровень 3 Справедливая стоимость	
Финансовые обязательства				
- Выпущенные облигации в рублях	1 109 647	-	-	1 076 330
- Выпущенные облигации в долларах США	1 020 144	-	-	950 877
- Долгосрочные кредиты в долларах США с фиксированной процентной ставкой	-	-	674 789	650 000
- Долгосрочные кредиты в рублях с фиксированной процентной ставкой	-	-	34 079	36 684
- Долгосрочные кредиты в бр. реалах с фиксированной процентной ставкой	-	-	1 406	1 443
Итого финансовые обязательства	2 129 791	-	710 274	2 715 334

	31 декабря 2018 года			Балансовая стоимость
	Уровень 1 Справедливая стоимость	Уровень 2 Справедливая стоимость	Уровень 3 Справедливая стоимость	
Финансовые обязательства				
- Выпущенные облигации в рублях	435 810	-	-	431 332
- Выпущенные облигации в долларах США	979 785	-	-	995 779
- Долгосрочные кредиты в долларах США с фиксированной процентной ставкой	-	-	545 297	550 000
- Долгосрочные кредиты в рублях с фиксированной процентной ставкой	-	-	61 267	66 863
- Долгосрочные кредиты в бр. реалах с фиксированной процентной ставкой	-	-	1 837	2 019
Итого финансовые обязательства	1 415 595	-	608 401	2 045 993

Ниже изложена информация о ключевых исходных данных, необходимых для определения справедливой стоимости активов и обязательств, информация о справедливой стоимости которых представлена в отчёте исключительно в виде раскрытия.

- В отношении облигаций, деноминированных в долларах США и рублях и котируемых на организованных финансовых рынках (Ирландская фондовая биржа и Московская биржа), исходными данными, определяющими справедливую стоимость, являются котировки или цены сделок. Данные финансовые инструменты включены в Уровень 1 иерархии справедливой стоимости.
- Справедливая стоимость долгосрочных кредитов с фиксированной процентной ставкой определяется при помощи дисконтированных денежных потоков. Коэффициент дисконтирования в модели, применяемый к денежным потокам, состоящим из сумм выплат процентов и основного долга, рассчитывается как безрисковая ставка на отчетную дату, скорректированная на величину кредитного риска Группы. Исходя из предположения о том, что компонент кредитного риска Группы в составе коэффициента дисконтирования остается неизменным на дату отчетности, он рассчитывается, как разница между процентной ставкой на дату получения долга и безрисковой процентной ставкой, действующей на момент выдачи долга для долговых инструментов с сопоставимым сроком погашения. Данные инструменты включены в Уровень 3 иерархии справедливой стоимости.



6 Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)

В течение 2019 г. и 2018 г. не происходило перемещений между Уровнями 1, 2 и 3 иерархии справедливой стоимости.

Финансовые активы и обязательства Группы представлены в таблице:

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Финансовые активы		
Внеоборотные финансовые активы		
Денежные средства с ограничением использования	37 049	2 276
Займы выданные	1 000	3 864
Активы по производным финансовым инструментам	59 354	-
Прочие внеоборотные активы, включая:		
Долгосрочная дебиторская задолженность в связи с продажей дочерних компаний	-	9 431
Прочие активы	4 012	4 012
Итого внеоборотные финансовые активы	101 415	19 583
Оборотные финансовые активы		
Денежные средства с ограничением использования	3 895	2 850
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	443 902	366 836
Активы по производным финансовым инструментам	9 167	1 126
Прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы, включая:		
Прочая дебиторская задолженность	45 610	27 426
Гарантийный депозит, удерживаемый банками, для обеспечения операций по производным финансовым инструментам	464	-
Проценты к получению	606	580
Депозиты с фиксированным сроком погашения	124	1 801
Денежные средства и эквиваленты денежных средств	313 241	341 911
Итого оборотные финансовые активы	817 009	742 530
Итого финансовые активы	918 424	762 113



6 Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Финансовые обязательства		
Долгосрочные финансовые обязательства		
Банковские кредиты и прочие займы полученные	1 405 458	2 003 275
Выпущенные облигации	1 660 982	1 211 261
Проектное финансирование	435 192	420 070
Обязательства по производным финансовым инструментам	7 453	57 103
Прочие долгосрочные обязательства, включая:		
Условное обязательство по отложенному платежу, связанное с приобретением бизнеса	172 946	122 866
Долгосрочная часть отложенных платежей, связанных с приобретением дополнительной доли в капитале дочерней компании	-	1 821
Долгосрочная часть отсроченного платежа, связанного с приобретением прав на разведку и добычу полезных ископаемых	11 346	11 088
Долгосрочная часть задолженности по аренде	57 014	-
Итого долгосрочные финансовые обязательства	3 750 391	3 827 484
Краткосрочные финансовые обязательства		
Банковские кредиты и прочие займы полученные	1 085 568	371 133
Проектное финансирование	54 405	21 612
Выпущенные облигации	366 225	215 850
Обязательства по производным финансовым инструментам	25 929	12 629
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	508 138	470 264
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы, включая:		
Проценты к уплате	42 177	27 457
Краткосрочная часть задолженности по аренде	10 193	-
Краткосрочная часть отсроченных платежей, связанных с приобретениями бизнеса и с приобретением дополнительной доли в капитале дочерней компании	1 500	1 500
Краткосрочная часть отсроченных платежей, связанных с приобретением прав на разведку и добычу полезных ископаемых	1 642	1 460
Итого краткосрочные финансовые обязательства	2 095 777	1 121 905
Итого финансовые обязательства	5 846 168	4 949 389



6 Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)

По требованиям поправок к МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств», Группа представляет сверку движения в обязательствах, возникающих в связи с финансовой деятельностью:

	Банковские кредиты и прочие займы полученные	Выпущен- ные облигации	Проектное финанси- рование	Проценты к уплате	Обяза- тельства по аренде	Итого
Остаток на 1 января 2019 г.	2 374 408	1 427 111	441 682	27 457	67 184	4 337 842
Денежные потоки						
Привлечение	1 257 717	1 506 887	93 746	-	-	2 858 350
Погашение	(1 159 625)	(978 694)	(35 583)	-	(9 945)	(2 183 847)
Предоплаченные и дополнительные расходы по организации сделок	(2 050)	(7 859)	(5 563)	-	-	(15 472)
Проценты уплаченные	-	-	-	(210 886)	(4 531)	(215 417)
Неденежные изменения						
Займы и обязательства по аренде, приобретенные в результате сделки по объединению бизнеса	2 834	-	-	-	675	3 509
Обязательства по аренде, возникающие в связи с новыми контрактами	-	-	-	-	7 527	7 527
Начисленные расходы по процентам	-	-	-	224 192	4 553	228 745
Амортизация расходов по организации сделок	6 719	5 715	19 091	-	-	31 525
(Прибыль)/убыток от курсовых разниц по финансовой деятельности – нетто	(8 302)	(35 135)	(78 386)	(403)	15	(122 211)
Эффект пересчета функциональной валюты в валюту представления отчетности – нетто	19 325	112 892	54 610	1 817	1 729	190 373
Прочие изменения	-	(3 709)	-	-	-	(3 709)
Остаток на 31 декабря 2019 г.	2 491 026	2 027 208	489 597	42 177	67 207	5 117 215

	Банковские кредиты и прочие займы полученные	Выпущен- ные облигации	Проектное финанси- рование	Проценты к уплате	Итого
Остаток на 1 января 2018 г.	1 880 610	1 599 504	959 373	29 604	4 469 091
Денежные потоки					
Привлечение	2 723 656	-	219 309	-	2 942 965
Погашение	(2 136 094)	(79 697)	(750 000)	-	(2 965 791)
Предоплаченные и дополнительные расходы по организации сделок	(10 836)	(62)	(5 285)	-	(16 183)
Проценты уплаченные	-	-	-	(219 873)	(219 873)
Неденежные изменения					
Начисленные расходы по процентам	-	-	-	220 473	220 473
Амортизация расходов по организации сделок	5 157	3 182	18 313	-	26 652
(Прибыль)/убыток от курсовых разниц по финансовой деятельности – нетто	(70 068)	93 037	126 370	1 286	150 625
Эффект пересчета функциональной валюты в валюту представления отчетности – нетто	(18 017)	(188 853)	(126 398)	(4 033)	(337 301)
Остаток на 31 декабря 2018 г.	2 374 408	1 427 111	441 682	27 457	4 270 658

Примечание: Настоящий вариант отчета представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



7 Информация по сегментам

Группа имеет вертикально интегрированную структуру бизнес-модели, состоящую из трех операционных дивизионов: *Горнорудный*, *Удобрения* и *Коммерческий*, и представленных в качестве отчетных сегментов.

- *Горнорудный дивизион* охватывает деятельность по добыче руды для производства апатитового, бадделеитового, железорудного концентрата и фосфоритной муки; а также начатое в 2018 году калийное производство на Верхнекамском месторождении и разработку второго месторождения калийных солей (калий) на Гремячинском месторождении. Деятельность Дивизиона также включает геологоразведочные работы и последующую разработку углеводородных месторождений;
- *Дивизион Удобрения* включает производство минеральных удобрений (азотной, фосфорной групп и группы комплексных удобрений), а также индустриальные продукты;
- *Дивизион Коммерческий* ответственен за продажи полного перечня продукции, произведенной Группой, а также перепродажу товаров, закупленных у третьих сторон, через глобальную дистрибуторскую сеть Группы, представленную в Европе, России, Северной и Латинской Америке, Центральной и Юго-Восточной Азии. Дивизион также контролирует полную логистическую цепочку, включая оказание услуг по транспортировке, закупке и доставке сырья и готовой продукции, транспортное экспедирование и иные логистические услуги.

С 2019 г. Дивизионы Логистика и Продажи были объединены в Дивизион Коммерческий, операционные результаты деятельности за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 г. и 31 декабря 2018 г., были совместно представлены в составе Дивизиона Коммерческий.

Начиная с 2019 года, Нефтегазовый дивизион был включен в организационную структуру Группы, как субподразделение дивизиона Горнорудный, операционные результаты деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., были представлены в составе дивизиона Горнорудный. Сравнительная информация за год, закончившийся 31 декабря 2018 г., не была изменена ввиду незначительности.

Деятельность Группы, которая не относится к определенному дивизиону, представлена как «Прочее» и включает сервисные операции, центральное управление и некоторые иные операции. Строка «Исключение» включает исключение всех операций между отчетными сегментами и нереализованной прибыли в запасах, возникающей при внутригрупповых продажах.

Отчеты о финансово-хозяйственной деятельности Группы, оценка результатов и распределение ресурсов между операционными дивизионами рассматриваются Правлением (орган корпоративного управления Группой, принимающий операционные решения). Развитие и утверждение стратегии, анализ рыночной ситуации и рисков, выбор инвестиционных предпочтений, технологических решений Группы осуществляются в основном исходя из операционных дивизионов. Формирование бюджетных финансовых отчетов осуществляется в стандартном формате в соответствии с учетной политикой Группы по МСФО. Продажи между дивизионами осуществляются на рыночных условиях.

Правление оценивает результаты деятельности операционных дивизионов, среди прочих факторов, на основании показателя EBITDA (прибыли до налогообложения до вычета процентов к уплате, износа основных средств и амортизации нематериальных активов, прибыли или убытка от курсовых разниц по финансовой деятельности, прочих неденежных расходов и разовых позиций, за исключением прибыли за период, приходящейся на неконтролирующую долю участия), рассчитанного по дивизионам в соответствии с корпоративными правилами. Поскольку показатель EBITDA не является стандартным термином МСФО, его толкование Группой «ЕвроХим» может отличаться от толкований другими компаниями.



7 Информация по сегментам (продолжение)

Результаты деятельности дивизионов за год, закончившийся 31 декабря 2019 г.:

	Выручка от внешних продаж	Выручка от внутренних продаж	Итого выручка	EBITDA
Горнорудный	48 083	945 420	993 503	479 448
Удобрения	66 722	3 281 679	3 348 401	895 362
Коммерческий	6 071 538	273 891	6 345 429	244 096
Прочее	5 530	10 215	15 745	(117 534)
Исключение	(7 903)*	(4 511 205)	(4 519 108)	45 187
Итого	6 183 970	-	6 183 970	1 546 559

* Исключение дохода, полученного до того, как актив будет готов к использованию по назначению

Результаты деятельности дивизионов за год, закончившийся 31 декабря 2018 г.:

	Выручка от внешних продаж	Выручка от внутренних продаж	Итого выручка	EBITDA
Горнорудный	11 601	675 608	687 209	304 401
Удобрения	66 653	3 364 594	3 431 247	1 032 777
Коммерческий	5 496 682	168 866	5 665 548	301 805
Прочее	2 536	14 259	16 795	(39 336)
Исключение	-	(4 223 327)	(4 223 327)	(82 721)
Итого	5 577 472	-	5 577 472	1 516 926

Сверка показателя EBITDA с показателем прибыли до налогообложения представлена ниже:

	Прим.	2019 г.	2018 г.
EBITDA		1 546 559	1 516 926
Износ основных средств и нематериальных активов (Обесценение)/восстановление обесценения/(списание)	27	(388 555)	(308 336)
законсервированных основных средств	25, 28	(7 313)	(1 459)
Единовременные доходы/(расходы), нетто	28	37 619	(6 155)
Прибыль/(убыток) от продажи дочерних компаний, нетто		-	(45 753)
Процентные расходы		(174 734)	(94 480)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц по финансовой деятельности – нетто		168 360	(162 070)
Прочие финансовые прибыли/(убытки) – нетто	29	57 682	(159 804)
Доля неконтролирующих акционеров		558	(27)
Прибыль до налогообложения		1 240 176	738 842

Капитализированные затраты по дивизионам на приобретение основных средств, нематериальных активов и прав на разведку и добычу полезных ископаемых за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 года и 31 декабря 2018 г. составили:

	2019 г.	2018 г.
Горнорудный	514 214	594 559
Удобрения	310 032	447 863
Коммерческий	88 933	69 921
Прочее	18 424	19 431
Исключение	18 083	(20 370)
Итого капитализированные затраты	949 686	1 111 404



7 Информация по сегментам (продолжение)

Анализ внеоборотных активов за исключением финансовых инструментов, отложенных налоговых активов, прочих внеоборотных активов по географическому расположению представлен ниже:

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Россия	7 696 954	6 236 501
Европа	819 978	806 921
Казахстан	264 693	221 441
Бразилия	241 887	241 154
Прочие страны	100 602	92 659
Итого	9 124 114	7 598 676

Основные производственные активы Группы расположены в России, Литве, Бельгии и Казахстане.

Анализ выручки от реализации продукции и услуг по регионам:

	2019 г.	2018 г.
Европа	1 632 204	1 600 106
Латинская Америка	1 522 486	1 154 193
Россия	1 055 830	1 062 519
Северная Америка	991 435	841 997
Азиатско-Тихоокеанский регион	617 782	526 780
СНГ*	260 656	262 158
Африка	103 577	129 719
Итого выручка от реализации продукции и услуг	6 183 970	5 577 472

* Включая ассоциированные государства

Выручка распределяется по регионам в зависимости от страны назначения реализации продукции и услуг. В течение года, закончившегося 31 декабря 2019 г., продажи Группы в Бразилии, России и США превысили 10% от общей выручки и составили 20,7%, 17,1% и 12,4% от общей выручки, соответственно (2018 г.: продажи в России, Бразилии и США составили 19,1%, 16,5% и 12,8% от общей выручки, соответственно).

В течение 2019 г. и 2018 г. выручка ни по одному покупателю не превысила 10% от общей выручки.



8 Основные средства

Изменения балансовой стоимости основных средств представлены ниже:

	Здания	Земля и сооружения	Передаточные устройства	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочее	Объекты незавершенного строительства	Итого
Первоначальная стоимость								
Остаток на 1 января 2019 г.	889 112	952 919	295 467	2 092 462	253 117	136 792	3 697 031	8 316 900
Корректировка в связи с применением МСФО (IFRS) 16	24 632	36 951	-	7 066	-	-	-	68 649
Остаток на 1 января 2019 г., скорректированные данные	913 744	989 870	295 467	2 099 528	253 117	136 792	3 697 031	8 385 549
Поступления и перевод объектов незавершенного строительства	421 372	664 401	324 178	1 017 570	126 432	55 594	(1 503 115)	1 106 432
Поступления в результате объединения бизнеса	618	-	-	1 849	-	1	1 185	3 653
Выбытия	(2 362)	(5 877)	(5 165)	(46 974)	(14 385)	(1 466)	(534)	(76 763)
Изменение в оценках обязательств по выбытию активов (Прим. 22)	-	18 941	-	-	-	-	-	18 941
Начисленное обесценение/(списание) законсервированных основных средств	-	-	(70)	(3 382)	(41)	(18)	(5 612)	(9 123)
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	103 023	125 827	42 236	206 243	33 549	16 200	377 096	904 174
Остаток на 31 декабря 2019 г.	1 436 395	1 793 162	656 646	3 274 834	398 672	207 103	2 566 051	10 332 863
Накопленная амортизация								
Остаток на 1 января 2019 г.	(166 510)	(159 487)	(144 704)	(976 734)	(122 219)	(81 156)	-	(1 650 810)
Начислено за год	(55 281)	(49 823)	(31 537)	(222 885)	(27 891)	(16 716)	-	(404 133)
Выбытия	2 014	5 634	4 622	46 803	12 576	1 227	-	72 876
Начисленное обесценение/(списание) законсервированных основных средств	-	-	34	1 725	41	10	-	1 810
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	(16 114)	(16 854)	(13 832)	(93 320)	(13 058)	(8 766)	-	(161 944)
Остаток на 31 декабря 2019 г.	(235 891)	(220 530)	(185 417)	(1 244 411)	(150 551)	(105 401)	-	(2 142 201)
Балансовая стоимость								
Остаток на 1 января 2019 г., скорректированные данные	747 234	830 383	150 763	1 122 794	130 898	55 636	3 697 031	6 734 739
Остаток на 31 декабря 2019 г.	1 200 504	1 572 632	471 229	2 030 423	248 121	101 702	2 566 051	8 190 662

Примечание: Настоящий вариант отчета представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



8 Основные средства (продолжение)

	Здания	Земля и сооружения	Передаточные устройства	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочее	Объекты незавершенного строительства	Итого
Первоначальная стоимость								
Остаток на 1 января 2018 г.	615 509	648 835	312 685	2 067 848	300 785	145 970	4 469 708	8 561 340
Поступления и перевод объектов незавершенного строительства	400 607	459 387	34 396	372 155	35 257	17 810	(12 627)	1 306 985
Выбытия в связи с продажей дочерней компании	(2 052)	(1 140)	-	(1 815)	(29 652)	(309)	(1 321)	(36 289)
Выбытия	(9 866)	(5 633)	(2 249)	(23 257)	(6 176)	(1 978)	(186)	(49 345)
Изменение в оценках обязательств по выбытию активов (Прим. 22)	-	(6 138)	-	-	-	-	-	(6 138)
Начисленное обесценение/(списание) законсервированных основных средств	(67)	-	(7)	(396)	(18)	(521)	(1 323)	(2 332)
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	(115 019)	(142 392)	(49 358)	(322 073)	(47 079)	(24 180)	(757 220)	(1 457 321)
Остаток на 31 декабря 2018 г.	889 112	952 919	295 467	2 092 462	253 117	136 792	3 697 031	8 316 900
Накопленная амортизация								
Остаток на 1 января 2018 г.	(168 789)	(153 046)	(146 030)	(963 000)	(130 602)	(81 869)	-	(1 643 336)
Начислено за год	(31 207)	(37 501)	(23 585)	(183 636)	(23 467)	(15 870)	-	(315 266)
Выбытия в связи с выбытием дочерней компании	289	184	-	742	3 873	135	-	5 223
Выбытия	7 322	5 128	2 097	21 022	5 502	1 684	-	42 755
Начисленное обесценение/(списание) законсервированных основных средств	33	-	7	326	18	489	-	873
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	25 842	25 748	22 807	147 812	22 457	14 275	-	258 941
Остаток на 31 декабря 2018 г.	(166 510)	(159 487)	(144 704)	(976 734)	(122 219)	(81 156)	-	(1 650 810)
Балансовая стоимость								
Остаток на 1 января 2018 г.	446 720	495 789	166 655	1 104 848	170 183	64 101	4 469 708	6 918 004
Остаток на 31 декабря 2018 г.	722 602	793 432	150 763	1 115 728	130 898	55 636	3 697 031	6 666 090



8 Основные средства (продолжение)

Расходы по геологическому изучению и разведке

Месторождения калийных солей. На 31 декабря 2019 г. Группа капитализировала затраты, относящиеся к стадиям геологического изучения и разведки на участках месторождений калийных солей, в сумме 61 156 тыс. долл. США, включая капитализированные затраты по займам в сумме 7 327 тыс. долл. США (31 декабря 2018 г.: 42 108 тыс. долл. США, включая капитализированные затраты по займам в сумме 4 809 тыс. долл. США).

Месторождения углеводородов. На 31 декабря 2019 г. Группа капитализировала затраты, относящиеся к стадиям геологического изучения и разведки на участках месторождений углеводородов, в сумме 30 889 тыс. долл. США (31 декабря 2018 г.: 25 475 тыс. долл. США).

Данные затраты были признаны в составе незавершенного строительства строки «Основные средства» в консолидированном отчете о финансовом положении. В основном такие затраты были оплачены в том же периоде, в котором понесены.

Капитализация затрат по кредитам и займам

В течение года, закончившегося 31 декабря 2019 г., затраты по кредитам и займам в сумме 80 983 тыс. долл. США были капитализированы в составе основных средств по средневзвешенной процентной ставке 5,28% годовых (2018 г.: 151 465 тыс. долл. США, капитализированных по средневзвешенной процентной ставке 5,66% годовых).

9 Права на разведку и добычу запасов полезных ископаемых

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Права на разведку и добычу запасов полезных ископаемых:		
Верхнекамского калийного месторождения	68 726	63 775
Гремячинского калийного месторождения	72 896	66 611
Кок-Джон и Гиммельфарбского фосфорных месторождений	10 868	11 417
Герес фосфорное месторождение	20 990	-
Ковдорского апатитового месторождения	2 135	2 016
Права на разведку, оценку и добычу запасов полезных ископаемых:		
Белопащинского калийного месторождения	14 297	12 741
Озинского углеводородного месторождения	3 983	3 549
Перелюбско-Рубежинского углеводородного месторождения	357	318
Восточно-Перелюбского калийного месторождения	485	432
Западно-Перелюбского калийного месторождения	378	337
Права на доказанные и недоказанные запасы полезных ископаемых:		
Астраханское углеводородное месторождение	138 365	123 298
Каменковское углеводородное месторождение	31 505	31 259
Итого права на разведку и добычу полезных ископаемых	364 985	315 753

В соответствии с условиями действующих лицензионных соглашений на разведку и разработку месторождений полезных ископаемых, Группа обязана соблюдать ряд условий, включая сроки подготовки технической документации, сроки начала строительных работ и начала промышленной добычи. При существенном несоблюдении условий лицензионных соглашений, лицензии могут быть отозваны. Руководство Группы считает, что Группа не имеет существенных рисков в отношении несоблюдения условий по имеющимся лицензиям.



9 Права на разведку и добычу запасов полезных ископаемых (продолжение)

Верхнекамское калийное месторождение

В соответствии с условиями лицензионного соглашения и соответствующими изменениями к этому соглашению для разработки калийных участков, Группа несет определенные обязательства, касающиеся сроков добычи калийных солей.

Группа соблюдает условия лицензионного соглашения, приступила к производству и продолжает строительство и добывающую деятельность на Верхнекамском калийном месторождении.

На 31 декабря 2019 г., балансовая стоимость основных средств (включая объекты незавершенного строительства), относящихся к Верхнекамскому калийному месторождению, составляла 2 060 млн долл. США (31 декабря 2018 г.: 1 633 млн долл. США).

Гремячинское калийное месторождение

В соответствии с условиями лицензионного соглашения и соответствующими изменениями к этому соглашению для разработки калийного месторождения, Группа несет определенные обязательства, касающиеся сроков строительства горнодобывающих комплексов и добычи калийных солей.

Группа соблюдает условия лицензионного соглашения и продолжает строительство горнодобывающих комплексов на месторождении.

Руководство Группы считает, что каждый этап в рамках условий настоящего лицензионного соглашения по проекту на Гремячинском калийном месторождении будет завершен в соответствии с графиком.

На 31 декабря 2019 г. Гремячинское калийное месторождение находилось в стадии строительства. Шахтопроходческие работы были завершены для двух шахтных стволов на Гремячинском калийном месторождении, в то время как проходка на третьем стволе задерживается в связи с подтоплением, которое в настоящий момент устраняется. Руководство составило план действий, которые позволят продолжить проходческие работы по третьему стволу без нарушений пунктов лицензионного соглашения на Гремячинском месторождении.

На 31 декабря 2019 г., балансовая стоимость основных средств (включая объекты незавершенного строительства), относящихся к Гремячинскому калийному месторождению, составляла 1 876 млн долл. США (31 декабря 2018 г.: 1 483 млн долл. США).

В целях проверки Верхнекамского и Гремячинского калийных месторождений на предмет обесценения Руководство сравнило возмещаемую стоимость внеоборотных активов, связанных с данными проектами, определяемую как текущую дисконтированную стоимость с учетом последних тенденций развития отрасли и операционных планов, с балансовой стоимостью данных активов и пришло к выводу, что на 31 декабря 2019 года и на 31 декабря 2018 года обесценение отсутствует.



10 Гудвил

Ниже приведены изменения величины гудвила, возникшего при приобретении дочерних компаний:

	2019 г.	2018 г.
Балансовая стоимость на 1 января	475 797	516 830
Приобретение дочерних компаний	4 011	-
Выбытие дочерних компаний	-	(60)
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	(10 704)	(40 973)
Балансовая стоимость на 31 декабря	469 104	475 797

Тестирование гудвила на предмет обесценения

Гудвил подлежит распределению между единицами, генерирующими денежные средства («ЕГДС»), представляющими наиболее низкий уровень активов внутри Группы, на котором руководство осуществляет контроль за возмещением гудвила, но при этом данный уровень не превышает сегмент:

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
EuroChem Antwerpen NV	288 937	295 050
EuroChem Agro	19 468	19 880
EuroChem North America Corp.	20 803	20 803
Fertilizantes Tocantins Ltda	118 149	123 123
ООО «ЕвроХим-Проект»	11 322	10 089
ООО «Азоттех»	4 042	-
Emerger Fertilizantes S.A.	1 662	2 632
Прочие	4 721	4 220
Итого балансовая стоимость гудвила	469 104	475 797

Возмещаемая стоимость каждой ЕГДС, определяется исходя из расчетов ценности ее использования. В данных расчетах использовались прогнозы движения денежных средств на основании утвержденных руководством стратегии развития и финансовых бюджетов на пятилетний период. Денежные потоки за пределами пятилетнего периода были экстраполированы исходя из расчетных темпов роста, указанных ниже. Использованные при тестировании темпы роста не превышают долгосрочные средние темпы роста, прогнозируемые для отрасли экономики, в которой ЕГДС осуществляет свою деятельность.

Руководство определило плановые цены и расходы на основании фактических результатов за прошлые периоды и ожиданий относительно развития рынка. Средневзвешенные темпы роста, использованные в расчетах, соответствуют прогнозным расчетам в отраслевых отчетах.

Ниже представлены допущения, используемые при расчете ценности использования:

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Расчетные ставки долларовой средневзвешенной стоимости капитала, % годовых	6,59%-9,74%	6,50%-9,27%
Расчетные ставки средневзвешенной стоимости капитала по бр. реалу, % годовых	9,72%	9,95%
Долгосрочная годовая ставка евро-инфляции, % годовых	1,70%-2,00%	1,50%-2,10%
Долгосрочная годовая ставка долл. США-инфляции, % годовых	2,20%-2,70%	2,10%-2,40%
Долгосрочная годовая ставка бр. реала-инфляции, % годовых	4,00%-4,10%	4,21%
Ожидаемые номинальные темпы роста за пределами пятилетнего периода, % годовых	2,20%	2,10%

Выполненные расчеты показали значительное превышение возмещаемых сумм над соответствующей балансовой стоимостью каждой ЕГДС, и изменение на 5 базисных пунктов в основных допущениях не приведет к обесценению.

По состоянию на 31 декабря 2019 г. и 31 декабря 2018 г. Группа не признавала убытков от обесценения гудвила.

Примечание: Настоящий вариант отчета представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



11 Нематериальные активы

Ниже представлена информация об изменении балансовой стоимости нематериальных активов:

	Ноу-хау и технологии производ- ства	Клиентские отношения	Приобре- тенные программное обеспечение и лицензии	Торго- вые марки и прочие	Итого
Первоначальная стоимость					
Остаток на 1 января 2019 г.	100 995	124 709	32 357	41 717	299 778
Корректировка в связи с применением МСФО (IFRS) 16	-	-	-	(2 152)	(2 152)
Остаток на 1 января 2019 г. , скорректированные данные	100 995	124 709	32 357	39 565	297 626
Поступления	-	-	235	4 304	4 539
Выбытия	-	-	(237)	(161)	(398)
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	(2 101)	(3 172)	273	1 761	(3 239)
Остаток на 31 декабря 2019 г.	98 894	121 537	32 628	45 469	298 528
Накопленная амортизация					
Остаток на 1 января 2019 г.	(81 855)	(63 893)	(30 717)	(20 475)	(196 940)
Корректировка в связи с применением МСФО (IFRS) 16	-	-	-	577	577
Остаток на 1 января 2019 г. , скорректированные данные	(81 855)	(63 893)	(30 717)	(19 898)	(196 363)
Начислено за год	(11 368)	(13 086)	(875)	(4 454)	(29 783)
Выбытия	-	-	237	11	248
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	1 696	1 548	(231)	(1 051)	1 962
Остаток на 31 декабря 2019 г.	(91 527)	(75 431)	(31 586)	(25 392)	(223 936)
Балансовая стоимость					
Остаток на 1 января 2019 г. , скорректированные данные	19 140	60 816	1 640	19 667	101 263
Остаток на 31 декабря 2019 г.	7 367	46 106	1 042	20 077	74 592



11 Нематериальные активы (продолжение)

	Ноу-хау и технологии производ- ства	Клиентские отношения	Приобре- тенные программное обеспечение и лицензии	Торго- вые марки и прочие	Итого
Первоначальная стоимость					
Остаток на 1 января 2018 г.	105 587	134 984	34 576	44 159	319 306
Поступления	-	-	263	2 551	2 814
Выбытия	-	-	-	(186)	(186)
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	(4 592)	(10 275)	(2 482)	(4 807)	(22 156)
Остаток на 31 декабря 2018 г.	100 995	124 709	32 357	41 717	299 778
Накопленная амортизация					
Остаток на 1 января 2018 г.	(73 431)	(53 635)	(31 866)	(17 450)	(176 382)
Начислено за год	(11 992)	(13 857)	(1 157)	(5 618)	(32 624)
Выбытия	-	-	-	76	76
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	3 568	3 599	2 306	2 517	11 990
Остаток на 31 декабря 2018 г.	(81 855)	(63 893)	(30 717)	(20 475)	(196 940)
Балансовая стоимость					
Остаток на 1 января 2018 г.	32 156	81 349	2 710	26 709	142 924
Остаток на 31 декабря 2018 г.	19 140	60 816	1 640	21 242	102 838

12 Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия

Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия Группы представлены в таблице:

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Инвестиция в совместное предприятие «EuroChem-Migao Ltd»	17 462	23 019
Прочие инвестиции	7 309	15 179
Итого	24 771	38 198

На 31 декабря 2019 г. категория «Прочие инвестиции» включала инвестицию в совместное предприятие ООО «Тиссен Шахтбау ЕвроХим Бурение» (31 декабря 2018 г.: инвестиции в совместные предприятия ООО «Тиссен Шахтбау ЕвроХим Бурение», ООО «Биохим Технологии» и ассоциированные компании «Hispalense de Líquidos S.L.», ООО «Азоттех»), которая является неущественной.



13 Запасы

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Готовая продукция	762 013	682 656
Сырье и материалы	226 108	225 227
Катализаторы	104 475	79 667
Незавершенное производство	86 894	63 921
За вычетом: резерва на устаревание и порчу запасов	(9 262)	(6 781)
Итого запасы	1 170 228	1 044 690

14 Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, предоплата, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков		
Задолженность покупателей и заказчиков в долларах США	279 588	233 414
Задолженность покупателей и заказчиков в евро	56 021	59 214
Задолженность покупателей и заказчиков в рублях	73 754	64 082
Задолженность покупателей и заказчиков в бразильских реалах	46 569	25 425
Задолженность покупателей и заказчиков в других валютах	12 976	7 035
За вычетом: резерв под ОКУ	(25 006)	(22 334)
Итого дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	443 902	366 836
Предоплата, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы		
Авансы поставщикам	98 037	96 722
НДС к возмещению и получению	149 848	134 110
Дебиторская задолженность по прочим налогам	7 039	4 032
Прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы	92 280	67 080
Гарантийный депозит, удерживаемый банками, для обеспечения операций по производным финансовым инструментам	464	-
Проценты к получению	606	580
За вычетом: резерва под обесценение	(12 259)	(13 323)
Итого предоплата, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы	336 015	289 201
Итого дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, предоплата, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы	779 917	656 037

Руководство полагает, что справедливая стоимость дебиторской задолженности существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

В течение 2019 г. и 2018 г. Группа заключала соглашения о безрегрессном факторинге, в соответствии с которыми торговая дебиторская задолженность покупателей и заказчиков подлежит продаже факторинговой компании, и таким образом, прекращается ее признание в консолидированном отчете о финансовом положении. На 31 декабря 2019 г. торговая дебиторская задолженность покупателей и подрядчиков в сумме 135 055 тыс. долл. США была проданной (31 декабря 2018 г.: 120 899 тыс. долл. США)



14 Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, предоплата, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы (продолжение)

На 31 декабря 2019 г., резерв под ОКУ и резерв под обесценение по дебиторской задолженности, предоплатам, прочей дебиторской задолженности и прочим оборотным активам составляли 37 265 тыс. долл. США (31 декабря 2018 г.: 35 657 тыс. долл. США). Данная дебиторская задолженность распределяется по срокам задержки платежа следующим образом:

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Менее 3 месяцев	9 250	11 121
От 3 до 12 месяцев	1 216	6 565
Свыше 12 месяцев	26 799	17 971
Итого	37 265	35 657

На 31 декабря 2019 г., дебиторская задолженность покупателей и заказчиков в сумме 47 613 тыс. долл. США (31 декабря 2018 г.: 58 654 тыс. долл. США) была просрочена, но не индивидуально обесценена (только резерв под ОКУ был создан на данную задолженность). Из этой суммы задолженность в размере 22 602 тыс. долл. США (31 декабря 2018 г.: 35 318 тыс. долл. США) была покрыта либо банковской гарантией, либо подтверждена присвоенными дебиторам стабильными рейтингами независимых рейтинговых агентств или подтверждена внутренним рейтингом кредитоспособности и платежной дисциплиной (Прим. 34). Данная задолженность покупателей и заказчиков распределяется по срокам задержки платежа следующим образом:

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Менее 3 месяцев	36 720	54 627
От 3 до 12 месяцев	5 363	2 504
Свыше 12 месяцев	5 530	1 523
Итого дебиторская задолженность покупателей и заказчиков просроченная, но не обесцененная	47 613	58 654

Анализ оценки кредитного качества дебиторской задолженности представлен в Прим. 34.

Изменение резерва под ОКУ/обесценение по дебиторской задолженности представлено в таблицах ниже:

	Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность
На 1 января 2019 г.	22 334	13 323
Резерв под ОКУ/обесценение	5 035	1 148
Списания	(1 345)	(772)
Восстановление резерва под ОКУ/обесценение	(1 426)	(2 922)
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	408	1 482
Общая сумма резерва под ОКУ/обесценение по дебиторской задолженности на 31 декабря 2019 г.	25 006	12 259



14 Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, предоплата, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы (продолжение)

	Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность
На 1 января 2018 г.	8 359	12 058
Резерв под ОКУ/обесценение	15 888	4 534
Списания	(272)	(244)
Восстановление резерва под ОКУ/обесценение	(1 031)	(1 047)
Выбытие резерва под ОКУ в связи с продажей дочерней компании	(64)	-
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности	(546)	(1 978)
Общая сумма резерва под ОКУ/обесценение по дебиторской задолженности на 31 декабря 2018 г.	22 334	13 323



15 Денежные средства, эквиваленты денежных средств, депозиты с фиксированным сроком погашения и денежные средства с ограничением использования

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Денежные средства в кассе*	90	5 777
Денежные средства на банковских счетах в долларах США	169 311	96 829
Денежные средства на банковских счетах в рублях	10 316	16 827
Денежные средства на банковских счетах в евро	18 335	91 140
Денежные средства на банковских счетах в других валютах	16 015	10 110
Срочные депозиты в долларах США	65 805	77 214
Срочные депозиты в рублях	6 434	9 467
Срочные депозиты в евро	-	296
Срочные депозиты в других валютах	26 935	34 251
Итого денежные средства и эквиваленты денежных средств	313 241	341 911
Депозиты с фиксированным сроком погашения в разных валютах	124	1 801
Итого депозиты с фиксированным сроком погашения	124	1 801
Краткосрочные денежные средства с ограничением использования	3 895	2 850
Долгосрочные денежные средства с ограничением использования	37 049	2 276
Итого денежные средства с ограничением использования	40 944	5 126

* Включает денежные средства в кассе, номинированные в различных валютах.

Срочные банковские депозиты на 31 декабря 2019 г. и 31 декабря 2018 г. были предназначены для краткосрочных целей, имели различные сроки погашения и могли быть отозваны без каких-либо ограничений.

Депозиты с фиксированным сроком погашения имеют различные сроки погашения и могут быть отозваны при условии предварительного уведомления и/или с применением штрафных санкций или без права на получение начисленных процентов.

Все остатки на счетах в банках, срочные банковские депозиты и депозиты с фиксированным сроком погашения не просрочены и не подлежат обесценению. Анализ кредитного качества остатков на счетах в банках, срочных банковских депозитов и банковских депозитов с фиксированным сроком погашения составлен на основе кредитных рейтингов независимых рейтинговых агентств «Standard & Poor's» и «Fitch Ratings» и приведен в таблице ниже*:

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Рейтинг с А до AAA	97 250	76 970
Рейтинг с BB- до BBB+	240 289	251 675
Рейтинг с B- до B+	2 093	2 491
Рейтинг с C до CCC	2 447	2 293
Без рейтинга	12 140	9 632
Итого **	354 219	343 061

* Кредитные рейтинги на 11 января 2020 г. и 16 января 2019 г. соответственно

** Оставшаяся часть статей денежных средств и эквивалентов денежных средств в консолидированном отчете о финансовом положении включает денежные средства в кассе.

На 31 декабря 2019 г. долгосрочные денежные средства с ограничением использования состояли из денежных средств в сумме 34 723 тыс. долл. США (31 декабря 2018 г.: ноль) на счете в банке в качестве неснижаемого остатка по обслуживанию задолженности в рамках кредитного соглашения по проектному финансированию (Прим. 18) и 1 892 тыс. долл. США, удерживаемых на банковских счетах в качестве обеспечения обязательств перед третьими лицами (31 декабря 2018 г.: 1 865 тыс. долл. США) и 434 тыс. долл. США (31 декабря 2018 г.: 411 тыс. долл. США) в качестве депозита на счете в банке на случай возможных экологических обязательств согласно законодательству Республики Казахстан.



15 Денежные средства, эквиваленты денежных средств, депозиты с фиксированным сроком погашения и денежные средства с ограничением использования (продолжение)

На 31 декабря 2019 г. краткосрочные денежные средства с ограничением использования состояли из 1 010 тыс. долл. США, полученных по договору целевых займов, заключенных с государственным фондом развития промышленности (31 декабря 2018 г: 954 тыс. долл. США) и 2 885 тыс. долл. США на счете в банке согласно нормативным требованиям по государственным контрактам (31 декабря 2018 г: 1 896 тыс. долл. США).

16 Акционерный капитал

Уставный капитал. На 31 декабря 2019 г. и 31 декабря 2018 г. зарегистрированный номинальный акционерный капитал Компании составляет 100 тыс. швейцарских франков (111 тыс. долл. США). Общее количество разрешенных к выпуску обыкновенных акций составляет 1 000 акций, номинальной стоимостью 100 швейцарских франков (111 долл. США) каждая. Все разрешенные к выпуску акции полностью оплачены в 2014 г.

Собственные выкупленные акции. В августе 2019 г. АО «МХК «ЕвроХим», 100% дочерняя компания Группы, выкупила у компании, представляющей интересы Дмитрия Стрежнева, 100 обыкновенных акций «EuroChem Group AG», составляющих 10% выпущенного капитала, за 785 млн долл. США, выплаченных денежными средствами (Прим. 32).

Права голоса, предоставляемые 100 обыкновенными акциями Компании, которыми владеет АО «МХК «ЕвроХим», а также связанные с ними права, были приостановлены.

Дивиденды. В 2019 г. и 2018 г. Группа не объявляла и не выплачивала дивиденды.

Взнос в капитал. В 2016 г. Группа подписала соглашение и в последующем несколько дополнительных соглашений с материнской компанией «AIM Capital S.E.» о получении взноса в капитал в виде бессрочного займа в размере до 1 млрд долл. США с периодом предоставления до 31 декабря 2020 г. В 2016 г. и в 2018 г. Группа получила денежные средства в размере 250 млн долл. США и 600 млн. долл. США, соответственно.

Прочие резервы в составе статьи «Нераспределенная прибыль и прочие резервы». На 31 декабря 2019 г. и 31 декабря 2018 г. прочие резервы Компании включали взнос в виде денежных средств в размере 5 млн долл. США от материнской компании «AIM Capital S.E.».



17 Банковские кредиты и прочие займы полученные

Валюта и ставка	Процентная ставка 2019 г.*	Процентная ставка 2018 г.*	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Краткосрочные банковские кредиты и прочие займы полученные				
Краткосрочные необеспеченные банковские кредиты				
Долл. США, плавающая ставка	3,58% - 6,80%	4,11% - 5,42%	34 520	85 402
Долл. США, фиксированная ставка	3,41% - 4,23%	3,08% - 4,85%	477 961	171 363
Руб., фиксированная ставка	5,00%	8,30% - 10,20%	11 954	11 152
Бр. реал, фиксированная ставка	7,50%	-	9 024	-
Текущая часть необеспеченных целевых кредитов				
Руб., фиксированная ставка	5,00%	-	2 895	-
Текущая часть долгосрочных необеспеченных банковских кредитов				
Долл. США, плавающая ставка	3,25% - 3,96%	4,67%	497 794	45 955
Руб., фиксированная ставка	7,55% - 8,30%	7,60%	53 189	45 703
Аргент. песо, фиксированная ставка	-	19,00% - 36,50%	-	213
Текущая часть долгосрочных обеспеченных банковских кредитов				
Бр. реал, плавающая ставка	-	10,13%	-	59
Бр. реал, фиксированная ставка	2,94%	2,94% - 6,80%	495	13 550
За вычетом: текущей части расходов по организации сделок			(2 264)	(2 264)
Итого краткосрочные банковские кредиты и прочие займы полученные			1 085 568	371 133

Валюта и ставка	Процентная ставка 2019 г.*	Процентная ставка 2018 г.*	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Долгосрочные банковские кредиты и прочие займы полученные				
Долгосрочные необеспеченные банковские кредиты				
Долл. США, плавающая ставка	-	3,98% - 4,01%	-	1 020 000
Долл. США, фиксированная ставка	4,20% - 4,60%	3,45% - 4,75%	650 000	550 000
Долгосрочные необеспеченные целевые займы				
Руб., фиксированная ставка	3,00% - 5,00%	5,00%	21 275	21 592
Долгосрочная часть необеспеченных банковских кредитов				
Долл. США, плавающая ставка	3,25% - 3,96%	4,67%	731 215	379 053
Руб., фиксированная ставка	7,55% - 10,20%	7,70%	11 498	45 271
Аргент. песо, фиксированная ставка	-	22,00%	-	2
Долгосрочная часть обеспеченных банковских кредитов				
Бр. реал, фиксированная ставка	2,94%	2,94%	948	1 504
За вычетом: долгосрочной части расходов по организации сделок			(9 478)	(14 147)
Итого долгосрочные банковские кредиты и прочие займы полученные			1 405 458	2 003 275
Итого банковские кредиты и прочие займы полученные			2 491 026	2 374 408

* Контрактная процентная ставка на 31 декабря 2019 г. и 31 декабря 2018 г., соответственно.



17 Банковские кредиты и прочие займы полученные (продолжение)

В соответствии с МСФО (IFRS) 7, «Финансовые инструменты: раскрытие информации», компания должна раскрывать справедливую стоимость финансовых обязательств. Справедливая стоимость краткосрочных банковских кредитов и кредитов с плавающими процентными ставками существенно не отличается от их балансовой стоимости.

Справедливая стоимость долгосрочных кредитов с фиксированными процентными ставками оценивается на основании ожидаемых денежных потоков, дисконтированных по действующим рыночным ставкам. На 31 декабря 2019 г. общая справедливая стоимость долгосрочных кредитов с фиксированными процентными ставками была ниже их балансовой стоимости на 22 147 тыс. долл. США (31 декабря 2018 г.: справедливая стоимость долгосрочных кредитов была ниже их балансовой стоимости на 10 481 тыс. долл. США).

В соответствии с условиями заключенных кредитных соглашений Группа должна соблюдать определенные обязательства и ограничения, включая выполнение определенных финансовых нормативов и нормативов по финансовой задолженности, а также положений о перекрестном неисполнении обязательств. В течение отчетных периодов и на 31 декабря 2019 г. и 31 декабря 2018 г. Группа соблюдала все ковенанты.

Процентные ставки и суммы задолженности по существенным банковским кредитам и займам

В августе 2019 г. Группа подписала соглашение о возобновляемой кредитной линии на сумму 200 млн долл. США с фиксированной процентной ставкой и сроком погашения в августе 2020 г. Денежные средства по данному соглашению могут быть получены в различных валютах. На 31 декабря 2019 г. величина задолженности по основной сумме кредита составляла 200 млн долл. США (31 декабря 2018 г.: ноль).

В декабре 2018 г. Группа подписала соглашение с российским банком о возобновляемой кредитной линии на сумму 150 млн долл. США. Денежные средства по данному соглашению могут быть получены в различных валютах. На 31 декабря 2019 г. величина задолженности по основной сумме кредита составляла 150 млн долл. США (31 декабря 2018 г.: 150 млн долл. США). В январе 2020 г. величина задолженности увеличилась дополнительно на 150 млн долл. США после подписания дополнительного соглашения об увеличении суммы кредита в декабре 2019 г.

В июне 2018 г. Группа подписала соглашение о кредитной линии на сумму 820 млн долл. США с плавающей процентной ставкой и сроком погашения в июле 2021 г. На 31 декабря 2019 г. величина задолженности по основной сумме кредита составляла 820 млн долл. США (31 декабря 2018 г.: 820 млн долл. США).

В марте 2018 г. Группа подписала соглашение о кредитной линии на сумму 200 млн долл. США с плавающей процентной ставкой и сроком погашения в апреле 2022 г. На 31 декабря 2019 г. величина задолженности по основной сумме кредита составляла 200 млн долл. США (31 декабря 2018 г.: 200 млн долл. США).

В 2017 г. Группа подписала соглашение о необеспеченной кредитной линии с плавающей процентной ставкой на сумму 750 млн долл. США, сроком действия до сентября 2022 г. На 31 декабря 2019 г. величина задолженности по основной сумме кредита составляла 109 млн долл. США (31 декабря 2018 г.: 425 млн долл. США).

В 2014 г. Группа подписала соглашение с российским банком о возобновляемой кредитной линии, согласно которому денежные средства могут быть получены в различных валютах. На 31 декабря 2019 г. величина задолженности по основной сумме кредита составляла 500 млн долл. США (31 декабря 2018 г.: 500 млн долл. США).



17 Банковские кредиты и прочие займы полученные (продолжение)

Невыбранные кредитные линии

У Группы имелись следующие кредитные линии, по которым отсутствовала задолженность на 31 декабря 2019 г., данные линии являются доступными для Группы:

- Невозобновляемая кредитная линия с плавающей процентной ставкой в размере 100 млн долл. США, согласно подписанному соглашению в сентябре 2019 г. и сроком действия до сентября 2021 г.;
- Возобновляемая кредитная линия с плавающей процентной ставкой в размере 125 млн долл. США, согласно подписанному соглашению в апреле 2016 г. и сроком действия до марта 2020 г.;
- Возобновляемая кредитная линия с плавающей процентной ставкой в размере 100 млн долл. США, согласно подписанному соглашению в мае 2012 г. и сроком действия до мая 2020 г.

Обеспечение и залог

На 31 декабря 2019 г. займы дочерней компании, расположенной в Бразилии, в общей сумме 1 443 тыс. долл. США были обеспечены основными средствами с балансовой стоимостью 7 062 тыс. долл. США (31 декабря 2018 г.: займы в сумме 15 113 тыс. долл. США, обеспеченные основными средствами с балансовой стоимостью 17 155 тыс. долл. США).

На 31 декабря 2019 г. и 31 декабря 2018 г. все остальные банковские кредиты и займы полученные, указанные в Прим. 17, не были обеспечены.

18 Проектное финансирование

В связи с безрегрессным характером проектного финансирования такая задолженность исключается из расчета финансовых ковенант в соответствии с положениями кредитных, проектных, финансовых, юридических и иных документов Группы и представляется в отдельной строке «Проектное финансирование» в консолидированном отчете о финансовом положении.

Проект по строительству аммиачного производства в г. Кингисепп. В 2015 г. Группа подписала соглашение о предоставлении безрегрессного проектного финансирования в сумме 557 млн евро с плавающей процентной ставкой, основанной на трехмесячном ЕВРИБОР, на срок 13,5 лет для строительства предприятия по производству аммиака в г. Кингисепп, Россия.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2019 г., Группа получила 82 939 тыс. евро (93 746 тыс. долл. США) в рамках Проектного финансирования (2018 г.: 186 292 тыс. евро (219 309 тыс. долл. США)) и произвела первое погашение в размере 32 001 тыс. евро (35 583 тыс. долл. США).

На 31 декабря 2019 г. величина задолженности составила 489 597 тыс. долл. США за вычетом расходов по организации сделки в размере 96 856 тыс. долл. США (31 декабря 2018 г.: 441 682 тыс. долл. США за вычетом расходов по организации сделки в размере 98 916 тыс. долл. США). Контрактная ставка составила 1,3% годовых на 31 декабря 2019 г. (31 декабря 2018 г.: 1,3% годовых).

Справедливая стоимость задолженности по Проектному финансированию не отличалась существенно от ее балансовой стоимости.

В соответствии с условиями кредитного соглашения о предоставлении Проектного финансирования на банковском счете Группы поддерживается неснижаемый остаток, составляющий на 31 декабря 2019 г. 34 723 тыс. долл. США (31 декабря 2018 г.: ноль) (Прим. 15).



18 Проектное финансирование (продолжение)

На 31 декабря 2019 г. и 31 декабря 2018 г. в соответствии с условиями соглашения о предоставлении Проектного финансирования 100% акций компании АО «ЕвроХим-Северо-Запад», владельца проекта и 100% дочерней компании Группы, были заложены в качестве обеспечения. Балансовая стоимость всех активов компании, относящихся к проекту и заложенных в рамках соглашения, составляла 1 196 921 тыс. долл. США на 31 декабря 2019 г. (31 декабря 2018 г.: 946 059 тыс. долл. США).

За год, закончившийся 31 декабря 2019 г., показатель EBITDA компании, вовлеченной в строительство аммиачного завода, был положительным в сумме 53 510 тыс. долл. США (2018 г.: отрицательным в сумме 4 360 тыс. долл. США).

19 Выпущенные облигации

Валюта	Ставка	Годовая ставка по купону	Срок погашения	31 декабря 2019 г.		31 декабря 2018 г.	
				Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость
Краткосрочные выпущенные облигации							
Доллары США	фиксированная	3,80%	2020	124 749	124 128	-	-
Рубли	фиксированная	8,75%	2020	244 727	242 304	-	-
Рубли	фиксированная	10,60%	2019	-	-	217 948	215 919
За вычетом: расходов по организации сделок				-	(207)	-	(69)
Итого краткосрочные выпущенные облигации				369 476	366 225	217 948	215 850
Долгосрочные выпущенные облигации							
Доллары США	фиксированная	5,50%	2024	765 884	700 000	-	-
Доллары США	фиксированная	3,95%	2021	129 511	128 046	486 265	500 000
Доллары США	фиксированная	3,80%	2020	-	-	493 520	500 000
Рубли	фиксированная	7,85%	2023	546 492	533 069	-	-
Рубли	фиксированная	8,55%	2022	318 428	306 918	-	-
Рубли	фиксированная	8,75%	2020	-	-	217 862	215 919
За вычетом: расходов по организации сделок				-	(7 051)	-	(4 658)
Итого долгосрочные выпущенные облигации				1 760 315	1 660 982	1 197 647	1 211 261
Итого выпущенные облигации				2 129 791	2 027 207	1 415 595	1 427 111

Облигации в долларах США и облигации в рублях размещены на Ирландской фондовой бирже и Московской бирже, соответственно. Справедливая стоимость облигаций была определена согласно котировкам на бирже или на основании цен сделок.

В марте 2019 г. Группа завершила тендер, проведенный в отношении своих облигаций в долларах США номинальной стоимостью 1 млрд долл. США со ставками купона 3,80% и 3,95% годовых, в результате которого были погашены облигации общей номинальной стоимостью 748 млн долл. США, и одновременно в целях его финансирования разместила облигации в долларах США номинальной стоимостью 700 млн долл. США со ставкой купона 5,50% годовых, купонным периодом 6 месяцев и сроком погашения в марте 2024 г.

В апреле 2019 г. Группа разместила облигации в рублях общей номинальной стоимостью 19 млрд руб. со ставкой купона в размере 8,55% годовых, купонным периодом 6 месяцев и сроком обращения до апреля 2022 г.

В апреле 2019 г. облигации, выпущенные в рублях, со ставкой купона 10,60% годовых, были полностью погашены в сумме 234 577 тыс. долл. США или 15 млрд руб. в связи с наступлением срока.

С июля по август 2019 г. Группа разместила три выпуска облигаций в рублях общей номинальной стоимостью 33 млрд руб. со ставкой купона в размере 7,85% годовых для каждого размещения, купонными периодами 3 и 6 месяцев и сроками обращения в период с января до августа 2023 г.



20 Активы и обязательства по производным финансовым инструментам

Активы и обязательства Группы по производным финансовым инструментам на 31 декабря 2019 г., нетто:

	Активы		Обязательства	
	Долго-срочные	Кратко-срочные	Долго-срочные	Кратко-срочные
Товарные «коллары»	-	-	-	1 717
Товарные свопы	-	-	-	332
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре рубль/доллар США (номинальная сумма 9 000 млн руб.)	-	8 683	-	-
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре евро/доллар США (номинальная сумма 122 млн евро)	-	-	7 453	7 984
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре бр. реал/доллар США (номинальная сумма 65 млн долл. США)	-	-	-	772
Кросс-валютные процентные свопы	59 354	484	-	15 124
Итого	59 354	9 167	7 453	25 929

Активы и обязательства Группы по производным финансовым инструментам на 31 декабря 2018 г., нетто:

	Активы		Обязательства	
	Долго-срочные	Кратко-срочные	Долго-срочные	Кратко-срочные
Поставочные форвардные контракты по валютной паре рубль/доллар США (номинальная сумма 8 287 млн руб.)	-	806	-	1 278
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре рубль/доллар США (номинальная сумма 1 500 млн руб.)	-	-	-	1 101
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре евро/доллар США (номинальная сумма 164 млн евро)	-	-	6 869	3 187
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре бр. реал/доллар США (номинальная сумма 145 млн долл. США)	-	74	-	2 464
Своповые контракты по валютной паре рубль/доллар США (номинальная сумма 2 000 млн руб.)	-	246	-	-
Кросс валютные процентные свопы	-	-	50 234	4 599
Итого	-	1 126	57 103	12 629



20 Активы и обязательства по производным финансовым инструментам (продолжение)

Изменение балансовой стоимости активов/(обязательств) по производным финансовым инструментам:

	1 января 2019 г.	Прибыль/ (убыток) от изменения справед- ливой стоимости нетто	Денежные (поступ- ления)/ платежи по производ- ным инстру- ментам нетто	Эффект пересчета функцио- нальной валюты в валюту представ- ления отчетности	31 декабря 2019 г.
Операционная деятельность	(3 901)	13 134	(3 027)	46	6 252
Товарные «коллары»	-	(4 411)	2 694	-	(1 717)
Товарные свопы	-	(332)	-	-	(332)
Поставочные и беспоставочные валютные форвардные контракты – нетто	(3 901)	17 877	(5 721)	46	8 301
Финансовая деятельность	(64 705)	116 145	(22 675)	122	28 887
Поставочные и беспоставочные валютные форвардные контракты – нетто	(10 118)	(2 671)	(3 160)	122	(15 827)
Кросс валютные свопы - нетто	246	2 723	(2 969)	-	-
Кросс валютные процентные свопы – нетто	(54 833)	116 093	(16 546)	-	44 714
Итого активы и обязательства по производным финансовым инструментам – нетто	(68 606)	129 279	(25 702)	168	35 139

Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов, которые имеются у Группы для целей уменьшения рисков, связанных с денежными потоками по операционной деятельности Группы, признаются в составе «Прочих операционных доходов/(расходов), нетто» (Прим. 28), при этом изменения по валютным контрактам отражаются в строке «Прибыли/(убытки) от курсовых разниц по операционной деятельности – нетто», а изменения по товарным колларам и товарным свопам – в строке «Прочие операционные доходы/(расходы), нетто».

Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов, которые имеются у Группы для целей уменьшения рисков, связанных с денежными потоками по финансовой и инвестиционной деятельности, признаются в строке «Прочие финансовые прибыли/(убытки), нетто» (Прим. 29).

Кросс валютные процентные свопы

Имеющиеся на начало года кросс-валютные процентные свопы по валютной паре рубль/доллар США с общей номинальной суммой 3 175 млн руб. были погашены в июне 2019 г. и кросс-валютные процентные свопы по валютной паре рубль/доллар США с общей номинальной суммой 3 145 млн руб. имеют срок погашения в сентябре 2020 г.

Имеющиеся на начало года свопы по валютной паре рубль/доллар США с общей номинальной суммой 2 000 млн руб. были погашены в апреле 2019 г.

С марта по август 2019 г. Группа заключала кросс-валютные процентные свопы по валютной паре рубль/доллар США с общей номинальной суммой 52 000 млн руб. со сроками погашения с апреля 2022 г. по август 2023 г.

Беспоставочные валютные форвардные контракты

Имеющиеся на начало года беспоставочные форвардные контракты по валютной паре евро/доллар США с номинальной суммой 42 млн евро были погашены в период с февраля по ноябрь 2019 г.

Имеющиеся на начало года беспоставочные форвардные контракты по валютной паре рубль/доллар США с общей номинальной суммой 1 500 млн руб. были погашены в январе 2019 г.

Примечание: Настоящий вариант отчета представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



20 Активы и обязательства по производным финансовым инструментам (продолжение)

С августа по ноябрь 2019 г. Группа заключала беспоставочные форвардные контракты по валютной паре рубль/доллар США с общей номинальной суммой 12 000 млн руб., из которых контракты с общей номинальной суммой 3 000 млн руб. были погашены в период с октября по декабрь 2019 г., оставшиеся контракты имеют сроки погашения с января по июнь 2020 г.

Поставочные валютные форвардные контракты

Имеющиеся на начало года поставочные форвардные контракты по валютной паре рубль/доллар США с общей номинальной суммой 8 287 млн руб. были погашены в период с марта по апрель 2019 г.

21 Прочие долгосрочные обязательства и доходы будущих периодов

	Прим.	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Условное обязательство по отложенному платежу, связанное с приобретением бизнеса	32	172 946	122 866
Отсроченный платеж, связанный с приобретением дополнительной доли в капитале дочерней компании		-	1 500
Отсроченный платеж, связанный с приобретением бизнеса		-	321
Отсроченный платеж, связанный с приобретением прав на разведку и добычу полезных ископаемых		11 346	11 088
Резервы на вознаграждение за выслугу лет, выплаты при выходе на пенсию, пенсии и аналогичные обязательства		28 000	22 768
Резервы на рекультивацию земель	22	40 562	17 625
Отложенный доход – инвестиционные гранты полученные		1 483	1 889
Долгосрочная часть обязательств по аренде		57 014	-
Итого прочие долгосрочные обязательства и доходы будущих периодов		311 351	178 057



22 Резерв на рекультивацию земель

В соответствии с природоохранным регулированием со стороны федерального, государственного и местного законодательства, у Группы возникают обязательства по восстановлению нарушенных земель в областях, где Группа ведет разработку месторождений, добычу полезных ископаемых и производство минеральных удобрений.

Ниже приведены изменения величины резерва на рекультивацию земель:

	Прим.	2019 г.	2018 г.
На 1 января		17 625	26 348
Изменение в оценках	8	18 941	(6 138)
Изменение обязательства в результате сокращения периода дисконтирования	29	1 686	1 903
Эффект пересчета валюты оценки в валюту представления отчетности		2 310	(4 488)
Итого резерв на рекультивацию земель на 31 декабря		40 562	17 625

В течение 2019 г. и 2018 г. Группа пересмотрела допущения по резерву на рекультивацию земель в связи с изменением уровня инфляции, ставок дисконтирования и ожидаемых сроков проведения рекультивации земель. Таким образом, сумма резерва на рекультивацию земель была пересчитана, и соответствующие изменения были представлены в консолидированной финансовой отчетности как изменение в оценках.

Основные допущения, использованные для расчета резерва на рекультивацию земель:

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Ставки дисконтирования	6,19% - 6,60%	8,18% - 8,95%
Ожидаемые ставки инфляции в России	3,00% - 4,00%	3,60% - 4,00%
Ожидаемые сроки проведения рекультивации земель	2025 - 2070	2021 - 2070

Расходы на погашение обязательств по восстановлению окружающей среды по текущей приведенной стоимости представлены следующим образом:

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
от 1 до 5 лет	-	307
от 6 до 10 лет	349	-
от 11 до 20 лет	8 737	4 261
свыше 20 лет	31 476	13 057
Итого резерв на рекультивацию земель	40 562	17 625



23 Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам, прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам		
Задолженность поставщикам и подрядчикам в долларах США	169 209	136 147
Задолженность поставщикам и подрядчикам в евро	140 309	143 060
Задолженность поставщикам и подрядчикам в рублях	37 061	86 380
Задолженность поставщикам и подрядчикам в других валютах	17 788	23 972
Задолженность поставщикам и подрядчикам с использованием расчетов по безотзывному документарному аккредитиву в рублях	143 771	80 705
Итого кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	508 138	470 264
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы		
Авансы полученные	166 027	157 773
Кредиторская задолженность по заработной плате и социальным взносам	15 243	14 933
Начисленные обязательства и прочая кредиторская задолженность	235 344	204 068
Проценты к уплате	42 177	27 457
Краткосрочная часть задолженности по аренде	10 193	-
Краткосрочная часть отсроченного платежа, связанного с приобретением прав на разведку и добычу полезных ископаемых	1 642	1 460
Краткосрочная часть отсроченного платежа, связанного с приобретением бизнеса и с приобретением дополнительной доли в капитале дочерней компании	1 500	1 500
Итого прочая кредиторская задолженность	472 126	407 191
Итого кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам, прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	980 264	877 455

На 31 декабря 2019 г. кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам включает кредиторскую задолженность поставщикам основных средств и строительным компаниям в сумме 172 551 тыс. долл. США (31 декабря 2018 г.: 123 116 тыс. долл. США). Кредиторская задолженность включает в себя кредиторскую задолженность с безотзывными документарными аккредитивами с отсроченным сроком платежа в рамках контрактов со строительными компаниями в размере 86 191 тыс. долл. США (31 декабря 2018 г.: 72 120 тыс. долл. США), поставщикам основных средств в размере 49 547 тыс. долл. США (31 декабря 2018 г.: 6 709 тыс. долл. США) и в рамках контрактов по операционной деятельности в размере 8 033 тыс. долл. США (31 декабря 2018 г.: 1 875 тыс. долл. США).



24 Выручка от реализации продукции и услуг

	2019 г.		2018 г.	
	Объемы продаж (тыс. метрических тонн)	Выручка (тыс. долл. США)	Объемы продаж (тыс. метрических тонн)	Выручка (тыс. долл. США)
Азотные продукты	8 652	2 070 806	7 813	1 837 985
Азотные удобрения	8 637	2 068 007	7 797	1 835 278
Прочие продукты	15	2 799	16	2 707
Фосфорные продукты и комплексные удобрения	6 228	2 461 337	5 685	2 317 795
Фосфорные удобрения	2 542	1 021 242	2 379	1 044 475
Комплексные удобрения	3 297	1 267 727	2 907	1 097 168
Кормовые фосфаты	389	172 368	399	176 152
Калийные удобрения	1 104	422 600	632	235 705
Минеральное сырье	5 622	487 889	5 977	422 252
Железорудный концентрат	5 486	441 593	5 844	381 800
Прочие продукты	136	46 296	133	40 452
Индустриальные продукты	2 018	620 416	1 871	632 003
Прочие продажи	-	120 922	-	131 732
Услуги логистики	-	37 761	-	43 728
Прочие продукты	-	16 382	-	31 937
Прочие услуги	-	66 779	-	56 067
Итого выручка от реализации продукции и услуг	-	6 183 970	-	5 577 472

Выручка от реализации удобрений, минерального сырья и индустриальных продуктов за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., включает в себя выручку от доставки этих продуктов покупателям в сумме 366 750 тыс. долл. США (2018 г.: 273 449 тыс. долл. США).

25 Себестоимость реализованной продукции и услуг

	2019 г.	2018 г.
Сырье и материалы	1 164 159	1 204 587
Товары для перепродажи	1 446 293	1 403 816
Прочие материалы	217 494	184 508
Энергия	198 600	184 709
Коммунальные услуги и топливо	88 268	84 542
Расходы на персонал, включая отчисления в социальные фонды	269 161	244 770
Амортизация основных средств и нематериальных активов	323 937	255 366
Ремонт и техническое обслуживание	57 379	53 253
Производственные накладные расходы	77 564	78 756
Налог на имущество, арендные платежи за землю и прочие налоги	27 473	27 236
Обесценение/(восстановление обесценения) и списание законсервированных основных средств – нетто	1 481	920
Резерв/(восстановление резерва) на устаревание и порчу запасов – нетто	263	(68)
Изменение остатков незавершенного производства и готовой продукции	(88 686)	(293 288)
Прочие расходы/(возмещения) – нетто	26 476	8 620
Итого себестоимость реализованной продукции и услуг	3 809 862	3 437 727



26 Расходы по продаже продукции

	2019 г.	2018 г.
Транспортные услуги	703 376	530 320
Расходы на персонал, включая отчисления в социальные фонды	94 386	87 650
Амортизация основных средств и нематериальных активов	47 635	41 511
Ремонт и техническое обслуживание	8 270	8 033
Резерв/(восстановление резерва) под обесценение по дебиторской задолженности, включая резерв под ОКУ – нетто	3 252	16 307
Прочие расходы	55 623	61 164
Итого расходы по продаже продукции	912 542	744 985

27 Общие и административные расходы

	2019 г.	2018 г.
Расходы на персонал, включая отчисления в социальные фонды	132 588	122 366
Амортизация основных средств и нематериальных активов	16 983	11 459
Аудиторские, консультационные и юридические услуги	30 110	13 150
Банковские расходы	3 761	3 436
Расходы на социальные нужды	3 909	3 227
Ремонт и техническое обслуживание	2 435	2 401
Резерв/(восстановление резерва) под обесценение дебиторской задолженности, включая резерв под ОКУ – нетто	1 026	2 037
Прочие расходы	51 018	50 216
Итого общие и административные расходы	241 830	208 292

Общая сумма амортизации основных средств и нематериальных активов, включенная в консолидированный отчет о прибылях или убытках, составила 388 555 тыс. долл. США (2018 г.: 308 336 тыс. долл. США).

Общая сумма расходов на персонал (включая отчисления в социальные фонды), включенная в консолидированный отчет о прибылях или убытках, составила 496 135 тыс. долл. США (2018 г.: 454 786 тыс. долл. США).

Общая сумма обязательных отчислений в государственные пенсионные фонды, включенная во все статьи консолидированного отчета о прибылях или убытках, составила 68 050 тыс. долл. США (2018 г.: 64 837 тыс. долл. США).

Расходы на аудит консолидированной финансовой отчетности и финансовых отчетностей, подготовленных согласно локальным правилам бухгалтерского учета, за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., составили 2 775 тыс. долл. США (2018 г.: 3 063 тыс. долл. США). Сумма расходов на прочие неаудиторские услуги, оказанные Группе аудиторскими компаниями, составила 554 тыс. долл. США (2018 г.: 152 тыс. долл. США).



28 Прочие операционные доходы и расходы

	2019 г.	2018 г.
Спонсорство	11 435	6 752
(Прибыль)/убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов – нетто	4 213	8 409
(Прибыль)/убыток от курсовых разниц по операционной деятельности – нетто	55 562	(3 676)
Начисленное обесценение/(восстановление обесценения) и списание законсервированных основных средств – нетто	5 832	539
(Прибыль)/убыток от операций купли-продажи иностранной валюты – нетто	(359)	(4 780)
Единовременные (доходы)/расходы – нетто*	(37 619)	6 155
Прочие операционные (доходы)/расходы – нетто	2 784	(16 355)
Итого прочие операционные (доходы)/расходы – нетто	41 848	(2 956)

* Сумма за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., включает доход от ЕРС-контракта и ЕР-контракта в размере 74 258 тыс. долл. США (67 459 тыс. евро) за вычетом платежа по соглашению о вознаграждении в размере 36 639 тыс. долл. США (33 500 тыс. евро).

29 Прочие финансовые прибыли и убытки

	Прим.	2019 г.	2018 г.
Изменение справедливой стоимости кросс валютных процентных свопов	20	(116 093)	121 995
Изменение справедливой стоимости поставочных и беспоставочных валютных форвардных контрактов	20	2 671	13 371
Изменение справедливой стоимости кросс валютных свопов	20	(2 723)	797
Переоценка условного обязательства по отложенному платежу, связанного с приобретением бизнеса		54 941	19 095
Изменение обязательства по отложенным платежам в результате сокращения периода дисконтирования		703	707
Изменение обязательства по рекультивации нарушенных земель в результате сокращения периода дисконтирования	22	1 686	1 903
(Прибыль)/убыток от продажи инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия, нетто		2 897	-
Прочие финансовые (прибыли)/убытки, нетто		(1 764)	1 936
Итого прочие финансовые (прибыли)/убытки – нетто		(57 682)	159 804

30 Налог на прибыль

	2019 г.	2018 г.
Расходы по текущему налогу на прибыль	167 180	213 953
Отложенный налог на прибыль – (возникновение)/уменьшение временных разниц – нетто	54 922	(21 853)
Корректировки по налогу на прибыль за предыдущие периоды	(1 017)	2 163
Переоценка отложенных налоговых активов/обязательств в связи с изменением в ставке налога	1 415	6 158
Расходы по налогу на прибыль	222 500	200 421



30 Налог на прибыль (продолжение)

Соотношение между теоретической суммой налога на прибыль, рассчитанной исходя из ставки налога, действующей на территории стран, где расположены дочерние компании Группы, и фактической суммой налога на прибыль представлено следующим образом:

	2019 г.	2018 г.
Прибыль до налогообложения	1 240 176	738 842
Теоретически рассчитанная сумма налога по действующей ставке дочерних предприятий Группы	(198 099)	(176 315)
Налоговый эффект расходов, не уменьшающих налогооблагаемую базу, и доходов, не включаемых в налогооблагаемую базу:		
- Расходы, не уменьшающие налогооблагаемую базу	(21 562)	(16 189)
- (Непризнанный налоговый убыток за год)/восстановление ранее непризнанного налогового убытка, нетто	(3 303)	2 169
- Корректировка по отложенным налоговым активам/обязательствам, относящаяся к прошлым периодам	862	(1 765)
- Переоценка отложенных налоговых активов/обязательств в связи с изменением в ставке налога на прибыль	(1 415)	(6 158)
Корректировки по налогу на прибыль за предыдущие периоды, признанные в текущем периоде	1 017	(2 163)
Расходы по налогу на прибыль	(222 500)	(200 421)

Дочерние предприятия Группы применяют налоговую ставку на налогооблагаемую прибыль в зависимости от страны регистрации.

Дочерние предприятия Группы, расположенные на территории России, применяли налоговую ставку 20,0% к налогооблагаемой прибыли за год, закончившийся 31 декабря 2019 г. (2018 г.: 20,0%). Несколькими дочерними предприятиями были применены пониженные ставки налога на прибыль, которые варьируются от 16,5% до 19,8%, в соответствии с региональным налоговым законодательством и соглашениями с региональными органами власти (2018 г.: от 15,5% до 19,3%).

В соответствии с условиями специального инвестиционного контракта, действующего до 31 декабря 2025 г., заключенного в рамках аммиачного проекта, АО «ЕвроХим-Северо-Запад» может применять пониженную ставку по налогу на прибыль 5%. В 2019 г. АО «ЕвроХим-Северо-Запад» не применяло пониженную ставку, поскольку прибыль от основной деятельности была ниже, чем требуется по специальному инвестиционному контракту. Руководство планирует использовать пониженную ставку по налогу на прибыль в будущих периодах.

В соответствии с условиями специальных инвестиционных контрактов, действующих до 31 декабря 2025 г., заключенных в рамках калийных проектов, ООО «ЕвроХим-Усольский калийный комбинат» и ООО «ЕвроХим-ВолгаКалий» могут применять пониженные ставки по налогу на прибыль 0% и 5%, соответственно.

ООО «ЕвроХим-Усольский калийный комбинат» использовало пониженную ставку по налогу на прибыль 0% за год, закончившийся 31 декабря 2019 г.

ООО «ЕвроХим-ВолгаКалий» не использовало пониженную ставку по налогу на прибыль 5% за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., поскольку у предприятия отсутствовала выручка от основной деятельности, что является одним из условий специального инвестиционного контракта. Руководство планирует использовать пониженную ставку по налогу на прибыль в будущих периодах.

Дочерние предприятия, расположенные в Европе, Северной и Латинской Америке и Азии, применяют налог к налогооблагаемой прибыли по ставкам, варьирующимся от 9,0% до 34,0% (2018 г.: 7,8% до 34,0%).

Начиная с 1 января 2020 г., в соответствии с изменениями в налоговом законодательстве ставка налога на прибыль в Швейцарии изменена до 11,91%, а различные налоговые режимы, ранее использовавшиеся швейцарскими дочерними компаниями, отменены. На 31 декабря 2019 г. эффект от переоценки отложенных налоговых активов и обязательств был незначительным.



30 Налог на прибыль (продолжение)

На 31 декабря 2019 г. у Группы имелись неиспользованные накопленные налоговые убытки в сумме 200 480 тыс. долл. США (31 декабря 2018 г.: 171 681 тыс. долл. США), в отношении которых не были признаны налоговые активы в сумме 37 639 тыс. долл. США (31 декабря 2018 г.: 34 336 тыс. долл. США), так как существует низкая вероятность получения будущей налогооблагаемой прибыли, в счет которой Группа могла бы использовать отложенные налоговые активы. Даты истечения срока использования непризнанных налоговых убытков на будущие периоды представлены:

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Отложенные налоговые убытки, которые истекают до:		
- 31 декабря 2020 г.	1 901	1 901
- 31 декабря 2021 г.	35 840	35 840
- 31 декабря 2022 г.	37 224	37 224
- 31 декабря 2025 г.	42 178	42 178
- 31 декабря 2026 г.	74 916	44 565
- 31 декабря 2027 г.	8 184	9 973
- 31 декабря 2028 г.	237	-
Итого налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	200 480	171 681

Изменение отложенных налоговых (активов) и обязательств в течение 2019 г. и 2018 г. представлено в таблицах ниже:

	1 января 2019 г.	Корректи- ровка, МСФО (IFRS) 16	1 января 2019 г., скорректи- рованные данные	Возник- новение и умень- шение разниц	Переоценка отложенного налогового актива/обя- зательства в связи с изменением ставки	Эффект пересчета валюты оценки в валюту представ- ления	31 декабря 2019 г.
Налоговый эффект (вычитаемых)/ налогооблагаемых временных разниц:							
Основные средства и нематериальные активы	327 755	9 981	337 736	49 039	263	30 135	417 173
Дебиторская задолженность	(8 364)	-	(8 364)	1 661	(9)	(7)	(6 719)
Кредиторская задолженность	1 832	-	1 832	(13 383)	(14)	263	(11 302)
Запасы	(32 969)	-	(32 969)	8 692	145	452	(23 680)
Прочее	6 090	(9 981)	(3 891)	(6 437)	2 302	(526)	(8 552)
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	(198 572)	-	(198 572)	12 047	(1 272)	(6 338)	(194 135)
За вычетом: непризнанные налоговые активы	34 336	-	34 336	3 303	-	-	37 639
Чистые отложенные налоговые (активы)/обязательства	130 108	-	130 108	54 922	1 415	23 979	210 424
Признанные отложенные налоговые активы	(82 613)	-	(82 613)	5 882	361	167	(76 203)
Признанные отложенные налоговые обязательства	212 721	-	212 721	49 040	1 054	23 812	286 627
Чистые отложенные налоговые (активы)/обязательства	130 108	-	130 108	54 922	1 415	23 979	210 424

Примечание: Настоящий вариант отчета представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



30 Налог на прибыль (продолжение)

	1 января 2018 г.	Возник- новение и умень- шение разниц	Выбытие в связи с продажей дочерней компания	Переоценка отложенного налогового актива/обя- зательства в связи с изменением ставки	Эффект пересчета валюты оценки в валюту представ- ления	31 декабря 2018 г.
Налоговый эффект (вычитаемых)/ налогооблагаемых временных разниц:						
Основные средства и нематериальные активы	335 944	42 727	-	-	(50 916)	327 755
Дебиторская задолженность	(4 207)	(4 346)	-	-	189	(8 364)
Кредиторская задолженность	(2 350)	3 868	-	-	314	1 832
Запасы	(14 491)	(19 054)	(114)	-	690	(32 969)
Прочее	9 787	(4 129)	-	-	432	6 090
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	(185 744)	(38 750)	-	6 158	19 764	(198 572)
За вычетом: непризнанные налоговые активы	36 960	(2 169)	-	-	(455)	34 336
Чистые отложенные налоговые (активы)/обязательства	175 899	(21 853)	(114)	6 158	(29 982)	130 108
Признанные отложенные налоговые активы	(55 360)	(33 827)	-	-	6 574	(82 613)
Признанные отложенные налоговые обязательства	231 259	11 974	(114)	6 158	(36 556)	212 721
Чистые отложенные налоговые (активы)/обязательства	175 899	(21 853)	(114)	6 158	(29 982)	130 108

В течение 2019 г и 2018 г. вся сумма начислений по отложенному налогу на прибыль была признана в составе консолидированного отчета о прибылях или убытках.

31 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается как отношение прибыли, приходящейся на долю акционеров Компании, к средневзвешенному числу обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение периода, за исключением собственных выкупленных акций (Прим. 16). У Компании отсутствуют обыкновенные акции с потенциальным разводняющим эффектом, следовательно, разводненная прибыль на акцию совпадает с базовой прибылью на акцию.

	2019 г.	2018 г.
Прибыль за период, приходящаяся на долю акционеров Компании	1 017 118	538 448
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении	960	1 000
Прибыль на акцию – базовая и разводненная	1 059,50	538,45



32 Расчеты и операции со связанными сторонами

Группа считает связанными сторонами конечных бенефициаров, аффилированные компании и предприятия, которые находятся во владении и под контролем тех же лиц, что и Группа, и/или предприятия, имеющие общего конечного бенефициара с Группой. Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла значительные операции или имела значительные остатки, представлен далее:

Статья финансовой отчетности	Характер взаимоотношений	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Консолидированный отчет о финансовом положении			
Активы			
Долгосрочные займы выданные	Совместные предприятия	1 000	864
Прочие внеоборотные активы	Прочие связанные стороны*	-	9 431
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	Прочие связанные стороны*	3 753	1 356
Прочая дебиторская задолженность	Прочие связанные стороны*	2 670	24 176
Обязательства			
Условное обязательство по отложенному платежу, связанное с объединением бизнеса (Прим. 21)	Прочие связанные стороны*	172 946	122 866
Долгосрочные облигации выпущенные	Материнская компания	4 234	27 864
Долгосрочные облигации выпущенные	Прочие связанные стороны*	24 411	-
Краткосрочные облигации выпущенные	Прочие связанные стороны*	25 104	-
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	Совместные предприятия	5 573	1 959
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	Прочие связанные стороны*	1 328	2 846
Консолидированный отчет о прибылях или убытках			
Выручка от реализации продукции и услуг	Совместные предприятия	6 978	7 327
Выручка от реализации продукции и услуг	Прочие связанные стороны*	33 027	16 660
Расходы по продаже продукции	Прочие связанные стороны*	(37 298)	(4 502)
Процентные расходы	Прочие связанные стороны*	(1 246)	-
Прибыль/(убыток) от продажи дочерних компаний – нетто	Прочие связанные стороны*	-	4 799
Прочие финансовые прибыли/(убытки), нетто	Прочие связанные стороны*	(47 878)	-
Консолидированный отчет о движении денежных средств			
(Увеличение)/уменьшение дебиторской задолженности покупателей и заказчиков	Прочие связанные стороны*	(2,418)	(1 049)
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности поставщиков и подрядчиков	Прочие связанные стороны*	(1 679)	1 825
Приобретение основных средств и прочих нематериальных активов	Совместные предприятия	(9 364)	(3 609)
Прочая инвестиционная деятельность	Прочие связанные стороны*	40 054	3 768
Прочая инвестиционная деятельность	Совместные предприятия	2 300	-
Погашение займов выданных	Прочие связанные стороны*	-	21 100
Погашение выпущенных облигаций	Материнская компания	(28 516)	-
Проценты уплаченные	Прочие связанные стороны*	(1 141)	-
Выкуп собственных акций (Прим. 16)	Прочие связанные стороны*	(785 050)	-
Взнос акционера в капитал (Прим. 16)	Материнская компания	-	600 000

* Прочие связанные стороны представлены компаниями, находящимися под общим контролем с Группой, и/или компаний, находящейся под контролем одного из акционеров Группы или ключевого управленческого персонала.



32 Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу. Вознаграждение, начисленное ключевому управленческому персоналу, составило 12 842 тыс. долл. США и 16 496 тыс. долл. США за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 г. и 31 декабря 2018 г., соответственно. Вознаграждение членам правления за услуги, предоставленные ими в период исполнения обязанностей, состояло из фиксированного годового оклада и премии по результатам деятельности.

33 Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски

i Договорные обязательства по капитальным вложениям

По состоянию на 31 декабря 2019 г. договорные обязательства Группы по приобретению и строительству объектов основных средств составили 400 107 тыс. долл. США (31 декабря 2018 г.: 499 134 тыс. долл. США), включая обязательства, номинированные в рублях и составляющие 211 872 тыс. долл. США и номинированные в евро и составляющие 128 483 тыс. долл. США, которые будут оплачены в течение следующих 4 лет в соответствии с условиями договоров.

Из общей суммы договорных обязательств 136 655 тыс. долл. США и 98 123 тыс. долл. США относятся к разработке и строительству горно-обогатительных комбинатов Гремячинского и Верхнекамского лицензионных месторождений калийных солей соответственно (31 декабря 2018 г.: 130 154 тыс. долл. США и 166 135 тыс. долл. США, соответственно).

ii Налоговое законодательство

Руководство Группы считает, что положения налогового законодательства интерпретированы им корректно и налоговая позиция Группы будет подтверждена.

Учитывая масштаб и международный характер операций Группы, трансфертное ценообразование и вопросы, связанные с законодательством о контролируемых иностранных корпорациях, информацией о бенефициарном владении, постоянном представительстве и вопросы по налоговому резидентству, являются неотъемлемыми налоговыми рисками, как и для других международных компаний. Изменения в налоговом законодательстве или его применении в странах, в которых Группа имеет дочерние компании, могут увеличить эффективную налоговую ставку Группы.

Значительная часть производственных дочерних компаний Группы расположена в России и подлежит регулированию со стороны российского налогового, валютного и таможенного законодательства. Российские налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, чем руководство Группы, и, возможно, что операции и деятельность, которые ранее не оспаривались, будут оспорены. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествующие году проверки, с возможным продлением периода при определенных обстоятельствах.

Для тех случаев, когда, по мнению руководства, существует высокая вероятность того, что некоторые позиции Группы в отношении налогового законодательства могут оказаться недостаточно убедительными в случае их оспаривания налоговыми органами, Группа создает резервы под соответствующие налоги, штрафы и пени. По состоянию на 31 декабря 2019 г. и 31 декабря 2018 г. такие резервы не создавались.



33 Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

iii Страхование

Группа осуществляет страхование в соответствии с требованиями законодательства. Группа также страхует риски по различным программам добровольного страхования, включая ответственность директоров и руководителей, ответственность Группы, риски утраты имущества и перерыва в производстве на крупнейших производственных предприятиях, риски, связанные с торговыми операциями, включающими экспортные поставки, и кредитные риски дебиторской задолженности некоторых покупателей.

Группа страхует персонал по программе добровольного страхования жизни и программе страхования от несчастных случаев.

Группа страхует риски утраты имущества и перерыва в производстве аммиака в г. Кингисепп в рамках кредитного соглашения и в соответствии с требованиями кредиторов.

iv Вопросы охраны окружающей среды

Деятельность предприятий Группы подлежит регулированию в соответствии с национальным, региональным и муниципальным законодательством в области охраны окружающей среды (экологии). Руководство Группы проводит регулярную оценку обязательств Группы в этой сфере и полагает, что все существенные требования экологического законодательства на предприятиях Группы соблюдаются. Оценочная стоимость имеющихся обязательств, связанных с охраной окружающей среды, отражается в настоящей консолидированной финансовой отчетности в соответствии с учетной политикой Группы.

Экологическое законодательство по своей природе является сложным и подвержено постоянным изменениям. Объем, масштаб и скорость таких изменений в тех или иных юрисдикциях может существенно различаться. Система менеджмента Группы, соответственно, обеспечивает проведение постоянного мониторинга ключевых изменений применения экологического законодательства. Несмотря на то, что не все затраты, связанные с действующим и проектируемым экологическим законодательством, могут быть оценены с достаточной точностью, руководство Группы считает, что такие обязательства не могут существенным образом повлиять на финансовую устойчивость и ликвидность Группы.

v Судебные разбирательства

В течение отчетного периода Группа принимала участие (как в качестве истца, так и в качестве ответчика) в нескольких судебных разбирательствах, возникших в ходе обычной финансово-хозяйственной деятельности. По мнению руководства, в настоящее время не существует каких-либо текущих судебных разбирательств или исков, которые могут оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы.



33 Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

vi Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа осуществляет деятельность в секторе минеральных удобрений, имея производственные активы в России, Литве, Бельгии, Казахстане, Китае и сбытовую сеть в Европе, России, СНГ, Северной и Латинской Америке, Центральной и Юго-Восточной Азии. Высококонкурентный характер рынка влияет на стабильность цен на основные продукты Группы.

Возможные ухудшающиеся экономические условия могут также повлиять на ожидаемые руководством денежные потоки и оценку обесценения финансовых и нефинансовых активов. Дебиторы Группы могут также ощутить на себе негативные последствия неопределенной ситуации в текущей финансовой и экономической среде, что, в свою очередь, может сказаться на их способности погасить сумму долга или выполнить взятые на себя обязательства.

Руководство не может предсказать все варианты развития экономической ситуации, которые могут оказать влияние на индустрию и экономику в целом и, как следствие, оценить возможный эффект, который они могут оказать на будущее финансовое положение Группы. Руководство полагает, что предприняло все необходимые меры для поддержания стабильности и роста бизнеса Группы в текущих условиях.

34 Управление финансовыми рисками и рисками капитала

34.1 Управление финансовыми рисками

В ходе своей деятельности Группа подвержена ряду финансовых рисков: рыночному риску (включая валютный, процентный и ценовой риски), кредитному риску и риску ликвидности. Программа управления рисками в целом направлена на минимизацию их потенциального негативного влияния на финансовые показатели Группы.

(a) Рыночный риск

(i) Валютный риск

Группа подвержена риску изменения валютных курсов вследствие того, что поступления и отток денежных средств в течение определенного периода времени могут быть номинированы в разных валютах.

Задачей деятельности Группы в области управления валютными рисками является минимизация изменений денежных потоков Группы вследствие изменения обменных курсов к доллару США (данную валюту Группа рассматривает в качестве своей базовой валюты), при этом одновременно обеспечивая средние годовые рыночные обменные курсы для закупок Группы, выраженных не в долл. США. Руководство оценивает размеры будущих денежных потоков в валютах, отличных от долл. США, и управляет позицией в операционной валюте – разницами, которые могут возникать между их поступлениями и оттоками денежных средств. Менеджмент также старается не допускать открытых позиций в валюте транзакций, балансируя недолларовые денежные активы и обязательства.



34 Управление финансовыми рисками и рисками капитала (продолжение)

34.1 Управление финансовыми рисками (продолжение)

В состав Группы входят предприятия с функциональной валютой «рубль», имеющие существенный объем операций в долларах, а также некоторые предприятия с функциональной валютой доллар США и операциями, осуществляемые в рублях. По состоянию на 31 декабря 2019 г., если бы курс российского рубля укрепился/обесценился относительно доллара США на 10%, при прочих равных условиях финансовый результат после налогообложения и капитал за год уменьшились/увеличились бы на 137 172 тыс. долл. США (2018 г.: 59 378 тыс. долл. США уменьшились/увеличились), исключительно в результате пересчета активов и обязательств, номинированных в долларах США, для предприятий с функциональной валютой рубль, и активов и обязательств, номинированных в рублях для предприятий с функциональной валютой доллар США, и без учета влияния изменения курсов на выручку.

Группа раскрывает влияние в размере 10%, чтобы упростить пользователям данной консолидированной финансовой отчетности расчет влияния изменения валютных курсов на прибыль после налогообложения и капитал; данная информация не используется руководством компании для целей управления валютными рисками.

Группа полагает, что имеет выгоды от укрепления обменного курса доллара США по отношению к рублю и евро, и наоборот. Данный эффект напрямую связан с тем, что в экономическом смысле, независимо от формы осуществления расчетов, выручка Группы прямо или косвенно выражена в долларах США, в то время как существенная часть операционных расходов и капитальных затрат выражена в рублях и евро.

В 2018-2019 гг. Группа заключила беспоставочные и поставочные форвардные валютные контракты, для того, чтобы достичь более низкий обменный валютный курс рубля и евро при соответствующих закупках Группы в рублях и евро, по отношению к среднегодовым валютным обменным курсам. Также Группа регулярно заключает форвардные и своп-контракты, направленные на снижение стоимости своего кредитного портфеля относительно долл. США.



34 Управление финансовыми рисками и рисками капитала (продолжение)

34.1 Управление финансовыми рисками (продолжение)

В приведенной ниже таблице содержится информация о финансовых активах и обязательствах Группы, подверженных валютному риску, на 31 декабря 2019 г.:

Функциональная валюта	Руб.	Долл. США	Прочие валюты
Иностранная валюта	Долл. США	Руб.	Прочие валюты
АКТИВЫ			
Внеоборотные финансовые активы:			
Денежные средства с ограничением использования	-	-	35 664
Кросс валютный своп по валютной паре доллар США/рубль (валовая сумма)	-	989 201	-
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре рубль/доллар США	-	8 683	-
Итого внеоборотные финансовые активы	-	997 884	35 664
Оборотные финансовые активы:			
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	-	-	146 285
Прочая дебиторская задолженность	-	-	40 707
Кросс валютный своп по валютной паре доллар США/рубль (валовая сумма)	-	374 749	-
Денежные средства и эквиваленты денежных средств	73 694	63	28 367
Итого оборотные финансовые активы	73 694	374 812	215 359
Итого финансовые активы	73 694	1 372 696	251 023
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные финансовые обязательства:			
Проектное финансирование	-	-	521 547
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре евро/доллар США	-	-	7 453
Отсроченный платеж, связанный с приобретением прав на разведку и добычу полезных ископаемых	-	-	9 988
Итого долгосрочные финансовые обязательства	-	-	538 988
Краткосрочные обязательства			
Банковские займы и прочие займы полученные	200 000	50 803	312 481
Выпущенные облигации	124 128	-	-
Проектное финансирование	-	-	64 906
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре евро/доллар США	-	-	7 984
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре бр. реал/доллар США	-	-	772
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	45 989	-	101 765
Проценты к уплате	1 136	258	4 124
Отсроченный платеж, связанный с приобретением дополнительной доли в капитале дочерней компании	1 500	-	-
Отсроченный платеж, связанный с приобретением прав на разведку и добычу полезных ископаемых	-	-	1 075
Итого краткосрочные финансовые обязательства	372 753	51 061	493 107
Итого финансовые обязательства	372 753	51 061	1 032 095

Примечание: Настоящий вариант отчета представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



34 Управление финансовыми рисками и рисками капитала (продолжение)

34.1 Управление финансовыми рисками (продолжение)

В приведенной ниже таблице содержится информация о финансовых активах и обязательствах Группы, подверженных валютному риску, на 31 декабря 2018 г.:

Функциональная валюта	Руб.	Долл. США	Прочие валюты
Иностранная валюта	Долл. США	Руб.	Прочие валюты
АКТИВЫ			
Внеоборотные финансовые активы:			
Денежные средства с ограничением использования	-	-	876
Кросс валютный своп по валютной паре доллар США/рубль (валовая сумма)	-	273 182	-
Прочие внеоборотные активы	-	-	9 431
Итого внеоборотные финансовые активы	-	273 182	10 307
Оборотные финансовые активы:			
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	-	-	106 223
Прочая дебиторская задолженность	-	-	24 176
Кросс валютный своп по валютной паре доллар США /рубль (валовая сумма)	-	98 746	-
Поставочные форвардные контракты по валютной паре рубль/доллар США	-	119 288	-
Денежные средства и эквиваленты денежных средств	17 258	3 760	117 394
Итого оборотные финансовые активы	17 258	221 794	247 793
Итого финансовые активы	17 258	494 976	258 100
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные финансовые обязательства:			
Банковские займы	-	45 271	-
Облигации выпущенные	500 000	-	-
Проектное финансирование	-	-	509 460
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре евро/доллар США	-	-	6 869
Отсроченный платеж, связанный с приобретением дополнительной доли в капитале дочерней компании	1 500	-	-
Отсроченный платеж, связанный с приобретением прав на разведку и добычу полезных ископаемых	-	-	10 295
Итого долгосрочные финансовые обязательства	501 500	45 271	526 624
Краткосрочные обязательства			
Банковские займы и прочие займы полученные	-	45 703	106 765
Проектное финансирование	-	-	31 138
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре евро/доллар США	-	-	3 187
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре рубль/доллар США	-	1 101	-
Беспоставочные форвардные контракты по валютной паре бр. реал/доллар США	-	-	2 464
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	4 299	-	112 122
Проценты к уплате	4 169	458	3 102
Отсроченный платеж, связанный с приобретением дополнительной доли в капитале дочерней компании	1 500	-	-
Отсроченный платеж, связанный с приобретением прав на разведку и добычу полезных ископаемых	-	-	1 225
Итого краткосрочные финансовые обязательства	9 968	47 262	260 003
Итого финансовые обязательства	511 468	92 533	786 627

Примечание: Настоящий вариант отчета представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



34 Управление финансовыми рисками и рисками капитала (продолжение)

34.1 Управление финансовыми рисками (продолжение)

Выручка Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2019 г. и 31 декабря 2018 г., представлена в таблице:

	Доллары США	Евро	Российские рубли	Прочие валюты	Итого
2019 г.	3 376 492 55%	1 158 128 19%	1 081 069 17%	568 281 9%	6 183 970 100%
2018 г.	2 802 514 50%	1 120 085 20%	1 091 677 20%	563 196 10%	5 577 472 100%

Фактически, как приведено выше, в процессе оценки и управления подверженности валютному риску, Казначейство Группы рассматривает выручку Группу как преимущественно номинированной в долларах США, вне зависимости от валюты расчетов. Казначейство Группы считает, что все виды валют, отличных от доллара США, подвержены валютному риску, в то время как доллар США рассматривается в качестве базовой экономической валюты Группы, относительно которой измеряются все риски.

(ii) Процентный риск

Доходы и денежные потоки от операционной деятельности Группы практически не зависят от изменений рыночных процентных ставок. Основной процентный риск Группы возникает в связи с долгосрочными и краткосрочными кредитами и займами.

Группа подвержена процентному риску поскольку имеет кредиты и займы с плавающими процентными ставками, номинированные в различных иностранных валютах.

На 31 декабря 2019 г. Группа имеет номинированные в долларах США кредиты в сумме 1 263 529 тыс. долл. США (31 декабря 2018 г.: 1 530 410 тыс. долл. США) с плавающими процентными ставками от одномесячного ЛИБОР +1,55% до одномесячного ЛИБОР +2,20%, от 3-месячного ЛИБОР +1,50% до 3-месячного ЛИБОР +1,95%, от 6-месячного ЛИБОР +2,65% до 6-месячного ЛИБОР +4,00% (2018 г.: от одномесячного ЛИБОР +1,55% до одномесячного ЛИБОР +2,20%, 3-месячный ЛИБОР +2,00%, 6-месячный ЛИБОР +2,75%).

Увеличение/уменьшение процентной ставки ЛИБОР на 10 базисных пунктов по сравнению с фактическим значением в течение года привело бы к уменьшению/увеличению прибыли после налогообложения и капитала на 1 105 тыс. долл. США, или 0,1% (2018 г.: уменьшение/увеличение на 1 261 тыс. долл. США, или 0,2%).

В течение 2019 г. и 2018 г. Группа не хеджировала данный риск при помощи финансовых инструментов.

У Группы имеется формальная политика определения, какой максимальный нехеджированный риск должен относиться к процентному риску на основе оценки вероятных изменений в процентных ставках, влияющих на потоки денежных средств Группы. Группа проводит периодический анализ рыночных процентных ставок, на основании которого руководство определяет оптимальное сочетание между плавающими или фиксированными ставками финансирования для существующих кредитных линий и планируемых к привлечению новых кредитов и займов.



34 Управление финансовыми рисками и рисками капитала (продолжение)

34.1 Управление финансовыми рисками (продолжение)

(iii) Ценовой риск

Группа может быть подвержена риску изменения цен долевых ценных бумаг из-за наличия у нее инвестиций, классифицируемых в качестве финансовых активов, оцениваемых по ССПСД. На 31 декабря 2019 г. и 31 декабря 2018 г. Группа не была подвержена существенно риску изменения цен долевых ценных бумаг.

Группа может быть подвержена ценовому риску, поскольку она совершает сделки с товарными свопами и «колларами», стоимость которых зависит от котировок товаров на открытом рынке (Прим. 20). На 31 декабря 2019 г. и 31 декабря 2018 г. Группа не была подвержена существенно ценовому риску.

(b) Кредитный риск

Кредитный риск возникает в связи с возможным неисполнением обязательств контрагентами по операциям, которое может привести к финансовым убыткам Группы. Финансовые активы, по которым у компаний Группы возникает потенциальный кредитный риск, представлены в основном займами выданными, дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков, авансами поставщикам и подрядчикам, денежными средствами и банковскими депозитами. Задачей управления кредитным риском является предотвращение потерь ликвидных активов, депонированных или инвестированных в финансовые учреждения, или снижение стоимости дебиторской задолженности.

На 31 декабря 2019 г. максимальная сумма кредитного риска, связанного с финансовыми активами, равна балансовой стоимости финансовых активов Группы в сумме 918 424 тыс. долл. США (31 декабря 2018 г.: 762 113 тыс. долл. США). У Группы нет иной существенной концентрации кредитного риска.

Денежные средства и эквиваленты денежных средств, денежные средства с ограничением использования и депозиты с фиксированным сроком погашения. Денежные средства и краткосрочные депозиты размещены в основном в крупных международных банках и банках, имеющих независимые кредитные рейтинги. Все остатки на счетах в банках и краткосрочные банковские депозиты не просрочены и не обесценены. (См. анализ кредитного качества остатков на банковских счетах, срочных депозитов и депозитов с фиксированным сроком погашения в Прим. 15).

Займы выданные. Все займы были выданы компаниям, находящимся под общим контролем с Группой, ассоциированной компании или совместному предприятию Группы.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков. Политика управления кредитным риском предусматривает активные меры в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, которые сосредоточены на проведении регулярной оценки кредитного рейтинга и выполнении процедур мониторинга расчетов с покупателями и заказчиками. Задачей управления дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков является обеспечение роста и прибыльности Группы посредством оптимизации использования активов при сохранении риска на приемлемом уровне.

Управление дебиторской задолженностью направлено на взыскание всей непогашенной задолженности своевременно и в полном объеме, для предотвращения убытков от списания дебиторской задолженности. Также, Группа продает часть дебиторской задолженности компании-фактору на основе безрегрессного факторинга.



34 Управление финансовыми рисками и рисками капитала (продолжение)

34.1 Управление финансовыми рисками (продолжение)

(b) Кредитный риск (продолжение)

Авансы поставщикам и подрядчикам. Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам регулируются политикой по управлению кредитным риском поставщиков, которая сосредоточена на регулярной оценке кредитного лимита и мониторинге исполнения обязательств подрядчика по договору поставки товаров или услуг.

Мониторинг и контроль за кредитным риском осуществляется отделом казначейских операций Группы. Кредитная политика требует проведения оценки кредитоспособности и рейтингов контрагентов, включающий заказчиков, поставщиков и подрядчиков. Анализ кредитного качества каждого нового заказчика, поставщика или подрядчика проводится до того, как Группа предоставит ему стандартные условия поставки товаров и платежей, или условий авансовых платежей в случае с поставщиками и подрядчиками. Группа отдает предпочтение контрагентам, имеющим независимый кредитный рейтинг. Новые контрагенты, не имеющие независимого кредитного рейтинга, оцениваются с использованием кредитной политики Группы, которая основывается на минимальном из двух критериев: внутренняя оценка финансовой устойчивости и внутренняя оценка платежной дисциплины. Кредитное качество других контрагентов оценивается с учетом их финансового положения, предыдущего опыта и других факторов.

В отношении заказчиков, поставщиков и подрядчиков, которые не отвечают требованиям по кредитному качеству, поставки осуществляются только на условиях предоплаты или не выплачиваются авансовые платежи.

Хотя погашение дебиторской задолженности может быть подвержено влиянию экономических факторов, руководство Группы считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданных резервов (Прим. 14).



34 Управление финансовыми рисками и рисками капитала (продолжение)

34.1 Управление финансовыми рисками (продолжение)

Основная часть дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, которая не была индивидуально обесценена (только резерв под ОКУ был создан по данной задолженности), относится к оптовым дистрибьюторам и металлургическим компаниям, для которых в таблице ниже указаны подверженность Группы кредитному риску и соответствующие рейтинги:

Группы покупателей	Рейтинговое агентство	Кредитный рейтинг/Прочее	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Оптовые покупатели	-	Страхование от неуплаты долга	3 369	-
Оптовые покупатели	-	Аккредитив	28 229	2 713
Оптовые покупатели	-	Банковская гарантия	5 142	2 152
Оптовые покупатели и металлургические компании	Fitch	2019: от A+ до BBB-	13 504	21 988
	Dun & Bradstreet	2018: от A+ до BBB-		
Оптовые покупатели	Credibility Corp.*	Минимальный риск неуплаты долга	40 169	36 359
Оптовые покупатели	Dun & Bradstreet	Риск неуплаты долга ниже среднего	26 662	45 316
	Credibility Corp.*			
Оптовые покупатели	Dun & Bradstreet	Средний риск неуплаты долга	35 423	25 389
Оптовые покупатели	CreditInfo	А-очень хороший	1 795	3 814
Оптовые покупатели	CreditInfo	Средний риск неуплаты долга	4 687	3 478
		Риск неуплаты долга ниже среднего		
Оптовые покупатели	CreditInfo		2 189	3 418
Оптовые покупатели	Прочие местные рейтинговые агентства	-	5 228	25 557
	Контрагенты с внутренним кредитным рейтингом	Минимальный риск неуплаты долга	1 253	1 250
Оптовые покупатели	Контрагенты с внутренним кредитным рейтингом	Риск неуплаты долга ниже среднего	15 509	29 153
	Контрагенты с внутренним кредитным рейтингом			
Оптовые покупатели		Средний риск неуплаты долга	368	3 701
Итого			183 527	204 288

* Независимые кредитные рейтинговые агентства, используемые Группой для оценки кредитного качества заказчиков.

Оставшаяся часть дебиторской задолженности покупателей и заказчиков анализируется руководством Группы, которое полагает, что качество данной дебиторской задолженности хорошее в силу установившихся взаимоотношений с заказчиками. Мониторинг кредитного риска осуществляется по каждому заказчику в отдельности.



34 Управление финансовыми рисками и рисками капитала (продолжение)

34.1 Управление финансовыми рисками (продолжение)

(с) Риск ликвидности

Риск ликвидности возникает в связи с потенциальной неспособностью Группы выполнить ее финансовые обязательства, такие как погашение финансового долга и платежи поставщикам. Подход Группы к управлению риском ликвидности заключается в поддержании достаточных резервов, быстро превращаемых в наличные денежные средства, для удовлетворения требований ликвидности в любое время.

В процессе управления ликвидностью Группа нацелена на финансовое обеспечение достаточного объема ликвидности для удовлетворения требований по существующим и потенциальным краткосрочным обязательствам. При этом Группа стремится минимизировать свободные денежные средства. Данные цели достигаются путем обеспечения, помимо всего прочего, достаточного объема средств в рамках невыбранных юридически обязывающих кредитных линий, доступных Группе в любой момент времени. Данный подход может привести временами к тому, что краткосрочные обязательства Группы превышают ее краткосрочные активы.

В целях использования преимуществ финансирования на международных рынках капитала Группа поддерживает кредитные рейтинги агентств «Standard & Poor's», «Fitch Ratings» и «Moody's». По состоянию на 31 декабря 2019 г. агентство «Standard & Poor's» подтвердило Группе рейтинги BB «минус» с позитивным прогнозом (31 декабря 2018 г.: рейтинг BB «минус» с позитивным прогнозом), агентство «Fitch Ratings» подтвердило рейтинг BB со стабильным прогнозом (31 декабря 2018 г.: рейтинг BB со стабильным прогнозом) и агентство «Moody's» подтвердило рейтинг Ba2 со стабильным прогнозом (31 декабря 2018 г.: рейтинг Ba2 со стабильным прогнозом).

Прогнозирование денежных потоков осуществляется в рамках Группы. Финансовая служба Группы осуществляет постоянный мониторинг прогноза ликвидности, поддерживая остатки денежных средств для удовлетворения потребностей операционной деятельности при достаточном лимите невыбранных кредитных линий (Прим. 17), доступных в любой момент времени, таким образом, чтобы не нарушать кредитные ограничения или ковенанты для любого из имеющихся кредитов. Такое прогнозирование учитывает графики финансирования задолженностей, соблюдение ковенантов и внутренних целевых показателей отчета о финансовом положении.

В таблице ниже приводится анализ финансовых обязательств Группы по срокам погашения исходя из срока оставшегося на отчетную дату.

	Менее 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 5 лет	Более чем 5 лет	Итого
На 31 декабря 2019 г.					
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	508 138	-	-	-	508 138
<i>Валовой поток по кросс валютным процентным свопам:**</i>					
- приток	(374 749)	(68 041)	(921 160)	-	(1 363 950)
- отток	345 649	29 517	837 625	-	1 212 791
Беспоставочные форвардные контракты	8 756	7 453	-	-	16 209
Банковские кредиты*	1 164 186	857 580	620 263	-	2 642 029
Проектное финансирование*	72 865	77 489	212 887	297 541	660 782
Выпущенные облигации*	487 036	241 422	1 724 439	-	2 452 897
Обязательства по аренде	10 193	11 455	9 058	36 501	67 207
Прочие краткосрочные и долгосрочные обязательства	1 575	1 392	176 656	12 864	192 487
Итого	2 223 649	1 158 267	2 659 768	346 906	6 388 590

Примечание: Настоящий вариант отчета представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.



34 Управление финансовыми рисками и рисками капитала (продолжение)

34.1 Управление финансовыми рисками (продолжение)

	Менее 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 5 лет	Более чем 5 лет	Итого
На 31 декабря 2018 г.					
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	470 264	-	-	-	470 264
<i>Валовой поток по кросс валютным процентным свопам:**</i>					
- приток	(98 746)	(273 182)	-	-	(371 928)
- отток	90 815	316 070	-	-	406 885
<i>Поставочные форвардные контракты:</i>					
- приток	(119 288)	-	-	-	(119 288)
- отток	118 175	-	-	-	118 175
Беспоставочные форвардные контракты	6 752	4 030	2 839	-	13 621
Банковские кредиты*	471 786	1 164 788	953 050	-	2 589 624
Проектное финансирование*	41 223	65 270	196 253	294 256	597 002
Выпущенные облигации*	285 262	754 487	519 805	-	1 559 554
Прочие краткосрочные и долгосрочные обязательства	2 811	2 811	216 545	13 058	235 225
Итого	1 269 054	2 034 274	1 888 492	307 314	5 499 134

* В таблице выше указан недисконтированный денежный поток по финансовым обязательствам (включая проценты вместе с займами), исходя из текущих условий по состоянию на 31 декабря 2019 г. и 31 декабря 2018 г. соответственно.

** Выплаты в отношении свопов, предусматривающего расчеты на валовой основе, будут сопровождаться притоками денежных средств.

Группа осуществляет контроль за минимальным уровнем ликвидности, включающего остатки денежных средств, а также подтвержденные невыбранные кредитные линии, необходимых для осуществления краткосрочных платежей в соответствии с финансовой политикой Группы. Такой уровень ликвидности представлен текущими остатками денежных средств на банковских счетах, банковскими депозитами, краткосрочными инвестициями и другими финансовыми инструментами, которые могут классифицироваться как эквиваленты денежных средств в соответствии с МСФО, и невыбранные подтвержденные кредитные линии.

На 31 декабря 2019 г. у Группы имелось 100 млн долл. США (31 декабря 2018 г. 100 млн долл. США) в виде подтвержденных невыбранных кредитных линий в крупнейших иностранных банках.

Группа оценивает уровень ликвидности на еженедельной основе, используя 12-месячный прогноз движения денежных средств.

34.2 Управление рисками капитала

Задачей Группы в области управления капиталом является обеспечение возможности Группы продолжать непрерывную деятельность в целях сохранения доходности капитала для акционеров и получения выгод другими заинтересованными сторонами, а также поддержания необходимого уровня финансовых ресурсов для инвестиционной деятельности и оптимальной структуры капитала для снижения его стоимости. Группа рассматривает всю сумму капитала в управлении, исключая накопленные курсовые разницы от пересчета валют представления, в качестве собственных средств, как показано в консолидированном отчете о финансовом положении, подготовленном в соответствии с МСФО. Это считается более целесообразным, чем использование альтернативных подходов, таких как отражение стоимости капитала, отраженного в финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании в соответствии с локальным законодательством.

Группа осуществляет мониторинг достаточности капитала на основании соотношения собственных и заемных средств и соотношения чистой суммы долга и показателя EBITDA.



34 Управление финансовыми рисками и рисками капитала (продолжение)

34.2 Управление рисками капитала (продолжение)

Соотношение собственных и заемных средств

Соотношение собственных и заемных средств определяется как отношение чистой суммы долга к сумме чистых активов. Величина чистых активов рассчитывается как собственный капитал за исключением накопленных курсовых разниц от пересчета валют представления, поскольку данный компонент капитала не несет никакой значимости как с экономической точки зрения, так и с точки зрения денежных потоков. Для целей расчета ковенантов Группы по внешним кредитным соглашениям чистая сумма долга рассчитывается как сумма непогашенного остатка по краткосрочным и долгосрочным займам и облигациям за вычетом денежных средств и эквивалентов денежных средств, депозитов с фиксированным сроком погашения и краткосрочных денежных средств с ограничением использования.

В таблице ниже приводится соотношение собственных и заемных средств по состоянию на 31 декабря 2019 г. и 31 декабря 2018 г.:

	31 декабря 2019 г.	31 декабря 2018 г.
Общая сумма долга	4 518 233	3 801 519
За вычетом: денежных средств и эквивалентов денежных средств, депозитов с фиксированным сроком погашения и денежных средств с ограничением использования	317 260	346 562
Чистая сумма долга	4 200 973	3 454 957
Акционерный капитал	111	111
Нераспределенная прибыль и прочие резервы	7 592 130	6 578 487
Чистая стоимость активов	7 592 241	6 578 598
Соотношение собственных и заемных средств	0,55	0,53

Чистая сумма долга/EBITDA

Ковенанта Группы по условиям заключенных кредитных соглашений и выпущенных еврооблигаций предусматривает, что чистый долг не должен превышать уровень показателя EBITDA в три с половиной раза (3,5х). Для этих целей чистая сумма долга определяется в соответствии с подходом, описанном в разделе «Соотношение собственных и заемных средств».



34 Управление финансовыми рисками и рисками капитала (продолжение)

34.2 Управление рисками капитала (продолжение)

В таблице ниже приводится соотношение чистой суммы долга/EBITDA по состоянию на 31 декабря 2019 г. и 31 декабря 2018 г.:

	Прим.	2019 г.	2018 г.
EBITDA	7	1 546 559	1 516 926
Исключение EBITDA дочерних компаний в рамках Проектного финансирования	18	(53 510)	4 360
Исключение EBITDA выбывшей турецкой дочерней компании с 1 января 2019 г. до даты выбытия		(1 959)	-
Исключение доли чистой прибыли выбывшей ассоциированной компании за период с 1 января 2019 г. до даты выбытия		(500)	-
Исключение EBITDA украинских дочерних компаний с 1 января 2018 г. до даты выбытия		-	(3 755)
Исключение EBITDA выбывших транспортных компаний с 1 января 2018 г. до даты выбытия		-	(6 352)
EBITDA ковенантная		1 490 590	1 511 179
Чистая сумма долга		4 200 973	3 454 957
Чистая сумма долга/EBITDA ковенантная		2,82	2,29

Ковенантная EBITDA рассчитывается, включая EBITDA приобретенных ассоциированных и дочерних компаний Группы в течение периода с 1 января до даты приобретения и исключая EBITDA дочерних компаний в рамках Проектного финансирования за отчетный год, а также EBITDA дочерних компаний с 1 января до даты продажи.